



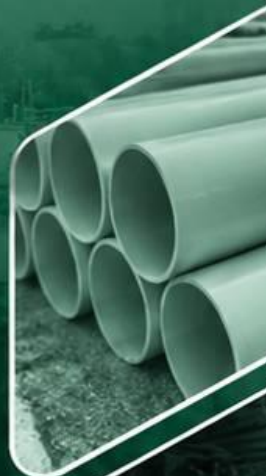
شرکت صنایع آذرآب
(سهامی عام)

شرکت صنایع آذرآب (سهامی عام)

گزارش هیئت مدیره

به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۴



کیفیت



پایداری



اعتماد



مسئولیت‌پذیری

با تکیه بر دانش و تجربه، برای ساختن آینده‌ای پایدار



فصل اول: کلیات

- ۱-۱- گزیده اطلاعات مالی ۳
- ۲-۱- قوانین و مقررات موثر حاکم بر شرکت ۵
- ۳-۱- سرمایه و ترکیب سهامداران ۱۳
- ۴-۱- ماهیت شرکت و صنعت ۱۵
- ۵-۱- فرصت‌ها و تهدیدات پیش روی شرکت ۲۱
- ۶-۱- ریسک‌ها و عدم اطمینان ۲۳
- ۷-۱- محصولات اصلی شرکت ۲۷
- ۸-۱- پروسه تولید هر یک از محصولات شرکت ۲۸
- ۹-۱- روش تولید مورد استفاده شرکت ۳۳
- ۱۰-۱- مقایسه تکنولوژی تولید شرکت با تکنولوژی موجود در سطح کشور و جهان ۳۴
- ۱۱-۱- مواد اولیه مورد استفاده شرکت ۳۶
- ۱۲-۱- نحوه تأمین وضعیت بازار مواد اولیه شرکت ۳۷
- ۱۳-۱- برنامه توسعه کسب و کار شرکت ۳۸
- ۱۴-۱- تاثیر شرایط اقتصادی جهانی و منطقه ای بر شرکت ۳۹
- ۱۵-۱- اختراعات، علائم تجاری، حق چاپ، پروانه بهره‌برداری، پروانه تولید، گواهینامه‌ها و... ۴۰
- ۱۶-۱- خدمات پس از فروش محصولات ۴۷
- ۱۷-۱- تعداد کارکنان شرکت ۴۹

فصل دوم: اطلاعات مربوط به وضعیت مالی و عملکرد مالی شرکت

- ۱-۲- فهرست زمین و ساختمان ۵۲
- ۲-۲- سهام خزانه ۵۳
- ۳-۲- دعاوی حقوقی با اهمیت له/ علیه شرکت ۵۳
- ۴-۲- بازار فروش شرکت و جایگاه شرکت در صنعت ۵۳
- ۵-۲- مراودات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت ۵۵
- ۶-۲- کیفیت سود شرکت ۵۵
- ۷-۲- نسبت‌های مالی ۵۶
- ۸-۲- وضعیت معافیت‌های مالیاتی عملکرد شرکت ۵۸
- ۹-۲- پرداخت سود ۵۸

فصل سوم: اطلاعات مربوط به بازار اوراق بهادار شرکت

- ۳-۱- وضعیت معاملات و قیمت سهام ۶۰
- ۳-۲- امتیاز و رتبه ناشر در بازار سرمایه و صنعت ۶۱
- ۳-۳- بازارگردانی ۶۱

فصل چهارم: حاکمیت شرکتی

- ۴-۱- نظام راهبری شرکت ۶۳
- ۴-۲- اطلاعات مربوط به کمیته حسابرسی کمیته انتصابات و کمیته ریسک ۶۷
- ۴-۱-۲- اقدامات و تصمیمات کمیته حسابرسی، کمیته انتصابات و کمیته ریسک ۶۸
- در سال مالی گذشته
- ۴-۳- اصول حاکمیت شرکتی ۷۲
- ۴-۱-۳- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته ۷۳
- ۴-۴- گزارش پایداری شرکتی ۷۴
- ۴-۴-۱- گزارش اقدامات انجام شده در خصوص مسائل محیط زیست ۸۳
- ۴-۵- اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع سال گذشته ۸۴
- ۴-۶- گزارش طرح های توسعه ای انجام شده ۸۷

فصل پنجم:

- ۵-۱- اطلاعات تماس شرکت ۹۱



شماره:

تاریخ:

پیوست:

مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام

شرکت صنایع آذرآب

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت، مصوب اسفند ماه سال ۱۳۴۷ و ماده ۴۵ قانون بازار اوراق بهادار بدینوسیله گزارش هیئت مدیره درباره فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند سال ۱۴۰۴ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح ذیل تقدیم می‌گردد.

گزارش حاضر بعنوان یکی از گزارش های سالانه هیئت مدیره به مجمع عمومی عادی، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورتهای مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص وضع عمومی شرکت و عملکرد هیئت مدیره فراهم می‌آورد.

به نظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش که درباره عملیات و وضع عمومی شرکت می‌باشد با تأکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیئت مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت‌های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی می‌توان پیش‌بینی نمود به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده کنندگان می‌شود از گزارش حذف نگردیده است و در تاریخ ۱۴۰۵/۰۴/۱۰ به تأیید هیئت مدیره رسیده است.

اعضای هیئت مدیره	سمت	امضا
شرکت مهندسين مشاور افق هسته ای به نمایندگی آقای پژمان رحیمیان	رئیس هیئت مدیره - غیرموظف	
شرکت ساخت و بهره برداری انرژی نوین (سبانوین) به نمایندگی آقای ناصر مالکی	نایب رئیس هیئت مدیره و مدیرعامل	
شرکت افق انرژی ایرانیان به نمایندگی آقای هاشم نظام آبادی	عضو هیئت مدیره - غیرموظف	
شرکت توسعه و ارتقاء ایمنی نیروگاه های اتمی (توانا) به نمایندگی آقای علیرضا منیری ایبانه	عضو هیئت مدیره - غیرموظف	
شرکت کیش اوایل به نمایندگی آقای علی قوام پور	عضو هیئت مدیره - غیرموظف	



شماره اقتصادی: ۴۱۱۳۱۳۱۷۴۶۸۳
شناسه ملی: ۱۰۷۸۰۰۴۲۰۰۰
E-mail: info@azarab.ir
www.azarab.ir

• کارخانه: اراک، میدان صنعت کد پستی: ۳۸۱۸۹-۹۷۸۷۳
• تلفن: ۰۸۶-۳۳۱۳۶۲۰۱-۹ نمابر: ۰۸۶-۳۳۱۳۴۲۸۲
• دفتر تهران: میدان ونک، خیابان ملاصدرا، شماره ۱۵ کد پستی: ۱۹۹۱۹-۱۳۹۸۱
• تلفن: ۰۲۱-۸۴۹۲۱۰۰۰ نمابر: ۰۲۱-۸۸۷۹۹۴۴۳



ضمن عرض تعزیت عمیق به بارگاه امام عصر (عج) و ملت غیور ایران اسلامی در غم شهادت مقام معظم رهبری، از درگاه باری تعالی برای آن مرد بزرگ علو درجات و برای بازماندگان و ملت داغدار صبر جمیل مسئلت می نماییم. امید است در سایه حکمت و بصیرت رهبر معظم انقلاب برای کشور عزیزمان شاهد عزت، سربلندی و آرامش باشیم.

سال ۱۴۰۴ را می توان یکی از دشوارترین و سرنوشت سازترین مقاطع اقتصاد کشور در سال های اخیر دانست؛ سالی که همزمان با تداوم محدودیت های اقتصادی، نوسانات بازارهای مالی، چالش های تأمین مالی، اختلال در زنجیره های تأمین و وقوع تنش ها و درگیری های نظامی در منطقه، فضای فعالیت بنگاه های اقتصادی را با عدم قطعیت های متعددی مواجه ساخت. با وجود این شرایط، در سایه همبستگی ملی، تلاش فعالان اقتصادی و ظرفیت های ارزشمند داخلی، مسیر تولید و توسعه صنعتی کشور تداوم یافت.

شرکت صنایع آذراب نیز به عنوان یکی از مجموعه های با سابقه و راهبردی کشور در حوزه طراحی، ساخت و اجرای تجهیزات و پروژه های صنعتی، در سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴ با مجموعه ای از چالش های عملیاتی، مالی و اجرایی مواجه بود. شرایط خاص حاکم بر اقتصاد کشور و پیامدهای ناشی از تحولات منطقه ای، بر روند اجرای برخی پروژه ها، تأمین مواد اولیه و تجهیزات، حمل و نقل و تأمین منابع مالی تأثیرگذار بود و در مقطعی خسارات و محدودیت هایی را به فعالیت های شرکت تحمیل نمود. با این حال، شرکت صنایع آذراب با اتکاء به دانش فنی، تجربه ارزشمند چند دهه فعالیت، توانمندی سرمایه انسانی متخصص و تلاش های شبانه روزی کارکنان خود توانست ضمن حفظ تداوم فعالیت ها، مسیر اجرای تعهدات و پروژه های جاری را با جدیت دنبال نماید.

سال ۱۴۰۴ در عین دشواری ها، بیانگر ظرفیت بالای تاب آوری شرکت صنایع آذراب نیز بود. انسجام سازمانی، بهره گیری از توانمندی های داخلی، مدیریت بهینه منابع و تمرکز بر اولویت های

راهبردی موجب گردید این شرکت بتواند در شرایط پیچیده و کم سابقه، پایداری عملیاتی خود را حفظ کرده و زمینه استمرار فعالیت های تولیدی و اجرایی را فراهم آورد. عملکرد شرکت صنایع آذراب در این دوره، نشان دهنده ظرفیت های نهفته و قابلیت های ارزشمند این مجموعه در مواجهه با شرایط بحرانی و محیط های پریسک است.

چشم انداز اقتصاد کشور در سال ۱۴۰۵ اگرچه همچنان با برخی ابهامات و مخاطرات همراه است، لیکن نیاز روزافزون کشور به توسعه، نوسازی و بازسازی زیرساخت های صنعتی، نیروگاهی، نفت، گاز، پتروشیمی و صنایع معدنی، فرصت های قابل توجهی را پیش روی شرکت صنایع آذراب قرار داده است. این شرکت با تکیه بر توان مهندسی و اجرایی خود، آمادگی دارد نقش مؤثری در اجرای پروژه های ملی و توسعه ظرفیت های صنعتی کشور ایفا نموده و از فرصت های پیش رو برای ایجاد ارزش افزوده و ارتقای جایگاه رقابتی خود بهره برداری نماید. در همین راستا، برنامه های راهبردی شرکت صنایع آذراب در سال آتی بر توسعه بازار و سبد پروژه ها، بهبود ساختار مالی، مدیریت سرمایه در گردش، افزایش بهره وری، ارتقای کیفیت خدمات و محصولات، توسعه سرمایه انسانی، مدیریت ریسک و تقویت زیرساخت های عملیاتی متمرکز خواهد بود.

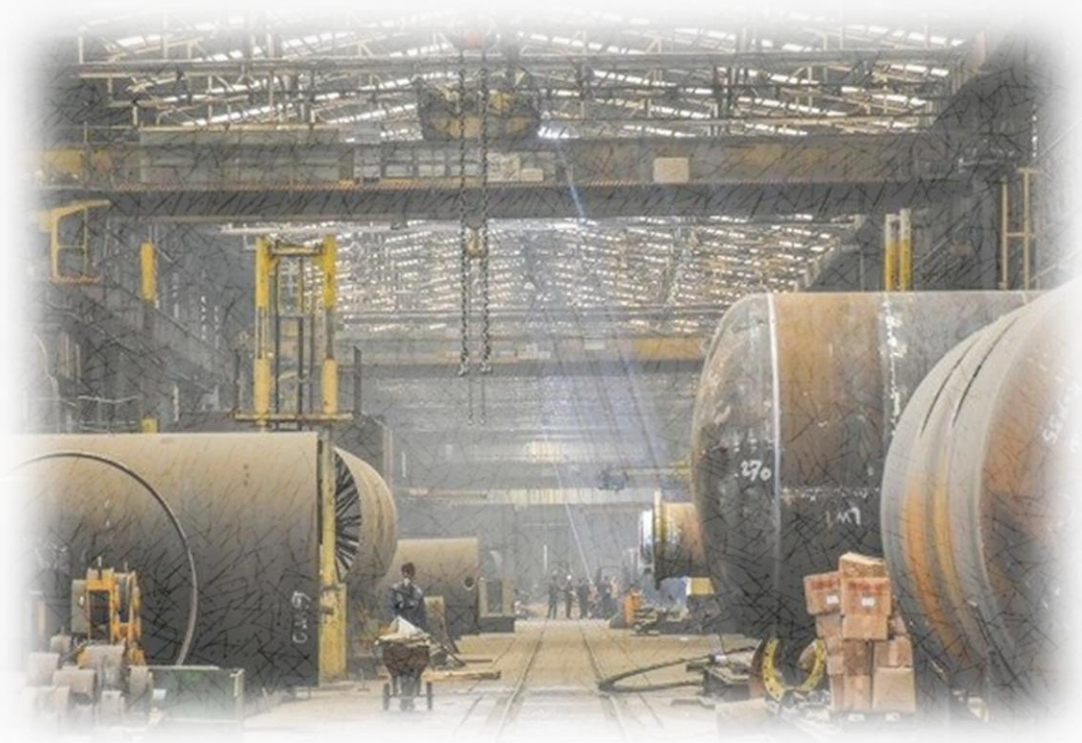
هیئت مدیره معتقد است اجرای این برنامه ها ضمن افزایش تاب آوری شرکت، زمینه رشد پایدار، ارتقای سودآوری و خلق ارزش بلندمدت برای سهامداران محترم را فراهم خواهد ساخت.

هیئت مدیره شرکت صنایع آذراب ضمن قدردانی از اعتماد و حمایت سهامداران ارجمند، همراهی مشتریان، همکاری شرکای تجاری و تلاش های صادقانه کارکنان خدوم این مجموعه، اطمینان دارد که با اتکال به خداوند متعال، همدلی و انسجام سازمانی و بهره گیری از ظرفیت های فنی و مدیریتی موجود، مسیر توسعه، تعالی و نقش آفرینی مؤثر شرکت صنایع آذراب در صنعت کشور با قدرت و استحکام بیشتری تداوم خواهد یافت.

من الله التوفیق

هیئت مدیره شرکت صنایع آذراب





فصل اول:

کلیات



۱-۱- گزیده اطلاعات مالی

شرکت اصلی:

درصد تغییر		تجدید ارائه شده			
نسبت به سال ۱۴۰۲	نسبت به سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۴	شرح
اطلاعات عملکرد مالی طی سال (مبالغ به میلیون ریال):					
۱۲۲	۲۹	۱۰.۰۹۲.۱۷۹	۱۷.۳۶۷.۸۳۳	۲۲.۴۳۹.۹۶۳	درآمد عملیاتی
-	-	۱۳۳.۹۳۱	۱.۰۳۷.۵۹۳	(۶۶۹.۴۲۱)	سود عملیاتی
۱۱.۷۷۹	۵.۳۷۳	(۳۱.۰۹۵)	۶۶.۳۵۴	۳.۶۳۱.۵۸۵	درآمد و هزینه های غیرعملیاتی
۸۱۱	۳۲۳	(۳۰۷.۴۵۲)	۵۱۶.۴۵۷	۲.۱۸۴.۶۴۳	سود (زیان) خالص پس از کسر مالیات
۱.۲۴۶	(۶۴)	(۴۴.۲۱۰)	۱.۴۱۸.۲۱۱	۵۰۶.۴۳۲	نقد حاصل از عملیات
اطلاعات وضعیت مالی در پایان دوره (مبالغ به میلیون ریال):					
۲۶۵	۱۸۸	۳۹.۳۰۳.۴۸۶	۴۹.۷۴۳.۱۵۴	۱۴۳.۳۶۰.۵۸۳	جمع دارایی ها
۱۴۴	۶۴	۲۰.۱۹۰.۸۸۲	۳۰.۱۱۴.۰۹۳	۴۹.۲۸۸.۶۲۲	جمع بدهی ها
-	-	۱۸.۱۲۶.۴۷۵	۱۸.۱۲۶.۴۷۵	۱۸.۱۲۶.۴۷۵	سرمایه ثبت شده
۳۹۲	۳۷۹	۱۹.۱۱۲.۶۰۴	۱۹.۶۲۹.۰۶۱	۹۴.۰۷۱.۹۶۱	جمع حقوق صاحبان سهام
اطلاعات مربوط به هر سهم					
-	-	۱۸.۱۲۶.۴۷۵.۰۰۰	۱۸.۱۲۶.۴۷۵.۰۰۰	۱۸.۱۲۶.۴۷۵.۰۰۰	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع
۸۱۲	۳۳۲	(۱۷)	۲۸	۱۲۱	سود (زیان) هر سهم
سایر اطلاعات					
۳۱	۱۰	۱.۱۷۲	۱.۳۸۵	۱.۵۳۰	تعداد کارکنان (پایان سال) - نفر

گزارش هیئت مدیره شرکت صنایع آذراب

به مجمع عمومی صاحبان سهام

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

گروه:

تجدید ارائه شده		درصد تغییر			
سال ۱۴۰۴	سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۲	نسبت به سال ۱۴۰۳	نسبت به سال ۱۴۰۲	شرح
اطلاعات عملکرد مالی طی سال (مبالغ به میلیون ریال):					
۲۴۰.۱۱.۲۶۳	۱۷.۳۶۷.۸۳۳	۱۰.۰۹۲.۱۷۹	۳۸	۱۳۸	درآمد عملیاتی
(۳۹۳.۲۸۲)	۹۴۳.۵۳۱	۱۳۰.۷۹۰	-	-	سود عملیاتی
۳۳۰.۱۶۰	۶۶.۳۴۶	(۳۱.۰۶۲)	۳۹۸	۱.۱۶۳	درآمد و هزینه های غیرعملیاتی
(۹۳۴.۶۸۰)	۴۱۵.۴۳۸	(۳۴۳.۹۲۳)	-	-	سود (زیان) خالص پس از کسر مالیات
۵۸۴.۲۰۷	۱.۶۱۸.۷۷۸	(۳۹.۵۷۶)	(۶۴)	۱.۵۷۶	نقد حاصل از عملیات
اطلاعات وضعیت مالی در پایان دوره (مبالغ به میلیون ریال):					
۱۴۰.۹۹۰.۸۸۵	۵۰.۰۹۹.۴۴۵	۳۹.۴۵۲.۹۳۴	۱۸۱	۲۵۷	جمع دارایی ها
۵۰.۵۷۰.۰۰۵	۳۱.۰۰۲.۱۴۲	۲۰.۷۷۱.۰۶۹	۶۳	۱۴۳	جمع بدهی ها
۱۸.۱۲۶.۴۷۵	۱۸.۱۲۶.۴۷۵	۱۸.۱۲۶.۴۷۵	-	-	سرمایه ثبت شده
۹۰.۴۲۰.۸۸۰	۱۹.۰۹۷.۳۰۳	۱۸.۶۸۱.۸۶۵	۳۷۳	۳۸۴	جمع حقوق صاحبان سهام
اطلاعات مربوط به هر سهم					
۱۸.۱۲۶.۴۷۵.۰۰۰	۱۸.۱۲۶.۴۷۵.۰۰۰	۱۸.۱۲۶.۴۷۵.۰۰۰	-	-	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع
(۵۲)	۲۳	(۱۹)	-	-	سود (زیان) هر سهم
سایر اطلاعات					
۱.۵۳۶	۱.۳۹۱	۱.۱۷۸	۱۰	۳۰	تعداد کارکنان (پایان سال) - نفر

۱-۲- قوانین و مقررات موثر حاکم بر فعالیت شرکت

- ◀ قانون تجارت
- ◀ قانون بازار اوراق بهادار، دستورالعمل‌ها و ضوابط ابلاغی توسط سازمان بورس و اوراق بهادار
- ◀ قانون مالیات مستقیم و قانون مالیات بر ارزش افزوده
- ◀ قوانین و مقررات کار و امور اجتماعی
- ◀ قوانین و مقررات محیط زیست
- ◀ قوانین و مقررات تجارت و بازرگانی
- ◀ قوانین و مقررات مالی و استانداردهای حسابداری
- ◀ قانون مبارزه با پولشویی
- ◀ دستورالعمل حاکمیت شرکتی
- ◀ آیین نامه و مقررات داخلی شرکت
- ◀ مصوبات هیئت مدیره
- ◀ اساسنامه شرکت
- ◀ آیین نامه های مالی و معاملاتی شرکت
- ◀ مصوبات مجامع عمومی



اهداف و راهبردها

مدیریت شرکت صنایع آذرآب با توجه به ماهیت فعالیت شرکت در حوزه پروژه‌های صنعتی و نیروگاهی و همچنین شرایط حاکم بر اقتصاد کشور از جمله نوسانات نرخ ارز، محدودیت‌های بین‌المللی در تأمین تجهیزات و مواد اولیه، افزایش هزینه‌های تولید و پیچیدگی‌های اجرای پروژه‌های EPC، اهداف و راهبردهای خود را به نحوی تدوین نموده است که ضمن حفظ پایداری عملیات جاری، استمرار اجرای پروژه‌های در دست اقدام و تقویت توان رقابتی شرکت در بازار داخلی و منطقه‌ای تضمین گردد. در این چارچوب، اهداف کلان شرکت به شرح زیر تعریف شده است:

تداوم فعالیت‌های عملیاتی و اجرای تعهدات قراردادی

با توجه به ماهیت پروژه‌محور فعالیت‌های شرکت، حفظ استمرار اجرای پروژه‌ها، مدیریت زمان‌بندی قراردادهای و جلوگیری از ایجاد تأخیرهای غیرموجه در تحویل پروژه‌ها از مهم‌ترین اهداف مدیریت می‌باشد. در این راستا، کنترل مستمر پیشرفت پروژه‌ها و هماهنگی با کارفرمایان در اولویت قرار دارد.

مدیریت ریسک‌های ناشی از شرایط اقتصادی و محیطی

با توجه به نوسانات شدید نرخ ارز و محدودیت‌های تأمین خارجی، مدیریت ریسک‌های مالی، ارزی، تأمین و قراردادی به عنوان یکی از محورهای اصلی تصمیم‌گیری در شرکت مورد توجه ویژه قرار گرفته است. رویکرد شرکت، کاهش اثرپذیری از عوامل بیرونی از طریق بومی‌سازی و استفاده از ظرفیت‌های داخلی می‌باشد.

بهبود وضعیت نقدینگی و مدیریت جریان‌های مالی

با توجه به ماهیت بلندمدت پروژه‌ها و تأخیرهای احتمالی در وصول مطالبات، مدیریت نقدینگی، پیگیری مطالبات از کارفرمایان و بهینه‌سازی جریان ورودی و خروجی وجوه نقد از اولویت‌های اصلی شرکت محسوب می‌شود.

افزایش بهره‌وری و کنترل هزینه‌ها

در راستای حفظ رقابت‌پذیری، شرکت به دنبال ارتقای بهره‌وری عملیاتی، کاهش هزینه‌های غیرضروری، اصلاح فرآیندها و بهینه‌سازی مصرف منابع انسانی و فنی می‌باشد.

تقویت توان فنی و توسعه بومی سازی

یکی از راهبردهای اساسی شرکت، توسعه ساخت داخل، کاهش وابستگی به تأمین کنندگان خارجی و ارتقای توان مهندسی داخلی به منظور افزایش استقلال عملیاتی و کاهش ریسکهای تأمین است.

حفظ و توسعه بازارهای هدف

شرکت با هدف حفظ سهم بازار در پروژههای نیروگاهی، نفت، گاز و صنایع سنگین، به دنبال تقویت توان مناقصه، افزایش قدرت رقابت پذیری و توسعه بازارهای جدید داخلی و در صورت امکان، منطقه ای می باشد.

در راستای تحقق اهداف فوق، راهبردهای اجرایی شرکت به شرح زیر تعریف شده است:

استقرار نظام مدیریت یکپارچه پروژهها (Project Control) و پایش مستمر پیشرفت فیزیکی و مالی پروژهها

اعمال سیاستهای فعال مدیریت ریسک در حوزههای ارزی، قراردادی، تأمین و اجرا

اولویت دهی به تأمین داخلی و توسعه همکاری با سازندگان و تأمین کنندگان داخلی

بازنگری در ساختار هزینه ای و تمرکز بر کاهش هزینه های غیرمستقیم و سربار

تقویت پیگیری حقوقی و قراردادی مطالبات از کارفرمایان جهت بهبود جریان نقدی

بهینه سازی ساختار سرمایه در گردش و استفاده هدفمند از منابع مالی در دسترس

افزایش تعامل با ذینفعان کلیدی شامل کارفرمایان، پیمانکاران جزء و نهادهای مالی

ارتقای سیستم های برنامه ریزی و کنترل پروژه جهت کاهش تأخیرات و افزایش بهره وری اجرایی

در مجموع، رویکرد مدیریت شرکت آذرآب مبتنی بر حفظ پایداری عملیاتی، مدیریت فعال ریسکهای محیطی، بهبود جریان نقدینگی

و تقویت توان رقابتی در بازار پروژههای صنعتی بوده و تلاش می شود با اتخاذ تصمیمات مبتنی بر شرایط واقعی محیط کسب و کار،

مسیر توسعه و استمرار فعالیت های شرکت با کمترین انحراف از اهداف استراتژیک دنبال گردد.

استراتژی‌ها، اهداف کلان و سیاست‌های بلندمدت شرکت

استراتژی‌های شرکت از منظر مالی

- افزایش سودآوری و ارتقای بهره‌وری عملیاتی از طریق بهبود عملکرد پروژه‌ها و استفاده بهینه از منابع.
- مدیریت اثربخش هزینه‌ها و منابع مالی با هدف حفظ تعادل مالی و افزایش بازده سرمایه‌گذاری‌ها.
- آینده‌پژوهی، افزایش توان رقابتی و خلق ارزش پایدار برای شرکت و ذینفعان.
- ارزش‌آفرینی برای سهامداران از طریق رشد پایدار و بهبود عملکرد اقتصادی شرکت.
- بهینه‌سازی ساختار سرمایه و استفاده مناسب از ابزارهای تأمین مالی.
- مدیریت کارآمد نقدینگی و سرمایه در گردش به منظور پشتیبانی از اجرای پروژه‌ها و تداوم فعالیت‌های عملیاتی.
- ارتقای شفافیت، انضباط مالی و پاسخگویی در فرآیندهای گزارشگری مالی.

استراتژی‌های شرکت از منظر ذینفعان

- ارتقای رضایت سهامداران از طریق ایجاد بازده مناسب و افزایش ارزش شرکت.
- توسعه و بهبود تعاملات با مشتریان کلیدی و راهبردی.
- تقویت همکاری و توسعه روابط مؤثر با تأمین‌کنندگان و شرکای تجاری.
- سرمایه‌گذاری در توانمندسازی، انگیزش و حفظ سرمایه انسانی.
- رعایت الزامات قانونی، مقرراتی و حاکمیتی و جلب اعتماد نهادهای نظارتی.
- ایفای نقش مؤثر در حوزه مسئولیت‌های اجتماعی و حفظ محیط زیست.

استراتژی‌های شرکت از منظر مشتری

- توسعه و تولید محصولات جدید و متنوع در راستای تکمیل زنجیره ارزش و پاسخگویی به نیازهای بازار.
- توسعه مشارکت‌ها و سرمایه‌گذاری‌های راهبردی با شرکت‌ها و مجموعه‌های توانمند داخلی و خارجی.
- حفظ و توسعه ارتباط با مشتریان، تأمین‌کنندگان، سهامداران و سایر ذینفعان با تأکید بر مدیریت و تقویت برند.
- ایجاد و حفظ مزیت رقابتی پایدار در بازارهای هدف.
- ارتقای اعتبار و جایگاه برند شرکت در سطح ملی و منطقه‌ای.

استراتژی‌های شرکت از منظر فرآیندهای داخلی

- بهبود مستمر فرآیندهای تولید با هدف افزایش بهره‌وری، ارتقای کیفیت و کاهش ضایعات.
- استقرار و توسعه نظام‌های مدیریت کیفیت و ارتقای استانداردهای فنی و مهندسی.
- توسعه سامانه‌های اطلاعاتی و افزایش سطح اتوماسیون فرآیندها.
- افزایش دقت، سرعت و شفافیت در زنجیره تأمین و مدیریت منابع.
- ارتقای فرآیندهای برنامه‌ریزی، کنترل پروژه و زمان‌بندی اجرای طرح‌ها.
- توسعه نظام مدیریت ریسک و کنترل‌های داخلی در فعالیتهای عملیاتی شرکت.

استراتژی‌های شرکت از منظر دانش، رشد و یادگیری

- توسعه مدیریت دانش و تعالی سرمایه انسانی.
- هوشمندسازی فرآیندهای کسب‌وکار و ارتقای سطح بلوغ سازمانی.
- جذب، نگهداشت و توسعه نیروهای متخصص و توانمند.
- ایجاد محیط کاری پویا مبتنی بر یادگیری مستمر، نوآوری و توسعه قابلیت‌های سازمانی.

اهداف کلان و برنامه‌های بلند مدت و کوتاه مدت

- توسعه توانمندی‌های فناورانه و ارتقای کیفیت محصولات و خدمات.
- گسترش بازارهای داخلی و بین‌المللی و افزایش سهم بازار.
- افزایش بهره‌وری و بهینه‌سازی فرآیندهای تولیدی و مدیریتی.
- توسعه و توانمندسازی سرمایه انسانی از طریق آموزش و ارتقای مهارت‌ها.
- تقویت فعالیت‌های تحقیق و توسعه و پیشگامی در نوآوری‌های صنعتی.
- افزایش رضایت مشتریان و بهبود تجربه مشتری.
- حرکت در مسیر توسعه پایدار با رعایت مسئولیت‌های اجتماعی و الزامات زیست‌محیطی.

اهداف کیفی و بلندمدت شرکت آذرآب

- توسعه و ارتقای توانمندی‌های فناورانه در صنایع انرژی، نفت، گاز، پتروشیمی، معادن و فلزات.
- تقویت ساخت داخل، خوداتکایی صنعتی و کاهش وابستگی به فناوری‌های خارجی.
- حفظ محیط زیست و استفاده بهینه از منابع و امکانات کشور.
- توسعه تحقیقات صنعتی و بهره‌گیری از نتایج آن در رفع چالش‌های فنی و تکنولوژیک.
- افزایش نرخ بهره‌برداری از ظرفیت‌های موجود شرکت در راستای اولویت‌های توسعه صنعتی کشور.
- ایجاد ظرفیت‌های جدید در حوزه‌های طراحی، مهندسی، تولید و تحقیق و توسعه.
- افزایش مستمر ارزش افزوده محصولات و خدمات شرکت.
- تخصیص منابع مالی به فعالیت‌های تحقیقاتی، نوآوری و ارتقای فناوری.
- توسعه دانش فنی و آشنایی کارکنان با فناوری‌ها و علوم نوین مرتبط با حوزه فعالیت شرکت.
- تقویت فرهنگ تفکر علمی، پژوهش‌محور و نظام‌مند در سازمان.
- توسعه و به‌کارگیری فناوری‌های نوین در حوزه‌های نرم‌افزار، سخت‌افزار، مدیریت و سازماندهی. بهره‌گیری حداکثری از ظرفیت مراکز علمی، دانشگاهی و پژوهشی کشور.
- دستیابی به جایگاه مرجع فنی و مشاوره‌ای در بازارهای داخلی و منطقه‌ای.
- توسعه حضور در بازارهای بین‌المللی و افزایش صادرات محصولات و خدمات.
- تقویت رویکرد بازارمحور در سطوح مدیریتی و عملیاتی شرکت.
- پایش مستمر رقبا و افزایش توان رقابتی در بازارهای هدف.
- توسعه راهکارهای بهینه‌سازی مصرف انرژی و مشارکت در طرح‌های راهبردی حوزه انرژی.
- بهره‌گیری از ابزارهای نوین تبلیغات و بازاریابی در بازارهای داخلی و خارجی.
- بازنگری و توسعه ساختارهای بازرگانی، بازاریابی و صادرات متناسب با اهداف توسعه‌ای شرکت.
- سیاست‌های کلی و بلندمدت شرکت در راستای تحقق اهداف.

سیاست های کلی و بلندمدت آذرآب جهت نیل به اهداف

- ایجاد مزیت های فناورانه و ارتقای مستمر کیفیت محصولات و خدمات.
- بهره گیری از فناوری های درونزا و برونزا و توسعه همکاری با شرکت های پیشرو فناوری.
- توسعه زیرساخت های تبادل الکترونیکی اطلاعات و دانش فنی.
- اولویت بخشی به توسعه و بهینه سازی ظرفیت های موجود پیش از ایجاد ظرفیت های جدید.
- تقویت توانمندی های مهندسی، طراحی، مشاوره و مدیریت پروژه.
- حداکثرسازی بهره برداری از ظرفیت های تولیدی موجود.
- به روز نگه داشتن فناوری طراحی و ساخت محصولات.
- بهبود روش های تولید به منظور کاهش ضایعات و افزایش بهره وری.
- تعمیق ساخت داخل محصولات و استفاده حداکثری از توانمندی های داخلی کشور.
- ارتقای بهره وری عوامل تولید و تقویت همکاری با پیمانکاران و شرکای تجاری.
- توسعه توانمندی های مدیریتی و بهبود ساختارهای سازمانی.
- استقرار نظام آموزش مستمر و توسعه قابلیت های آموزشی در تمامی سطوح سازمان.
- تنوع بخشی به محصولات صادراتی و توسعه صادرات کالاهای سرمایه ای و فناوری محور.
- ایجاد ساختارهای توانمند و چابک در حوزه صادرات.
- توسعه مزیت های رقابتی از طریق بهبود کیفیت، قیمت و خدمات.
- استفاده از روش های نوین تأمین مالی، سرمایه گذاری و مشارکت های راهبردی.
- جلب مشارکت بنگاه های صنعتی و اقتصادی در حوزه های مالی، فنی و پژوهشی.
- سرمایه گذاری در فناوری اطلاعات، توسعه فناوری و توانمندسازی منابع انسانی با هدف دستیابی به استانداردهای جهانی.
- توسعه شبکه تأمین کنندگان و پیمانکاران توانمند در راستای ارتقای کیفیت، تولید و فروش محصولات و خدمات شرکت.

در راستای اهداف کلان شرکت مبنی بر توسعه فعالیت‌های پیمانکاری و ساخت تجهیزات صنعتی، نیروگاهی، نفت، گاز و پتروشیمی، افزایش ظرفیت عملیاتی، ارتقای بهره‌وری و بهبود سودآوری پایدار، برنامه‌های بلندمدت شرکت بر توسعه بازارهای هدف، تکمیل پروژه‌های در دست اجرا، جذب پروژه‌های جدید و تقویت توان فنی و اجرایی متمرکز بوده است. با این حال، با توجه به وقوع شرایط جنگی و رویدادهای متعاقب تاریخ گزارشگری که منجر به آسیب‌دیدگی بخشی از تأسیسات، تجهیزات و زیرساخت‌های عملیاتی شرکت گردیده است، تحقق برخی از برنامه‌ها و اهداف یادشده ممکن است با چالش‌ها و عدم قطعیت‌هایی مواجه شود. این شرایط می‌تواند بر ظرفیت تولید و اجرای پروژه‌ها، زمان‌بندی تحویل تعهدات قراردادی، برنامه‌های توسعه‌ای، تأمین تجهیزات و مواد مورد نیاز و همچنین هزینه‌های عملیاتی و سرمایه‌ای شرکت تأثیرگذار باشد. همچنین ضرورت بازسازی و احیای ظرفیت‌های آسیب‌دیده، تأمین منابع مالی مورد نیاز جهت جبران خسارات و مدیریت آثار ناشی از اختلالات احتمالی در زنجیره تأمین، از جمله عواملی است که ممکن است بر زمان‌بندی تحقق بخشی از اهداف راهبردی شرکت اثرگذار باشد.

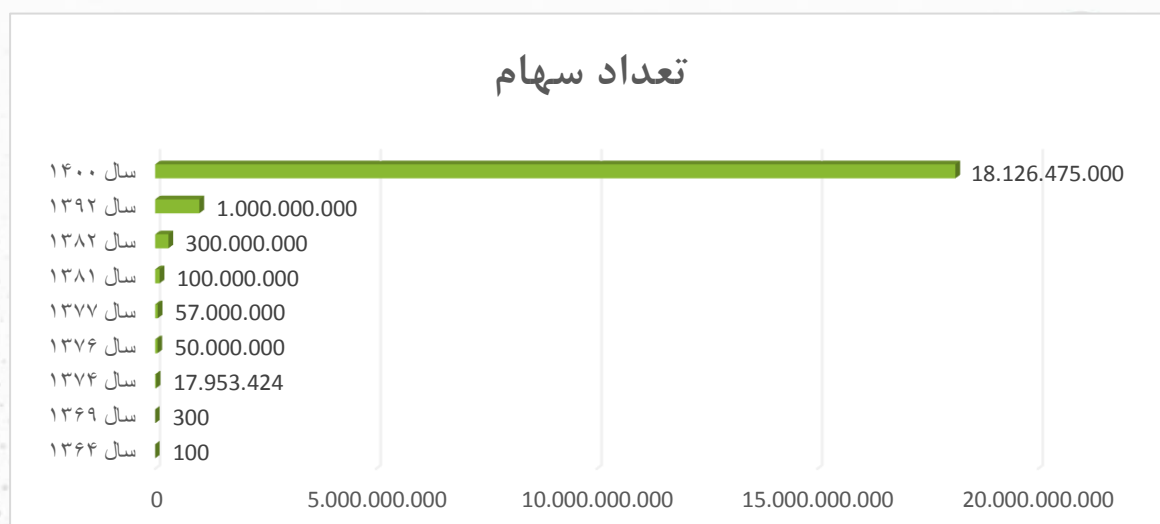
شایان ذکر است آثار مالی و عملیاتی این رویداد در حال بررسی و برآورد بوده و شرکت ضمن اتخاذ تدابیر لازم برای تداوم فعالیت، کاهش آثار خسارات وارده و بازگرداندن ظرفیت‌های عملیاتی، اقدامات لازم را جهت حفظ و تحقق برنامه‌های راهبردی خود در دستور کار قرار داده است.

۱-۳- سرمایه

سرمایه شرکت در بدو تاسیس مبلغ ۱۰۰ میلیون ریال منقسم بر ۱۰۰,۰۰۰ سهم ۱,۰۰۰ ریالی بوده که طی مراحل زیر افزایش و به مبلغ ۱۸,۱۲۶ میلیارد ریال بالغ گردیده است.

مرحله	تاریخ	مبلغ افزایش سرمایه	جمع سرمایه	تعداد سهام
۱	۱۳۶۴	۰	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰
۲	۱۳۶۹	۲,۹۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۰۰,۰۰۰
۳	۱۳۷۴	۱۴,۹۵۳,۴۲۴,۰۰۰	۱۷,۹۵۳,۴۲۴,۰۰۰	۱۷,۹۵۳,۴۲۴
۴	۱۳۷۶	۳۲,۰۴۶,۵۷۶,۰۰۰	۵۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰,۰۰۰
۵	۱۳۷۷	۷,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۷,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۷,۰۰۰,۰۰۰
۶	۱۳۸۱	۴۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۷	۱۳۸۲	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۸	۱۳۹۲	۷۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۹	۱۴۰۰	۱۷,۱۲۶,۴۷۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۸,۱۲۶,۴۷۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۸,۱۲۶,۴۷۵,۰۰۰

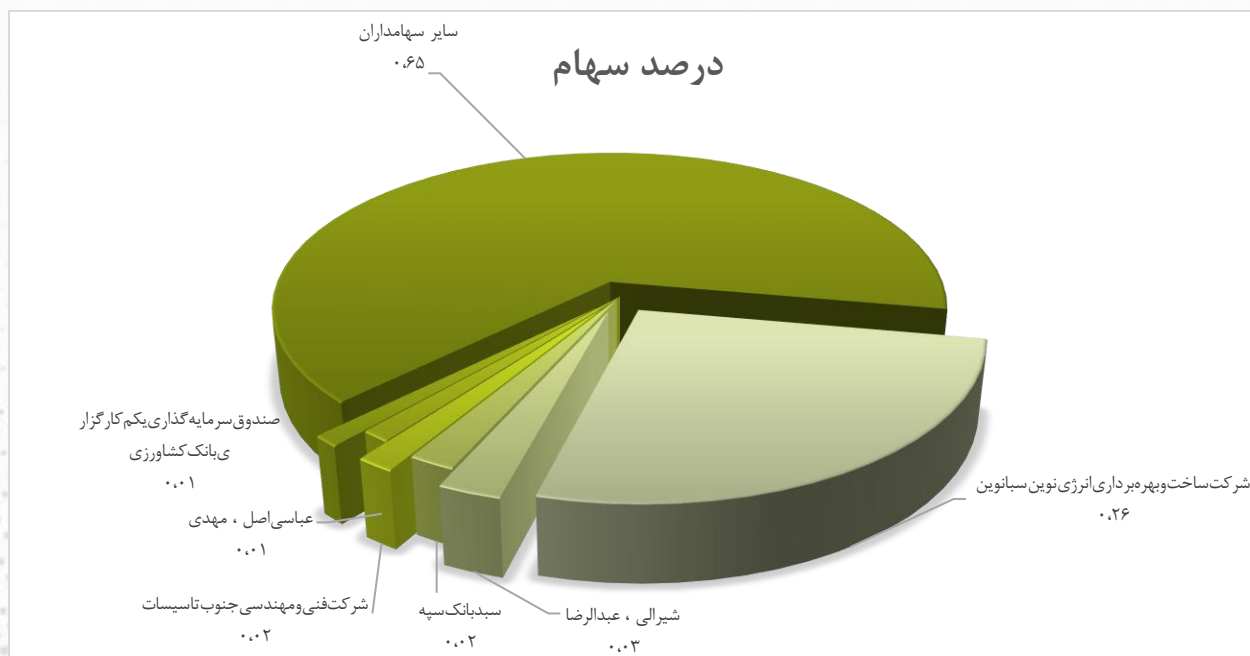
تعداد سهام



ترکیب سهامداران

همچنین سهامداران دارای مالکیت بیش از ۱٪ سهام شرکت در پایان سال مالی منتهی به ۲۹/۱۲/۱۴۰۴ به شرح جدول زیر است:

ردیف	نام سهامدار	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	
		تعداد سهام	درصد
۱	شرکت ساخت و بهره برداری انرژی نوین (سبا نوین)	۴.۷۸۲.۵۵۵.۶۹۳	۲۶
۲	عبدالرضا شیرالی	۴۶۳.۲۵۱.۵۷۴	۰.۰۳
۳	شرکت بانک سپه	۳۴۷.۷۷۰.۷۶۰	۰.۰۲
۴	شرکت فنی و مهندسی جنوب تأسیسات (سهامی خاص)	۲۸۴.۹۰۷.۳۰۹	۰.۰۲
۵	مهدی عباسی اصل	۲۲۰.۹۷۵.۶۲۷	۰.۰۱
۶	صندوق سرمایه گذاری یکم کارگزاری بانک کشاورزی	۲۰۶.۴۰۰.۰۰۰	۰.۰۱
۷	حسین شیرالی	۱۸۱.۳۰۷.۸۱۵	۰.۰۱
۸	فاطمه شیرالی	۱۸۱.۳۰۰.۰۰۰	۰.۰۱
۹	سایر سهامداران	۱۱.۴۵۸.۰۰۶.۲۲۲	۶۳
	جمع	۱۸.۱۲۶.۴۷۵.۰۰۰	۱۰۰



۴-۱- ماهیت شرکت و صنعت

شرکت صنایع آذرآب در تاریخ نوزدهم اردیبهشت ماه سال یک هزار و سیصد و شصت و چهار خورشیدی تشکیل و تحت شماره ۹۱۳ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی شهرستان اراک به ثبت رسیده است. به موجب پروانه بهره‌برداری صادره از سوی وزارت صنایع به شماره ۴۵۵۵۵ بهره‌برداری از آن در تاریخ تیرماه ۱۳۷۱ آغاز گردیده است. نوع شخصیت حقوقی شرکت به موجب آگهی شماره ۱۹۶۷۵ مورخ ۱۳۷۶/۰۷/۰۲ از سهامی خاص به سهامی عام تبدیل گردیده است.

این شرکت به عنوان یک پیمانکار عمومی در زمینه طراحی، تأمین، ساخت و نصب تجهیزات صنایع زیربنایی کشور نظیر صنایع نفت، گاز، پتروشیمی، پالایشگاه، نیروگاه و کارخانجات فولاد و معدن فعالیت می‌نماید.

عمده محصولات تولیدی این شرکت شامل موارد زیر می‌باشد:

۱- بویلرهای صنعتی و نیروگاهی از ظرفیت ۲۰ تن بخار بر ساعت تا ۲۲۰۰ تن بخار بر ساعت
در این بخش شرکت صنایع آذرآب تنها شرکت ایرانی دارای دانش طراحی و ساخت این بویلرها می‌باشد. به دلیل دانش فنی موجود در این شرکت فرایندهای کنترل کیفی مضاعف، راندمان و عملکرد محصولات تولیدی این شرکت بسیار بالاتر از دیگر رقبا می‌باشد. در حال حاضر متأسفانه به دلیل برخی مشکلات حادث شده برای این شرکت سهم بازار محصولات بویلر حدود ۳۰٪ تقاضای مورد نیاز بازار داخل می‌باشد.

۲- تجهیزات فلزی ثابت (مخازن تحت فشار، ذخیره و مبدل‌های حرارتی):
با توجه به گسترش بسیار زیاد رقبا در این بخش سهم بازار شرکت آذرآب به حدود ۱۵٪ کاهش پیدا کرده است.

موضوع فعالیت

موضوعات اصلی

پیمانکاری عمومی و مدیریت پیمان در قالب مهندسی، بازرگانی و فعالیت اجرایی ساختمان، طراحی، ساخت، نصب و راه اندازی و خدمات پس از فروش و بهره‌برداری پروژه‌های حوزه انرژی اعم از نیروگاهی، نفت، پتروشیمی و گاز، احداث کارخانجات سیمان، قند، فولاد و نظایر آن...

مشارکت قراردادی یا انتفاعی، مباشرت و مشاوره با شرکتهای معتبر داخلی و خارجی در احداث و اجرای انواع پروژه‌های فوق الذکر و همچنین تاسیس مراکز، کارگاه‌ها، دفاتر و کارخانجات، صنایع وابسته و... در جهت انجام فعالیت‌های مذکور و واردات و خرید و فروش و صادرات کلیه مواد و قطعات، ابزارآلات و ماشین آلات و تجهیزات و انواع محصولات و سایر فرآورده‌های صنعتی و تولیدی و خدمات فنی و مهندسی در داخل و خارج از کشور و مرتبط با فعالیت‌های شرکت.

درخواست تحصیل هرگونه امتیاز لیسانس و انعقاد هرگونه قرارداد در ارتباط با هر یک از موضوعات فوق.

انجام تمام یا قسمتی از فعالیت مذکور راساً یا با مشارکت شخص یا اشخاص حقیقی یا حقوقی داخلی و خارجی.

موضوعات فرعی

تاسیس شرکت‌های جدید و خرید و فروش سهام شرکت‌ها و اوراق مشارکت.

تصدی به هر نوع عملیات تولیدی، بازرگانی و تجاری که به طور مستقیم یا غیرمستقیم به موضوع شرکت ارتباط داشته و یا برای پیشرفت و تقویت بنیه مالی شرکت لازم باشد. به طور کلی شرکت می‌تواند به کلیه عملیات و معاملات مالی و تجاری و صنعتی و خدماتی (فنی - آموزشی - پژوهشی و اقتصادی) که بطور مستقیم به تمام یا هر یک از موضوعات فوق مرتبط باشد مبادرت نماید.

تناژ تولید محصول

ردیف	نام محصول	تناژ واقعی ۱۴۰۴/۱۲/۲۹	تناژ واقعی ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	درصد تغییرات نسبت به دوره مشابه قبل	ظرفیت پیش بینی سال ۱۴۰۵
۱	پروژه های نیروگاهی	۲.۵۵۸	۱.۹۹۸	۲۸	۱.۹۴۴
۲	پروژه های نفت و گاز	۳.۰۷۰	۲.۹۱۵	۵	۶.۴۴۶
۳	سایر پروژه ها (متفرقه)	۳۶۸	۸۶۲	(۵۷)	۰
	جمع	۵.۹۹۶	۵.۷۷۵	۴	۸.۳۹۰



مواد اولیه مصرفی

ردیف	نام ماده اولیه	واحد اندازه گیری	میزان مصرفی دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹	تأمین کننده ها
۱	ورق	کیلو گرم	۹۴۰.۷۳۱	داخلی
			۲۰۳.۷۳۶	خارجی
۲	لوله	کیلو گرم	۵۲۹.۷۱۴	داخلی
			۱۲.۹۱۵	خارجی
۳	میلگرد	کیلو گرم	۳۳.۱۴۱	داخلی
			۲۰۱	خارجی
۴	تیر آهن	کیلو گرم	۲۸۷.۶۲۱	داخلی
			۰	خارجی
۵	نبشی	کیلو گرم	۴۸.۲۱۹	داخلی
			۲۴	خارجی
۶	ناودانی	کیلو گرم	۲۲.۴۷۴	داخلی
			۰	خارجی
۷	پروفیل	کیلو گرم	۴۱۳.۵۸۰	داخلی
			۰	خارجی
۸	تسمه	کیلو گرم	۱۱.۹۰۴	داخلی
			۱.۴۱۳	خارجی



مصارف محصولات تولیدی

شرکت آذرآب با تکیه بر دانش فنی، ظرفیت های مهندسی و زیر ساخت های پیشرفته تولید، محصولات خود را در طیف گسترده ای از صنایع داخلی و بین المللی عرضه می کند. مصارف اصلی این محصولات به شرح زیر است:

◀ نیروگاه های حرارتی، سیکل ترکیبی و انرژی های تجدیدپذیر:

انواع بویلر، هیتر و تجهیزات جانبی برای تأمین بخار در فشار و دمای بالا، در واحدهای تولید برق کشور مورد استفاده قرار می گیرند.

◀ پتروشیمی ها، پالایشگاه ها و صنایع شیمیایی:

مبدل های حرارتی، راکتورها، برج های فرآیندی، مخازن تحت فشار و شیرآلات صنعتی در واحدهای فرآیندی نفت، گاز و پتروشیمی جهت انتقال، تبادل حرارت و ذخیره مواد شیمیایی کاربرد دارند.

◀ تأسیسات تصفیه آب و فاضلاب صنعتی و شهری:

مبدل های حرارتی، کولرها و مخازن ذخیره، در سیستم های خنک کاری، بازیافت و تصفیه سیالات مصرف می شوند.

◀ خدمات فنی و پشتیبانی پس از فروش:

ارائه خدمات مهندسی معکوس، تعمیر، نگهداری و بازسازی تجهیزات نیروگاهی و صنعتی، بعنوان بخشی از چرخه عمر محصولات، همواره در دستور کار شرکت قرار داشته است.

فعالیت‌های اصلی شرکت، طراحی و تولید تجهیزات صنایع زیربنایی کشور در بخش‌های بالادستی و پایین دستی می باشد، محصولات تولیدی شامل بویلرهای صنعتی و نیروگاهی، تجهیزات صنایع نفت، گاز، پتروشیمی و... می باشد. لیست محصولات تولیدی به شرح جدول زیر می باشد:

ردیف	لیست محصولات	نوع محصول (اصلی یا فرعی)	ظرفیت تولید	نحوه تحویل محصول	مصارف
۱	برج فولادی	اصلی	۴,۰۰۰ تن	درب کارخانه	صنایع مختلف نظیر پالایشگاه، پتروشیمی، فولاد و معادن
۲	مخازن فلزی ذخیره ای	اصلی	۲,۱۵۶ تن	مقصد	
۳	مخازن فلزی تحت فشار	اصلی	۲,۵۱۶ تن	درب کارخانه	
۴	دیگ بخار واتر تیوب با تولید بخار بیش از ۴۵ تن بر ساعت	اصلی	۵ دستگاه	مقصد	
۵	دیگ بخار واتر تیوب با تولید بخار کمتر از ۴۵ تن بر ساعت	اصلی	۱۴ دستگاه	مقصد	
۶	دیگ آب سوپر هیت	اصلی	۴۲ دستگاه	مقصد	
۷	مبدل هوا خنک	اصلی	۱۴ دستگاه	درب کارخانه	
۸	مبدل لوله و پوسته	اصلی	۱۱ دستگاه	درب کارخانه	
۹	مبدل تیوب بندل	اصلی	۱۱ دستگاه	درب کارخانه	
۱۰	تجهیزات و ماشین آلات سنگ شکنی مربوط به سیمان	اصلی	۲ دستگاه	درب کارخانه	
۱۱	تجهیزات و ماشین آلات آسیاب و خشک کن مربوط به سیمان	اصلی	۲ دستگاه	درب کارخانه	
۱۲	مبدل دو لوله ای	اصلی	۱۰ دستگاه	درب کارخانه	
۱۳	دستگاه بازیاب گاز دیگ ها	اصلی	۴۰ دستگاه	مقصد	
۱۴	اسکلت فلزی تجهیزات صنایع نفت، گاز و پتروشیمی	فرعی	۷۳۰ تن	درب کارخانه	
۱۵	لوله بدون درز دو جداره	فرعی	۱,۰۰۰ تن	درب کارخانه	
۱۶	سوپر هیترهای دیگ ها	فرعی	۴۰ دستگاه	مقصد	
۱۷	پیش گرمکن های دیگ ها	فرعی	۴ دستگاه	مقصد	
۱۸	دستگاه دوده زدای دیگ ها	فرعی	۴۰ دستگاه	درب کارخانه	
۱۹	دستگاه رسوب زدای دیگ ها	فرعی	۴۰ دستگاه	درب کارخانه	
۲۰	تبادلگر گرمایی دوار	فرعی	۶۰ دستگاه	مقصد	
۲۱	تجهیزات هوازدا	فرعی	۳۰ دستگاه	مقصد	
۲۲	توربین بادی	فرعی	۲ دستگاه	درب کارخانه	
۲۳	توربین بخار آب با قدرت حداکثر ۴۰ مگاوات	فرعی	۱ دستگاه	درب کارخانه	
۲۴	توربین بخار آب با قدرت بیشتر از ۴۰ مگاوات	فرعی	۱ دستگاه	درب کارخانه	
۲۵	مبدل پره دار	فرعی	۵ دستگاه	درب کارخانه	
۲۶	مبدل آبگرد	فرعی	۵ دستگاه	درب کارخانه	
۲۷	برج خنک کننده	فرعی	۴۰ دستگاه	درب کارخانه	
۲۸	پکیج تزریق مواد شیمیایی	فرعی	۴۰۰ دستگاه	درب کارخانه	
۲۹	تجهیزات داخل برج تقطیر	فرعی	۳۰۰ تن	درب کارخانه	

۱-۵- فرصت‌ها و تهدیدات پیش روی شرکت

نقاط قوت (Strengths)

- ▶ برخورداری از سابقه طولانی و برند معتبر در صنعت تجهیزات سنگین کشور
- ▶ توانمندی فنی و مهندسی در طراحی و ساخت تجهیزات نیروگاهی، نفت، گاز و پتروشیمی
- ▶ بهره‌مندی از نیروی انسانی متخصص و مجرب
- ▶ در اختیار داشتن ظرفیت‌ها و امکانات تولیدی تخصصی
- ▶ توانایی بومی‌سازی تجهیزات راهبردی و کاهش وابستگی به واردات

نقاط ضعف (Weaknesses)

- ◀ محدودیت سرمایه در گردش متناسب با حجم پروژه‌های در دست اجرا
- ◀ طولانی بودن دوره وصول مطالبات از برخی کارفرمایان
- ◀ نیاز به نوسازی بخشی از تجهیزات و زیرساخت‌های تولیدی
- ◀ وابستگی بخشی از درآمدها به پروژه‌های بزرگ و کارفرمایان عمده
- ◀ محدودیت منابع مالی برای توسعه و سرمایه‌گذاری‌های جدید
- ◀ تأثیرپذیری برنامه‌ریزی تولید از تغییرات زمان‌بندی پروژه‌ها

فرصت‌ها (Opportunities)

- ▶ توسعه پروژه‌های نیروگاهی، نفت، گاز، پتروشیمی و صنایع معدنی در کشور
- ▶ سیاست‌های حمایت از ساخت داخل و توسعه توانمندی‌های داخلی
- ▶ نیاز روزافزون به نوسازی و بازسازی تأسیسات صنعتی و نیروگاهی
- ▶ امکان توسعه بازارهای صادراتی در کشورهای منطقه
- ▶ گسترش همکاری با شرکت‌های دانش‌بنیان و مراکز علمی
- ▶ افزایش تقاضا برای تجهیزات با راندمان بالا و فناوری‌های سازگار با محیط زیست

تهدیدها (Threats)

- ◀ نوسانات نرخ ارز و افزایش هزینه تأمین مواد اولیه و تجهیزات
- ◀ تداوم محدودیت‌های بین‌المللی و مشکلات تأمین برخی اقلام تخصصی
- ◀ افزایش رقابت در بازار داخلی و بین‌المللی
- ◀ تورم و افزایش مستمر هزینه‌های تولید و اجرای پروژه‌ها
- ◀ تأخیر یا کاهش سرمایه‌گذاری در پروژه‌های عمرانی و صنعتی کشور
- ◀ ریسک‌های ناشی از تحولات سیاسی، اقتصادی و منطقه‌ای

بررسی عوامل داخلی و خارجی مؤثر بر فعالیت شرکت نشان می‌دهد که شرکت صنایع آذرآب (سهامی عام) با تکیه بر توانمندی‌های فنی، تجربیات ارزشمند اجرایی، نیروی انسانی متخصص و ظرفیت‌های تولیدی موجود، از قابلیت مناسبی برای بهره‌برداری از فرصت‌های بازار برخوردار است. در عین حال، شرایط اقتصادی کشور، نوسانات بازار، محدودیت‌های تأمین مالی و چالش‌های ناشی از محیط کسب و کار، ضرورت اتخاذ رویکردهای مدیریتی مبتنی بر افزایش بهره‌وری، توسعه بازار، مدیریت ریسک و بهینه‌سازی منابع را بیش از پیش نمایان می‌سازد. بر این اساس، شرکت در راستای تحقق اهداف راهبردی خود، ضمن تقویت نقاط قوت و بهره‌گیری از فرصت‌های موجود، برنامه‌های لازم را برای کاهش آثار نقاط ضعف و مدیریت تهدیدهای پیش‌رو در دستور کار قرار داده است.



۱-۶- ریسک ها و موارد عدم اطمینان

با توجه به اینکه شرکت صنایع آذرآب در حوزه ساخت تجهیزات نیروگاهی، پالایشگاهی، نفت، گاز و پتروشیمی فعالیت می کند، مهم ترین ریسک ها عبارتند از:

الف) ریسک های عملیاتی:

۱. اختلال در زنجیره تأمین مواد اولیه و تجهیزات:
دشواری یا تأخیر در تأمین ورق های آلیاژی، تجهیزات کنترلی، ابزار دقیق و سایر اقلام مورد نیاز پروژه ها.
افزایش هزینه حمل و نقل و بیمه محموله ها.
۲. توقف یا کندی اجرای پروژه ها:
تعطیل پروژه های کارفرمایان دولتی و خصوصی.
محدودیت در اعزام نیرو، حمل تجهیزات و اجرای عملیات نصب و راه اندازی در سایت های پروژه.
۳. آسیب به زیرساخت ها:
احتمال آسیب به تأسیسات تولیدی، انبارها، شبکه های حمل و نقل، انرژی و مخابرات که می تواند روند تولید و تحویل پروژه ها را مختل کند.

ب) ریسک های مالی:

۱. افزایش شدید نرخ ارز:
افزایش بهای تمام شده تجهیزات و مواد اولیه وارداتی.
افزایش نیاز شرکت به سرمایه در گردش.
۲. ریسک نقدینگی و وصول مطالبات:
احتمال تأخیر کارفرمایان در پرداخت صورت وضعیت ها و مطالبات.
افزایش فشار نقدینگی و هزینه های مالی شرکت.
۳. ریسک تأمین مالی:
افزایش نرخ های تأمین مالی و هزینه استقراض.
محدودیت یا دشواری در دسترسی به منابع مالی و تسهیلات بانکی.

ج) ریسک های بازار و قراردادها:

۱. کاهش سرمایه گذاری در پروژه های جدید:
به تعویق افتادن پروژه های نیروگاهی، پالایشگاهی و صنعتی در شرایط نااطمینانی اقتصادی. (شرکت صنایع آذرآب بخش عمده فعالیت خود را در همین حوزه ها متمرکز کرده است).
۲. ریسک فسخ یا تعلیق قراردادها:
امکان استناد طرفین قرارداد به شرایط فورس ماژور و تعویق تعهدات قراردادی.

د) ریسک‌های منابع انسانی:

۱. مهاجرت یا جابجایی نیروی انسانی متخصص.
۲. کاهش دسترسی به نیروهای فنی و اجرایی متخصص.
۳. افزایش هزینه جذب و نگهداشت کارکنان.

ه) ریسک‌های بیمه‌ای و حقوقی:

۱. افزایش هزینه‌های بیمه
- افزایش نرخ بیمه دارایی‌ها، پروژه‌ها و حمل تجهیزات.

و) ریسک دعاوی قراردادی:

۱. افزایش اختلافات ناشی از تأخیر در تحویل پروژه‌ها، تغییر قیمت‌ها و عدم ایفای تعهدات طرفین.

راهکارهای شرکت در مواجهه با ریسک‌های ناشی از تنش‌های منطقه ای

۱. مدیریت ریسک اختلال در زنجیره تأمین و تأمین مواد اولیه

- افزایش سطح موجودی اقلام راهبردی و مواد اولیه حساس به منظور جلوگیری از توقف تولید.
- شناسایی و ارزیابی تأمین‌کنندگان جایگزین داخلی و خارجی.
- انعقاد قراردادهای بلندمدت با تأمین‌کنندگان کلیدی جهت کاهش ریسک کمبود مواد.
- پایش مستمر وضعیت بازار و قیمت مواد اولیه و اتخاذ تصمیمات پیشگیرانه در خرید.

۲. مدیریت ریسک نوسانات ارزی و افزایش هزینه‌ها

- بازنگری مستمر برآوردهای مالی پروژه‌ها و لحاظ نمودن آثار تورم و نوسانات نرخ ارز.
- پیگیری دریافت تعديلات قراردادی و جبران افزایش هزینه‌ها از کارفرمایان در چارچوب مفاد قراردادها.
- اولویت‌بندی خرید تجهیزات و مواد وارداتی مورد نیاز پروژه‌ها پیش از افزایش احتمالی قیمت‌ها.

۳. مدیریت ریسک کاهش نقدینگی و تأخیر در وصول مطالبات

- تسریع در پیگیری وصول مطالبات از کارفرمایان.
- مذاکره جهت دریافت پیش‌پرداخت و آزادسازی تضامین پروژه‌ها.
- مدیریت بهینه سرمایه در گردش و کنترل هزینه‌های غیرضروری.
- اولویت‌بندی پروژه‌ها بر اساس میزان سودآوری و جریان نقدی.

۴. مدیریت ریسک آسیب به زیرساخت‌ها و دارایی‌های شرکت

- تقویت برنامه‌های حفاظت فیزیکی از تأسیسات، تجهیزات و اسناد مهم شرکت.
- تهیه نسخه‌های پشتیبان از اطلاعات و استقرار سامانه‌های بازیابی اطلاعات در شرایط اضطراری.
- بازنگری پوشش‌های بیمه‌ای دارایی‌ها و تجهیزات متناسب با شرایط موجود.
- تدوین و اجرای برنامه تداوم کسب و کار و مدیریت بحران.

۵. مدیریت ریسک منابع انسانی

- تدوین برنامه‌های جایگزینی نیروهای کلیدی در شرایط اضطراری.
- توسعه آموزش‌های تخصصی و چندمهارتی برای کارکنان.
- افزایش سطح ایمنی محیط کار و آمادگی کارکنان در شرایط بحران.
- بهره‌گیری از روش‌های انعطاف‌پذیر در برنامه‌ریزی نیروی انسانی و ساعات کاری.

۶. مدیریت ریسک تأخیر یا توقف پروژه‌ها

- بازنگری زمان‌بندی پروژه‌ها متناسب با شرایط محیطی و محدودیت‌های احتمالی.
- هماهنگی مستمر با کارفرمایان جهت مدیریت آثار ناشی از شرایط خاص بر اجرای پروژه‌ها.
- تمرکز بر تکمیل پروژه‌های دارای پیشرفت فیزیکی بالا و امکان بهره‌برداری سریع‌تر.

۷. مدیریت ریسک کاهش سرمایه‌گذاری و رکود بازار

- افزایش فعالیت‌های بازاریابی و شناسایی فرصت‌های جدید در صنایع نفت، گاز، پتروشیمی، نیروگاهی و زیرساختی.
- توسعه همکاری با نهادهای دولتی و شرکت‌های بزرگ صنعتی در پروژه‌های بازسازی و توسعه.
- تنوع‌بخشی به سبد پروژه‌ها و مشتریان به منظور کاهش وابستگی به یک بازار خاص.

۸. بهره‌برداری از فرصت‌های ناشی از شرایط پس از جنگ

- آمادگی برای مشارکت در پروژه‌های بازسازی زیرساخت‌ها و تأسیسات صنعتی آسیب‌دیده.
- تقویت توان ساخت داخل و بومی‌سازی تجهیزات راهبردی.
- توسعه ظرفیت‌های مهندسی، ساخت و نصب به منظور پاسخگویی به نیازهای احتمالی کشور در دوره بازسازی.
- شناسایی پروژه‌های جدید ناشی از سیاست‌های افزایش تاب‌آوری صنعتی و انرژی کشور.

اقدامات و راه حل های هیئت مدیره جهت پوشش مخاطرات و استفاده از فرصت های پیش رو

- ◀ پرداختن به امور زیربنایی و ایجاد ساختار به روز در مدیریت شرکت.
- ◀ کاهش مخاطرات شرکت با جذب نیروهای جدید و متخصص، بهره گیری از توان منابع انسانی و تجهیزات شرکت صنایع آذراب.
- ◀ بالا بردن پویایی و چابکی شرکت در انجام پروژه ها، امکان مدیریت بهتر قراردادهای به منظور اجتناب از تأخیر در انجام تعهدات و هزینه های مرتبط با این موضوع را فراهم آورده است.
- ◀ مدیریت شرکت، با جلسات متعدد با کارفرمایان قراردادهای منعقدۀ معوقه، ضمن تعیین تکلیف مطالبات وصول نشده، توافقات لازم را نیز در خصوص تأخیرات انجام شده، به دست آورده است.

قابل بیان است که:

- ◀ کسری نقدینگی، عدم ثبات سهام شرکت و متعاقب آن نبود حس اعتماد سهامداران و کارفرمایان، فرسوده شدن بخش مهمی از تجهیزات تولیدی و نیاز به بازسازی عمده سیستم های Utility از **نقاط ضعف** و دانش بالای فنی منابع انسانی، مدیریت پویای سازمان، برند و خوش نامی شرکت و رزومه قوی را می توان بخشی از **نقاط قوت** شرکت دانست.

۱-۲- محصولات اصلی شرکت

اصلی‌ترین محصول تولیدی شرکت، بویلرهای نیروگاهی و صنعتی در ظرفیت‌های ۲۰ تا ۱۲۰۰ تن بخار در ساعت می‌باشد. این شرکت به عنوان یکی از معدود شرکت‌های کشور که از دانش فنی، توان مهندسی و فناوری لازم در زمینه طراحی، ساخت و نصب انواع بویلرهای نیروگاهی و صنعتی برخوردار است، نقش مؤثری در توسعه زیرساخت‌های صنعتی و انرژی کشور ایفا نموده است. محصولات این شرکت طی سال‌های گذشته در بخش‌های مختلف صنایع زیربنایی و راهبردی کشور از جمله نیروگاه‌ها، پتروشیمی‌ها، پالایشگاه‌ها، صنایع فولاد و صنایع قند و شکر به بهره‌برداری رسیده و سهم قابل توجهی در تأمین تجهیزات مورد نیاز این صنایع داشته‌اند. همچنین بخشی از محصولات تولیدی شرکت در قالب پروژه‌های مختلف به بازارهای خارج از کشور صادر شده که بیانگر توانمندی‌های فنی و اجرایی شرکت در عرصه بین‌المللی می‌باشد.

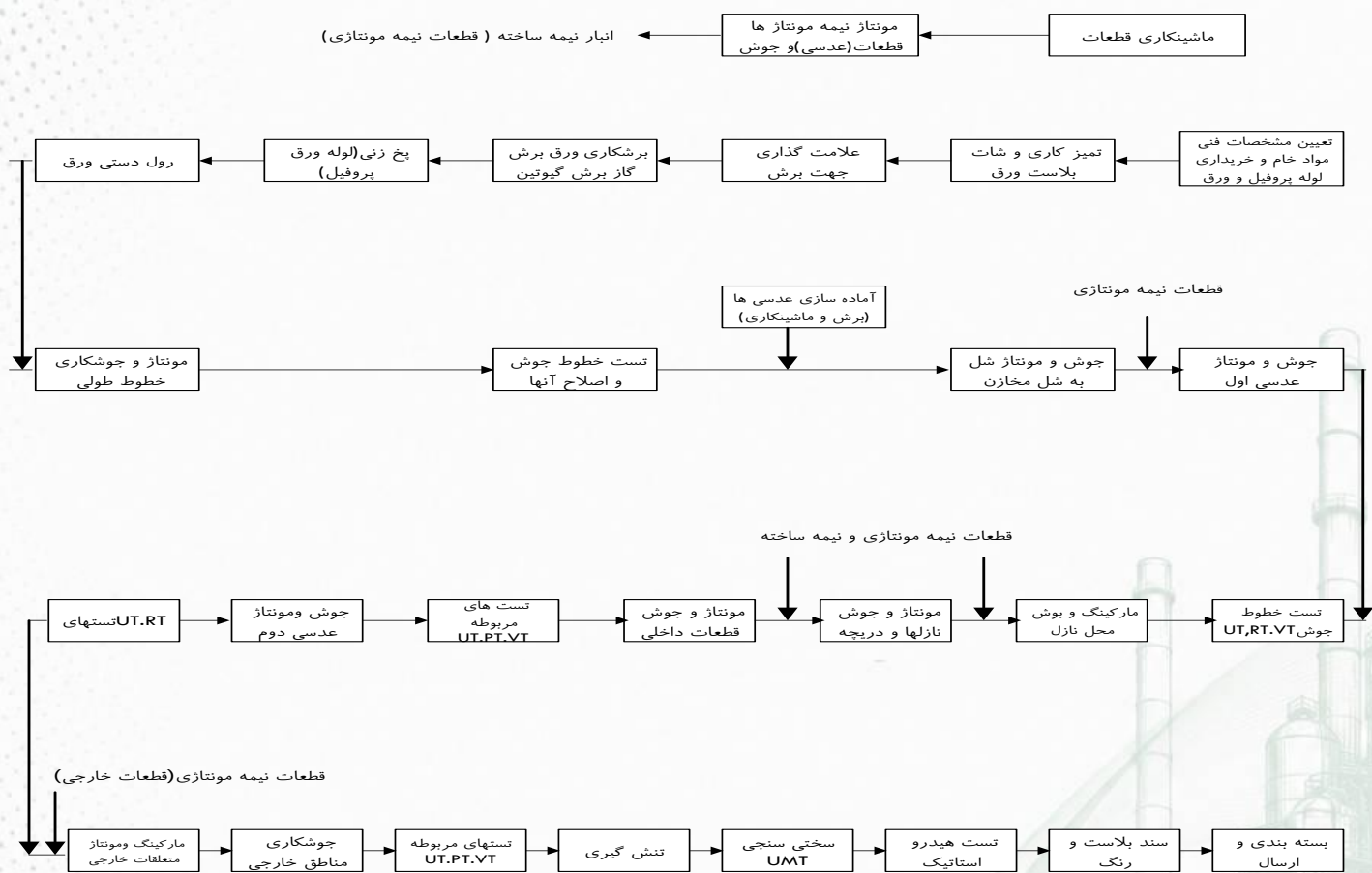
مهم‌ترین محصولات و تجهیزات تولیدی شرکت عبارت‌اند از:

- ✚ بویلرهای نیروگاهی با ظرفیت تولید تا ۲۰۰۰ تن بخار در ساعت.
 - ✚ بویلرهای بازیافت حرارتی (HRSG) شامل بویلرهای سیکل ترکیبی که در پایین‌دست توربین‌های گازی نصب می‌شوند و در ظرفیت‌های مختلف، با یا بدون احتراق کمکی و در سطوح فشار متنوع (LP، MP و HP) قابل بهره‌برداری می‌باشند.
 - ✚ بویلرهای پکیج و صنعتی با ظرفیت ۲۰ تا ۴۵۰ تن بخار در ساعت.
 - ✚ تجهیزات نیروگاه‌های آبی با ظرفیت بیش از ۲۵۰ مگاوات.
 - ✚ انواع مخازن تحت فشار، مبدل‌های حرارتی، برج‌های تقطیر، راکتورها و مخازن ذخیره با سقف ثابت و شناور.
 - ✚ تجهیزات و ماشین‌آلات مورد استفاده در صنایع سیمان و فولاد.
- تنوع محصولات، توانمندی‌های مهندسی، ظرفیت‌های تولیدی و سوابق موفق اجرایی، شرکت را به یکی از شرکت‌های پیشرو کشور در حوزه طراحی و ساخت تجهیزات سنگین صنعتی و نیروگاهی تبدیل نموده است.

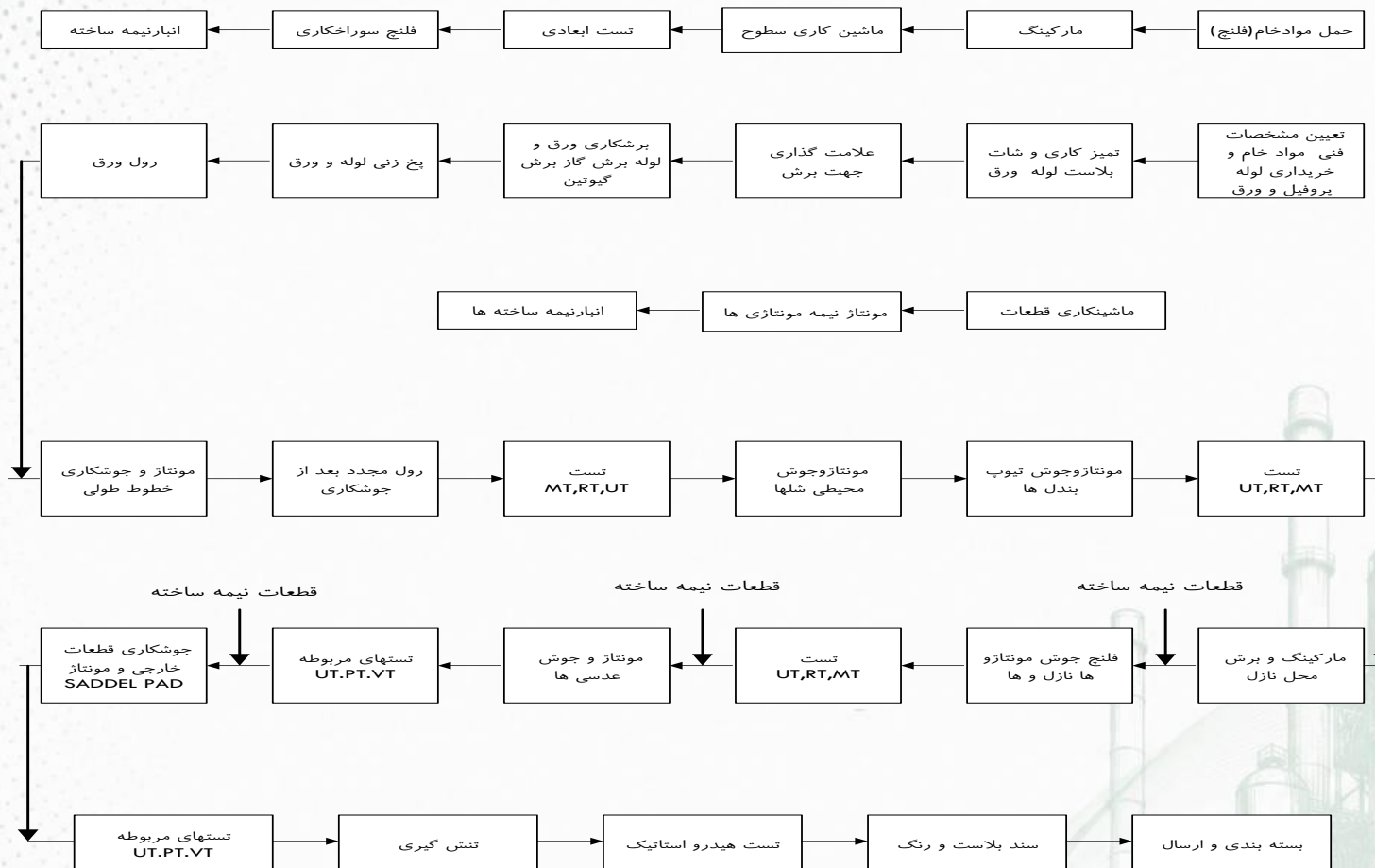


۸-۱- پروسه تولید هر یک از محصولات شرکت

خلاصه مراحل تولید مخازن



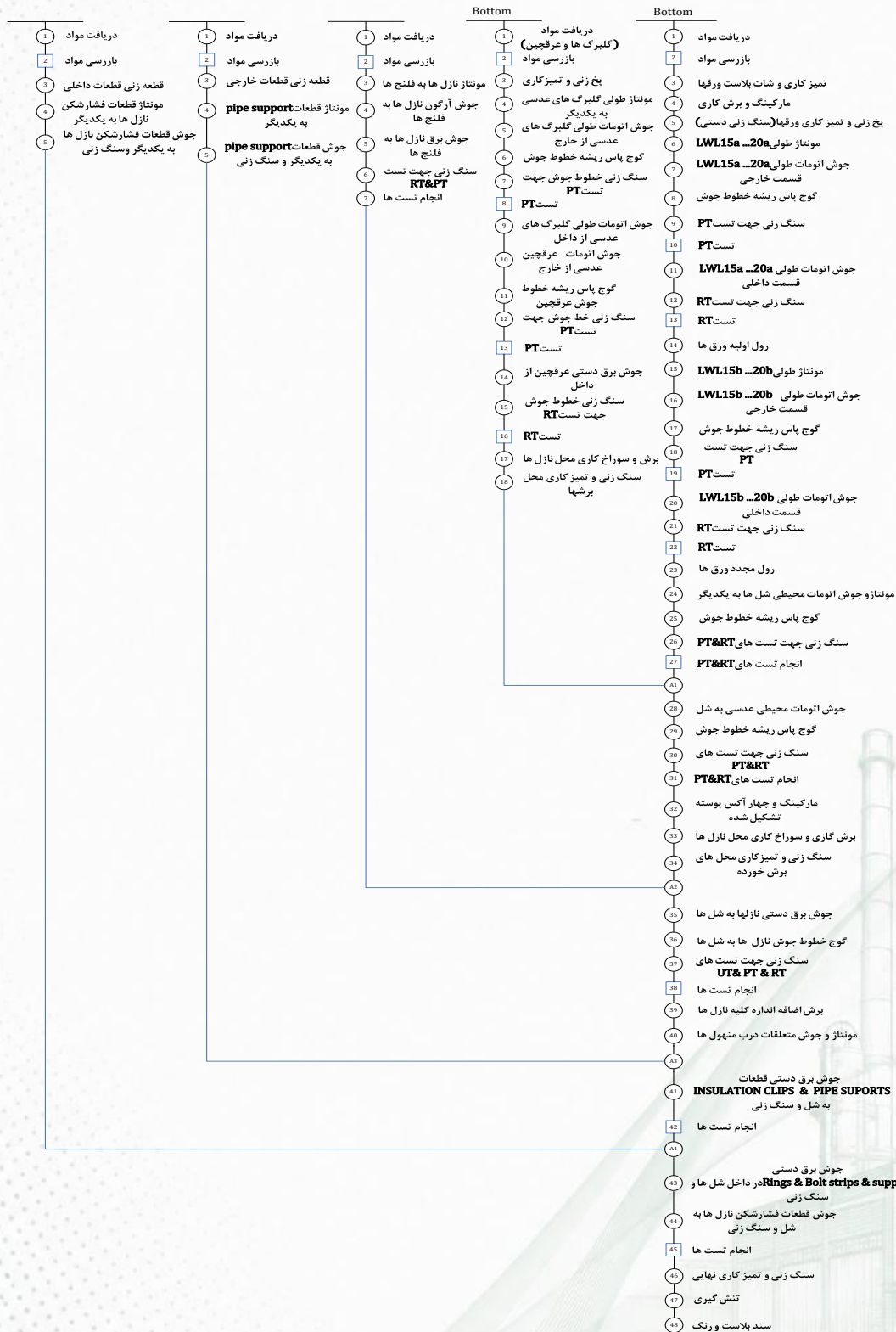
مراحل تولید مبدل های حرارتی



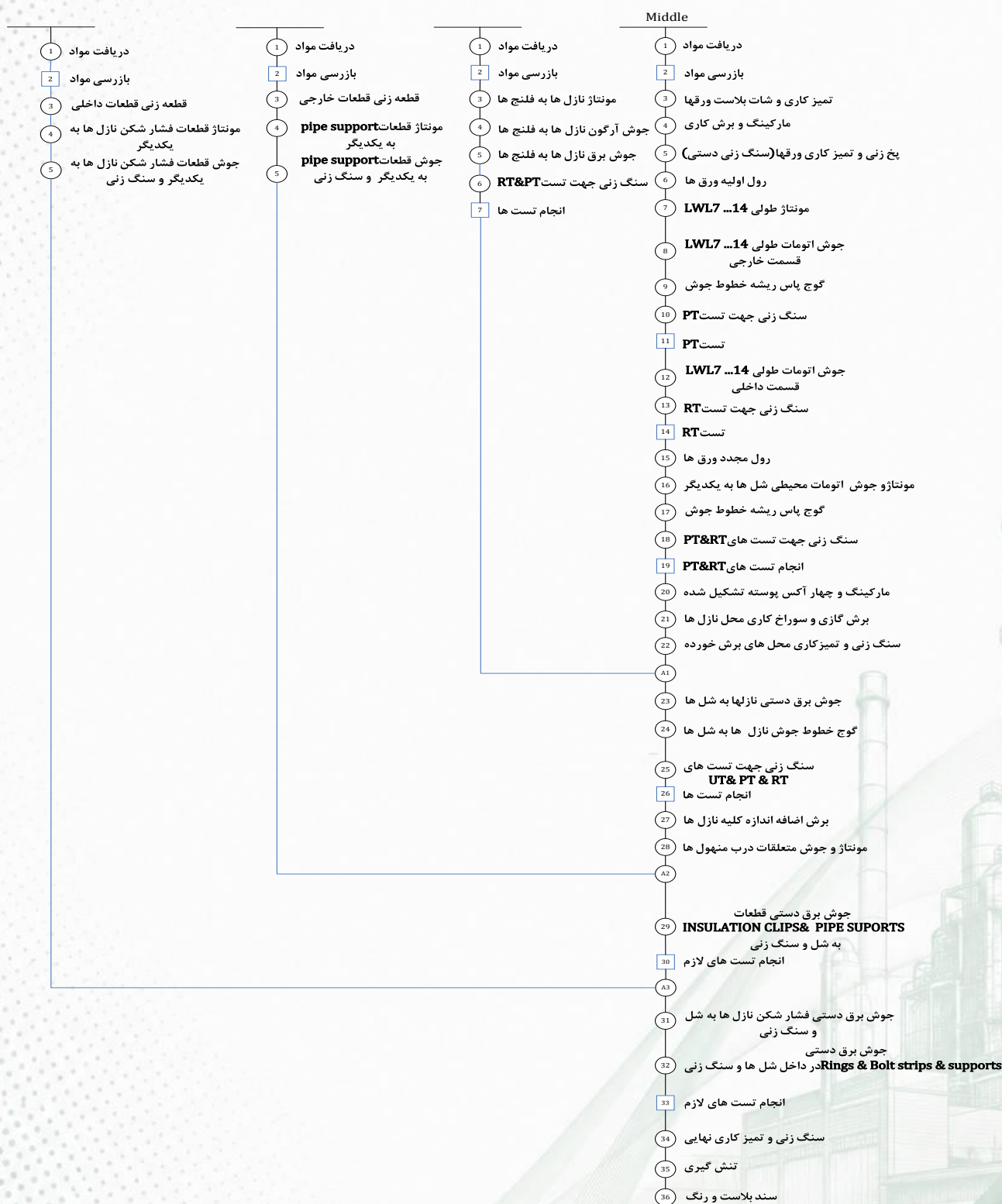

```
graph TD; A[تعیین مشخصات فنی مواد خام و خریداری] --> B[تمیز کاری و شات بلاست]; B --> C[علامتگذاری جهت برش]; C --> D[پیخ زنی ورق به منظور ساخت پروفیل]; D --> E[گرمکاری و رول مقاطع]; E --> F[صافکاری]; F --> G[برشکاری و شکل بری ورق و پروفیل(برش گاز و گیوتین)]; G --> H[سوراخکاری و ماشین کاری قطعات نیمه ساخته]; H --> I[مونتاژ و جوش و تمیز کاری( تیر آهن دست ساز و متعلقات)]; I --> J[تنش گیری( ورق ضخامت بالا)]; J --> K[و گرمکاری صافکاری]; K --> L[سوراخکاری و ماشین کاری قطعات تکمیل شده]; L --> M[مربوطه تستهای RT,UT,PT,MT,VT]; M --> N[مونتاژ و جوش نهایی]; N --> O[مربوطه تستهای RT,UT,PT,MT,VT]; O --> P[سند بلاست و رنگ]; P --> Q[بسته بندی و ارسال];
```

The flowchart illustrates the paper recycling process, starting with the determination of material characteristics and procurement, followed by cleaning and blasting, marking for cutting, pulping, sheet formation, drying, finishing, and cutting. The process then moves to drilling and machining of semi-finished parts, assembly and welding, stressing, and further finishing. The final steps involve drilling and machining of finished parts, testing, final assembly, and testing, leading to the final product, packaging, and shipping.

نمودار فرایند عملیات ساخت قسمت Bottom



نمودار فرآیند عملیات ساخت قسمت Middle



۹-۱- روش تولید مورد استفاده شرکت

◀ واحد برنامه‌ریزی و کارگاه عملیات اولیه

دریافت مدارک فنی از واحدهای مختلف برنامه‌ریزی جهت شروع عملیات قطعه زنی شامل (کارت برش، دیتیل، درخواست مواد و...) بعد از کنترل کمی و کیفی مدارک، برنامه تهیه شده از واحد برنامه‌ریزی برای قطعه زنی به کارگاه اعلام می‌گردد. سپس در کارگاه عملیات اولیه با توجه به برنامه ایجاد شده در واحد برنامه‌ریزی قطعه زنی انجام می‌شود و بعد از چک شدن قطعات توسط واحد QC قطعات به خطوط مختلف ارسال می‌گردد.

◀ واحد عملیات حرارتی

دستورالعمل عملیات حرارتی، مطابق با الزامات استانداردهای فنی و مشخصات مورد نظر مشتری توسط واحد مهندسی مواد (در واحد طراحی و مهندسی) برای روش‌های مختلف عملیات حرارتی قابل اجرا در واحد عملیات حرارتی تهیه می‌گردد. بعد از انجام عملیات حرارتی بر اساس برگه جابجایی، پس از تأیید QC قطعات مربوطه به خطوط مختلف ارسال می‌شود.

◀ واحد عملیات نهایی

بعد از تحویل گرفتن قطعات توسط واحد عملیات نهایی، فرآیند انجام کار (عملیات سندبلاست، رنگ آمیزی، بسته بندی) با رعایت الزامات ایمنی و بهداشت شغلی مندرج در دستورالعمل‌های مربوطه انجام می‌گردد و بعد از تأیید نهایی توسط واحد QC قطعات آماده برای ارسال به سایت می‌شوند.

◀ واحد حمل و نقل سنگین

درخواست وسایل نقلیه سبک و سنگین توسط واحدهای اجرایی شرکت به صورت شفاهی یا مکتوب به واحد حمل و نقل صورت می‌گیرد، سپس واحد حمل و نقل در رابطه با ارسال محصولات/ قطعات از کارخانه طبق درخواست واحدهای اجرایی پس از بررسی نسبت به نوع محصول اقدام به تهیه وسیله نقلیه از شرکتهای باربری می‌نماید. بعد از آن محصولات/ قطعات بر اساس الزامات و دستورالعمل‌های ایمنی شرکت بارگیری و به سایت ارسال می‌شوند.

۱-۱۰- مقایسه تکنولوژی تولید شرکت با تکنولوژی موجود در سطح کشور و جهان

خلاصه ای از تکنولوژی شرکت

شرکت صنایع آذرآب از سال ۱۳۶۳، به وسیله انعقاد قراردادهای مختلف، دانش فنی لازم در زمینه طراحی و مهندسی، ساخت، نصب و راهاندازی تجهیزات مختلف را کسب نمود. از جمله این تجهیزات میتوان به بویلرهای water-tube با ظرفیت مختلف، برجها، راکتورها، مخازن تحت فشار، مخازن ذخیره، مبدل های حرارتی، بویلرهای بازیافت حرارتی و سیکل ترکیبی HRSG، شیرهای پروانه ای، توربین های آبی و گرمکن های هوای بویلرهای نیروگاهی اشاره نمود. قراردادهای انتقال تکنولوژی از شرکت های مطرح و نامی در هر زمینه، باعث شده است که با وجود گذشت بیش از ۳۰ سال، همچنان کیفیت محصولات تولیدی آذرآب، میان صنایع مختلف زبانزد باشد، اصلی ترین تکنولوژی اخذ شده این شرکت از شرکت های IHI و JSW ژاپن و فاسترویلر اسپانیا می باشد. این قراردادهای اکثرا به صورت انتقال دانش و فناوری طراحی، ساخت، نصب و راهاندازی بوده است، که همین امر باعث شده تا شرکت صنایع آذرآب بتواند در صنایع نفت و گاز و پتروشیمی پروژه های متعددی را به صورت EPC اجرا کند.

تکنولوژی مورد استفاده رقبا در سطح ملی و جهانی

شرکت صنایع آذرآب تنها شرکت با توان انتقال تکنولوژی، با جزئیات و کیفیت بالا در زمینه ساخت بویلرهای Water Tube در سطح ملی می باشد و عمده شرکت های فعال در این حوزه تقریبا بر پایه دانش شرکت آذرآب و بهره جستن از کارشناسان و متخصصین جدا شده از این شرکت اقدام به تولید محصولات می نمایند، ولی در سطح جهانی با بهینه سازی و سبک سازی بویلرها، قیمت تمام شده محصولات کاهش یافته است.

مزایا و معایب تکنولوژی شرکت

شرکت صنایع آذرآب بعنوان یکی از بزرگ ترین تولیدکنندگان تجهیزات صنعتی در ایران، در زمینه طراحی و ساخت بویلرها، مخازن تحت فشار، مبدل های حرارتی و تجهیزات نیروگاهی فعالیت می کند. این شرکت با بهره گیری از فناوری های پیشرفته و ماشین آلات سنگین، توانسته است پروژه های بزرگی را در صنایع نفت، گاز، پتروشیمی و نیروگاهی به انجام برساند، از جمله دستاوردهای مهم آن، تولید ورق های دوجداره صنعتی برای نخستین بار در کشور است که نیاز به واردات این محصول را برطرف کرده و موجب صرفه جویی ارزی شده است.

با این حال چالش هایی نیز در مسیر توسعه فناوری های این شرکت وجود دارد. از جمله این چالش ها می توان، وابستگی به تجهیزات وارداتی، نیاز به بروزرسانی مداوم فناوری ها و رقابت با شرکت های بین المللی اشاره کرد. همچنین حفظ کیفیت بالا در تولید و انطباق با استانداردهای جهانی، نیازمند سرمایه گذاری مستمر در آموزش نیروی انسانی و ارتقاء سیستم های کنترل کیفیت است.

مزایا و معایب تکنولوژی شرکت، به شرح ذیل اعلام می گردد:

مزایا

۱. خودکفایی در تولید تجهیزات صنعتی: تولید مشعل صنایع نیروگاهی برای اولین بار در کشور.
۲. تجهیزات پیشرفته: استفاده از ماشین آلات سنگین و پیشرفته برای ساخت قطعات بزرگ و پیچیده.
۳. پروژه های ملی: مشارکت در پروژه های بزرگ نیروگاهی و پتروشیمی در سطح کشور.
۴. استانداردهای بین المللی: رعایت استانداردهای جهانی در طراحی و ساخت محصولات.
۵. نیروی انسانی متخصص: بهره مندی از کارشناسان و تکنسین های ماهر در فرآیندهای تولید.

معایب و چالش ها

۱. وابستگی به تجهیزات وارداتی: نیاز به واردات برخی ماشین آلات و قطعات خاص.
۲. نیاز به بروزرسانی فناوری ها: لزوم سرمایه گذاری مداوم برای بروزرسانی تجهیزات و فناوری ها.
۳. حفظ کیفیت بالا: ضرورت ارتقاء مستمر سیستم های کنترل کیفیت و آموزش نیروی انسانی.

۱۱-۱ مواد اولیه مورد استفاده شرکت

ردیف	نوع	وزن (kg)	نرخ (ریال)	مبلغ (ریال)
۱	ورق Plate	۲.۴۴۲.۷۰۷	۵۵۵.۳۹۸	۱.۳۵۶.۶۷۴.۹۸۰.۹۹۱
۲	تسمه Barflate	۴۵.۳۰۵	۲۱.۰۰۴	۹۵۱.۵۸۳.۸۸۳
۳	تیر آهن I	۳۹۹.۴۶۷	۵۵۸.۷۷۵	۲۲۳.۲۱۲.۲۴۶.۹۷۲
۴	نبشی Angle	۷۳.۴۴۴	۳۳۵.۲۲۲	۲۴.۶۲۰.۰۱۳.۹۲۷
۵	لوله Pipe	۶۶۴.۱۷۸	۸۲۹.۶۴۴	۵۵۱.۰۳۱.۲۰۲.۶۲۱
۶	پروفیل Prophuil	۱۵.۴۸۱	۱۲۹.۱۰۱	۱.۹۹۸.۶۱۶.۹۲۹
۷	ناودانی Chanel	۳۲.۰۹۸	۳۸۲.۷۱۸	۱۲.۲۸۴.۴۸۶.۷۲۱
۸	میلگرد Barround	۱.۱۲۸.۹۶۷	۷.۶۱۴	۸.۵۹۵.۵۲۹.۳۰۱
جمع مصارف:		۴.۸۰۱.۶۴۷		۲.۱۷۹.۳۶۸.۶۶۱.۳۴۵
تعدیلات انبار:		۱.۲۷۳		۷.۲۶۴.۴۴۳.۱۷۷
جمع کل:		۴.۸۰۲.۹۲۰		۲.۱۸۶.۶۳۳.۱۰۴.۵۲۲

۱-۱۲- نحوه تأمین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت

در خصوص تأمین مواد مورد استفاده در پروژه‌های شرکت صنایع آذرآب در سال ۱۴۰۴، واحد بازرگانی با توجه به شرایط بازار، امکانات در دسترس و انتخاب تأمین‌کنندگان از لیست های مورد تأیید پروژه، اقدام به خرید نموده و سعی بر این داشته است که کالایی با کیفیت و با قیمت مناسب را در سریع ترین زمان ممکن تأمین نماید.

روش خریدهای انجام پذیرفته، بر اساس آیین نامه کمیسیون معاملات شرکت صنایع آذرآب صورت گرفته است که در سال ۱۴۰۴ با مکانیزه سازی توسط نرم افزار در قالب سامانه تقاضا و تأمین خریدها انجام می‌گردد. عمده قیمت خرید متریال و تجهیزات پس از انجام مناقصه و بازگشایی پیشنهادات و از طریق تصمیم‌گیری در کمیسیون معاملات و عقد قرارداد صورت پذیرفته است.

در سال ۱۴۰۳ مراودات انجام پذیرفته با بیش از ۹۰۰ تأمین کننده و تولید کننده داخلی و خارجی کالا و خدمات و تجهیزات می باشد که عمده این خریدها را مواد خام و تجهیزات پروژه‌های صنایع نیروگاهی و نفت و گاز به خود اختصاص داده اند. در جدول ذیل شرکت‌هایی که بیشترین گردش مالی را با شرکت آذرآب در سال ۱۴۰۴ داشته اند ارائه گردیده است:

رتبه	نام شرکت	نوع شرکت	وضعیت	نوع خرید
۱	شرکت پیشرو صنعت نفت آسیا	تأمین کننده	-	داخلی/خارجی
۲	PDM Makina Sanayi	تأمین کننده	-	خارجی
۳	سیال گستر پالایش نوین	تأمین کننده	-	داخلی/خارجی
۴	سازندگان صنعت اسپادانا	تولید کننده	-	داخلی
۵	اریکه گستران فرآیند	تولید کننده	-	خارجی
۶	مهندسی افسان	تأمین کننده	-	داخلی
۷	فراز تجهیز جم	تأمین کننده	-	خارجی
۸	ماشین سازی اراک	تولید کننده	-	داخلی

۱۳-۱- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع

- ◀ تبعیت از معیارهای استراتژیک بازار و کسب فرصتهای تجاری بازار کار.
- ◀ تقویت توان فناوری و به کارگیری تکنولوژی های نوین جهت طراحی، ساخت و نصب محصولات در داخل کشور و خود اتکایی بیشتر برای پوشش کامل تر پروژه های ملی و استراتژیک.
- ◀ حضور موثر در بازارهای جهانی و گسترش سهم بازار صادراتی محصولات شرکت از طریق فعالیتهای بازاریابی بین المللی موثر.
- ◀ نظم دهی و به کارگیری تحقیقات صنعتی (R&D) بعنوان ابزاری جهت حل مشکلات فناوری، انتقال تکنولوژی و شناسایی محصولات جدید.
- ◀ رشد و توسعه فناوری در زمینه انرژی، نفت، گاز و پتروشیمی، معادن و فلزات.
- ◀ ارتقاء سطح کیفی و کمی محصولات تولیدی از طریق بکارگیری فناوری مدرن تر و سازگار با الزامات زیست محیطی، ایمنی، خواسته های مشتری و مشارکت با پیشگامان و راهبران فناوری جدید جهان.
- ◀ صیانت بیشتر از محیط زیست و استفاده بهینه از منابع محدود طبیعی از طریق رعایت الزامات استاندارد و قانونی.
- ◀ ارتقاء سطح ایمنی فعالیتهای تولیدی و صیانت بیشتر از منابع انسانی و سرمایه های در اختیار و توسعه امکانات رفاهی از طریق رعایت الزامات استانداردهای مربوطه.
- ◀ به کارگیری نیروهای متخصص و تحصیل کرده در سطوح مختلف سازمان.
- ◀ توسعه کارگاه عسلویه در زمینی به وسعت ۷ هکتار جهت سهولت و روان سازی برای دسترسی به بازارهای منطقه.



۱-۱۴- تأثیر شرایط اقتصادی جهانی و منطقه‌ای بر شرکت

تحولات ناشی از جنگ و آثار اقتصادی مترتب بر آن، از جمله نوسانات بازار ارز، افزایش هزینه‌های حمل و نقل و لجستیک، محدودیت‌های احتمالی در زنجیره تأمین و افزایش قیمت مواد اولیه و تجهیزات صنعتی، می‌تواند بر روند تأمین اقلام مورد نیاز پروژه‌های شرکت تأثیرگذار باشد. با توجه به ماهیت فعالیت شرکت در حوزه ساخت تجهیزات صنعتی، نیروگاهی، نفت، گاز و پتروشیمی، دسترسی پایدار به مواد اولیه و تجهیزات تخصصی از عوامل کلیدی در تحقق برنامه‌های عملیاتی و اجرای به موقع قراردادهای محسوب می‌شود. با این حال، شرکت در چارچوب برنامه‌های مدیریت ریسک و با بهره‌گیری از ظرفیت تأمین کنندگان داخلی، تنوع بخشی به منابع تأمین، برنامه‌ریزی خرید اقلام راهبردی و پایش مستمر بازار، در تلاش است آثار احتمالی این شرایط را بر فعالیت‌های عملیاتی و تعهدات قراردادی به حداقل برساند. همچنین با توجه به نیاز کشور به توسعه و بازسازی زیرساخت‌های صنعتی، انرژی و تأسیسات مرتبط، شرکت فرصت‌های بالقوه‌ای را برای مشارکت در پروژه‌های جدید و افزایش تقاضا برای محصولات و خدمات فنی و مهندسی خود متصور است. بر این اساس، مدیریت شرکت ضمن رصد مستمر شرایط اقتصادی و بازار، برنامه‌های توسعه‌ای و عملیاتی خود را متناسب با شرایط روز مورد بازنگری و به‌روزرسانی قرار خواهد داد.

تأمین مواد اولیه خارجی عمدتاً مربوط به خرید فولاد و ورق و تحت تأثیر افزایش نرخ جهانی، افزایش هزینه‌های حمل و نقل و افزایش نرخ ارز می‌باشد. شرایط فعلی حاکم بر کشور، اثر مستقیم بر عرضه و قیمت محصولات در بازار دارد. تأمین مواد اولیه داخلی نیز تحت تأثیر جنگ به عنوان یکی از بزرگ‌ترین شوک‌های اقتصادی شامل افزایش بها و افزایش هزینه‌های حمل و نقل خواهد شد.



۱-۱۵- اختراعات، علائم تجاری، حق چاپ، پروانه بهره‌برداری، پروانه تولید، گواهینامه‌ها و ...

شرکت صنایع آذراب، در طی چند دهه فعالیت خود، موفق به کسب و حفظ گواهینامه‌های ارزشمند سیستم‌های مدیریت کیفیت شده است. این شرکت، جزو اولین شرکت‌هایی است که در سال ۱۳۷۶ موفق به پیاده‌سازی سیستم مدیریت کیفیت خود شد و متعاقب آن سیستم‌های مدیریت زیست محیطی و مدیریت ایمنی و بهداشت شغلی را نیز به اجرا درآورد.

طی سال گذشته، شرکت صنایع آذراب ضمن بروزآوری گواهینامه‌های ISO9001، ISO14001، ISO45001 و ISO3834-2 با انجام چندین ممیزی داخلی و خارجی، با کمک و مساعدت بیشتر از ۴۰ ممیز با سابقه داخلی و بیش از ۱۰ ممیز خبره خارجی، این اطمینان را به مشتریان گرامی می‌دهد که فعالیت بخش‌های مختلف شرکت، مطابق الزامات این استانداردها صورت می‌گیرد و به منظور نزدیک شدن به یک سیستم مدیریت کیفیت جامع، برنامه‌ریزی لازم جهت اخذ نشان ملی استاندارد برای کیفیت جوش محصولات خود و نیز اخذ گواهینامه ارزشمند ISO17025 صورت پذیرفته است که در این مسیر، ضمن ارتقاء محصولات تولیدی و صرفه جویی در پرداخت هزینه آزمون‌ها، امکان درآمدزایی نیز برای بخش آزمایشگاه شرکت، فراهم گردد. این شرکت در راستای تمدید گواهینامه‌های تأیید صلاحیت پیمانکاران، مشاوران و شرکت‌های دارای توان طراحی و توسعه، اقدامات لازم را انجام داده و مصمم است تا پایان سال، تمامی اهداف کیفی تعریف شده را محقق نماید.



IHA

IZAD HOOR ARIA CO.

CERTIFICATE OF CONFORMITY

This is to Certify that the Quality Management
for fusion welding of metallic material of

Azar Ab Industrial Co.

Address: Sanaat Square, Arak, Iran.

Has been audited, assessed and found compliant with
the requirements of ISO 9001: 2015 in relation to

ISO 3834-2: 2021

This certificate is valid for the following Scopes:

Design, Manufacturing and Installation of Various Type and Capacity of the Boilers including Utility, Industrial, Package and HRSG, Pressure Vessels, Heat Exchangers and Refinery Towers, Equipment for the Power, Oil, Gas and Petrochemical Plants, Hydro Turbine Power Plant, Heavy Equipment of the Industries such as Sugar and Cement Plant, etc.

A) Standard of welding and related Processes: ASME BPVC Sec. I, ASME BPVC Sec. VIII, ASME BPVC Sec. IX, AWS D1.1, AWS D1.5 (SMAW, GMAW, GTAW, FCAW and SAW)

B) standard Basic Materials Groups: EN 10025 (ST37, ST52), ASME BPVC Sec. II Part A & B, GOST

C) Responsible Welding Coordinators: Mr. Ahmad Shayanfar

Certificate No:	C10682452
Original Certificate Date:	17 Aug 2024
Issue Date:	17 Aug 2024
Modification Date:	-
Expiry Date:	16 Aug 2027

MANAGING DIRECTOR

Shirin Saremi



Accredited Certification Body

نهاد گواهی کننده تایید صلاحیت شده
سیستم مدیریت جوش WQMS

Reg. No. NACI/129 شماره گواهینامه



This Certificate is valid upon compliance with the reference standards and surveillance annual Audits.

The validity of this certificate can be verified from the following website: www.cbiha.com

This Certificate is Property of IHA Co. Ltd, and shall be return back if requested.

IHA-MC-FO-56

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴



گزارش هیئت مدیره شرکت صنایع آذرآب

به مجمع عمومی صاحبان سهام

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴



Certificate CH04/0112

The management system of

Azar Ab Industries Co.

Km 5 Qom Rd., Arak, Iran

has been assessed and certified as meeting the requirements of

ISO 9001:2015

For the following activities

Design, manufacturing and erection of:
Boilers of various capacity, type (utility, industrial, package and HRSG)
Pressure vessels, heat exchangers and refinery towers
Equipment for power, oil, gas and petrochemical plants
Hydro turbine power plant, Heavy equipment of industries
such as sugar and cement plant

This certificate is valid from 19 October 2021 until 16 September 2024
and remains valid subject to satisfactory surveillance audits
Recertification audit due before 20 August 2024
Issue 7. Certified since January 2004

Authorised by

S. Beni D. Willemin

SGS Société Générale de Surveillance SA
Technoparkstrasse 1 8005 Zurich Switzerland
t +41 (0)44 445-16-80 f +41 (0)44 445-16-88 www.sgs.com

SGS



Page 1 of 1



This document is issued by the Company subject to its General Conditions of Certification
Services accessible at www.sgs.com/terms_and_conditions.htm. Attention is drawn to the
limitations of liability, indemnification and jurisdictional issues established therein. The
authenticity of this document may be verified at <http://www.sgs.com/en/Our-Company/Certified-Client-Directories/Certified-Client-Directories.aspx>. Any unauthorized alteration, forgery or
falsification of the content or appearance of this document is unlawful and offenders may be
prosecuted to the fullest extent of the law.

گزارش هیئت مدیره شرکت صنایع آذرآب

به مجمع عمومی صاحبان سهام

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴



Azar Ab Industries Co.

Km 5 Qom Rd., Arak, Iran

has been assessed and certified as meeting the requirements of

ISO 45001:2018

For the following activities

Design, manufacturing and erection of:
Boilers of various capacity, type (utility, industrial, package and
HRS-Heat Recovery Steam Generator)
Pressure vessels, heat exchangers and refinery towers
Equipment for power, oil, gas and petrochemical plants
Hydro turbine power plant, Heavy equipment of industries
such as sugar and cement plant

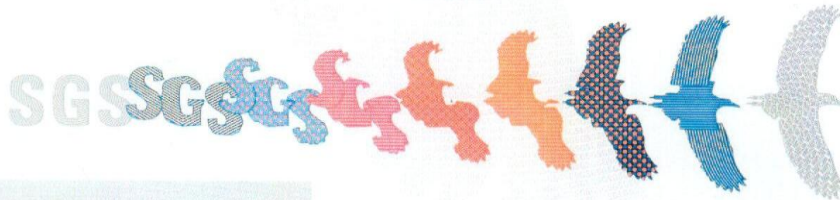
This certificate is valid from 19 October 2021 until 16 September 2024
and remains valid subject to satisfactory surveillance audits
Recertification audit due before 20 August 2024
Issue 2. Certified since October 2020
The organisation was previously certified
against OHSAS 18001 since January 2010

Authorised by

S. Beni *D. Willemin*

SGS Société Générale de Surveillance SA
Technoparkstrasse 1 8005 Zurich Switzerland
t +41 (0)44 445-16-80 f +41 (0)44 445-16-88 www.sgs.com

Page 1 of 1



This document is issued by the Company subject to its General Conditions of Certification
Services accessible at www.sgs.com/terms_and_conditions.htm. Attention is drawn to the
limitations of liability, indemnification and jurisdictional issues established therein. The
authenticity of this document may be verified at <http://www.sgs.com/en/Our-Company/Certified-Client-Directories/Certified-Client-Directories.aspx>. Any unauthorized alteration, forgery or
falsification of the content or appearance of this document is unlawful and offenders may be
prosecuted to the fullest extent of the law.

Certificate CH20/0914

The management system of



گزارش هیئت مدیره شرکت صنایع آذرآب

به مجمع عمومی صاحبان سهام

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴



توانمندی آذرآب در ساخت مشعل های سازگار با محیط زیست صنایع نیروگاهی

استفاده از این تجهیزات ضمن افزایش راندمان فرآیند احتراق، نقش مؤثری در کاهش آلاینده های صنایع و انطباق با الزامات و استانداردهای زیست محیطی ایفا می نماید.

این پروژه در مدت زمانی کمتر از شش ماه از مرحله طراحی تا ساخت و انجام آزمون های عملکردی به سرانجام رسید که بیانگر توان بالای مهندسی، ساخت و مدیریت پروژه در شرکت می باشد. نخستین مشعل تولیدی با ظرفیت ۵۱ مگاوات پس از انجام آزمایش ها و تست های فنی، با موفقیت مورد ارزیابی قرار گرفت و عملکرد مطلوب آن به تأیید رسید.

از دیگر مزایای این محصول می توان به قابلیت بهره برداری با انواع سوخت شامل گاز طبیعی، مازوت و گازوئیل اشاره نمود که امکان استفاده از آن را در شرایط مختلف عملیاتی و متناسب با نیاز نیروگاه ها و واحدهای صنعتی فراهم می سازد.

طراحی و ساخت این محصول دانش بنیان، گامی مؤثر در مسیر خودکفایی صنعتی، توسعه فناوری های پیشرفته نیروگاهی، کاهش وابستگی به واردات تجهیزات راهبردی و ارتقای جایگاه شرکت صنایع آذرآب در حوزه طراحی و ساخت تجهیزات تخصصی صنعت برق و انرژی کشور به شمار می آید.

مشعل های نیروگاهی (Burner) با ظرفیت های بالا از جمله تجهیزات راهبردی و تخصصی مورد استفاده در صنایع نیروگاهی محسوب می شوند که در سال های گذشته عمدتاً از کشورهای صاحب فناوری نظیر آلمان و انگلستان تأمین می گردیدند. با توجه به محدودیت های ناشی از تحریم های بین المللی و دشواری های ایجاد شده در فرآیند تأمین این تجهیزات، شرکت صنایع آذرآب با اتکا به توانمندی های فنی، دانش مهندسی و ظرفیت های داخلی خود، موفق به طراحی، مهندسی، ساخت و آزمون مشعل های نیروگاهی LOW NOx برای نخستین بار در کشور گردید.

این دستاورد در راستای توسعه فناوری های بومی، کاهش وابستگی به منابع خارجی و ارتقای توان داخلی در حوزه تجهیزات پیشرفته نیروگاهی حاصل شده است. مشعل های LOW NOx از جمله تجهیزات سازگار با محیط زیست بوده و با بهره گیری از طراحی مهندسی پیشرفته و فناوری های نوین احتراق، امکان دستیابی به فرآیند احتراق پایدار و بهینه را فراهم می آورند.

ویژگی برجسته این نوع مشعل ها، ایجاد شعله آبی و کنترل شده در حین احتراق است که منجر به کاهش قابل توجه تولید اکسیدهای نیتروژن (NOx) به عنوان یکی از مهم ترین آلاینده های زیست محیطی می شود. در نتیجه،

۱-۱۶- خدمات پس از فروش محصولات

شرکت آذرآب با تأکید بر رضایت مشتریان و حفظ کیفیت عملکرد تجهیزات، ارائه خدمات پس از فروش را یکی از ارکان اصلی فعالیت‌های خود قرار داده است. در این راستا، تیم‌های فنی مجرب و آموزش دیده شرکت به صورت مستمر آماده ارائه خدمات پشتیبانی، تعمیر، نگهداری و تأمین قطعات یدکی مورد نیاز پروژه‌های اجرا شده می‌باشند. واحد خدمات پس از فروش با بهره‌گیری از سامانه‌های ثبت و پیگیری درخواست مشتریان، تلاش دارد در کوتاه‌ترین زمان ممکن پاسخگوی نیازها و مسائل احتمالی بهره‌برداران باشد. با اجرای دقیق تعهدات گارانتی، حضور فعال در محل پروژه‌ها پس از تحویل و ارائه آموزش‌های فنی به بهره‌برداران، شرکت آذرآب توانسته است سطح رضایت مشتریان خود را در حوزه خدمات پس از فروش به میزان قابل توجهی افزایش دهد.

در حوزه خدمات پس از فروش، با توجه به نیاز کارفرما، بخشی از تجهیزات تحویلی مشمول گارانتی می‌باشند. پشتیبانی از مشتریان به دو صورت می‌باشد، یک: خرید تجهیزات مورد نیاز کارفرما از زنجیره تأمین در قالب پیش فاکتورها (Proforma Invoice) از تأمین‌کنندگان دیگر صورت می‌پذیرد، دو: ساخت قطعات یدکی مورد نیاز مشتری توسط شرکت آذرآب.

همچنین در خصوص همکاری‌های فنی، مکاتبات لازم با کارفرمایان جهت انجام هماهنگی‌های مهندسی، اورهال تجهیزات، بروزرسانی و بهره‌برداری مجدد از تجهیزات انجام می‌شود. این تعامل مستمر باعث افزایش رضایتمندی کارفرما و تداوم ارتباط موثر در دوران پس از تحویل پروژه و نهایتاً تقویت برند شرکت و اعتماد در پروژه‌های آتی گردیده است.



نحوه حسابداری خدمات پس از فروش:

شرکت در چارچوب قراردادهای منعقد و حسب مورد، خدمات پس از فروش مرتبط با تجهیزات و محصولات تحویلی را ارائه می‌نماید. نحوه شناسایی درآمدها و هزینه‌های مرتبط با این خدمات به شرح زیر است:

خدمات خارج از گارانتی (غیررایگان)	خدمات مشمول گارانتی
در مواردی که خدمات پس از فروش خارج از دوره گارانتی ارائه شود یا تجهیز تحویلی مشمول گارانتی نباشد، در صورت درخواست کارفرما و ارائه خدمات یا تأمین قطعات توسط شرکت، درآمد مربوط بر اساس اسناد و مدارک مربوطه شناسایی و در حساب‌ها ثبت می‌گردد. همچنین هزینه‌های مرتبط با تأمین قطعات، خرید خدمات و سایر هزینه‌های مرتبط به طور جداگانه در حساب‌های هزینه ثبت می‌شود. بر این اساس، هزینه‌های خدمات گارانتی به عنوان بخشی از هزینه‌های پروژه تلقی گردیده، در حالی که خدمات خارج از گارانتی به عنوان یک فعالیت درآمدزا شناسایی شده و درآمد و هزینه‌های مربوط به آن به صورت مستقل در حساب‌های شرکت انعکاس می‌یابد.	در مواردی که تجهیزات تحویلی دارای دوره گارانتی باشند، هزینه‌های مرتبط با ارائه خدمات پس از فروش در دوره مزبور، از جمله تأمین قطعات یدکی، تعمیرات و سایر هزینه‌های مرتبط، تحت عنوان هزینه پروژه ثبت می‌گردد. این هزینه‌ها به عنوان بخشی از هزینه‌های اجرای پروژه شناسایی شده و از آنجا که ارائه خدمات مذکور در چارچوب تعهدات گارانتی شرکت انجام می‌شود، درآمد مستقلی بابت آن از کارفرما شناسایی نمی‌گردد.



۱۷-۱- تعداد کارکنان شرکت

به دلیل اخذ پروژه‌های جدید در سال ۱۴۰۴ و نیاز شرکت به نیروهای متخصص و کارآمد و جایگزینی نیروهای جدید بجای بازنشستگان، همچنین در جهت پیشبرد اهداف بلندمدت در سال مالی مورد گزارش شرکت اقدام به جذب نیرو نموده است.

سال ۱۴۰۳						سال ۱۴۰۴						شرح
تحصیلات						تحصیلات						
دکتری	کارشناسی ارشد	کارشناسی	فوق دیپلم	دیپلم	کمتر از دیپلم	دکتری	کارشناسی ارشد	کارشناسی	فوق دیپلم	دیپلم	کمتر از دیپلم	
۱۷	۱۸۰	۴۶۸	۱۳۱	۴۸۲	۱۰۷	۱۷	۲۰۶	۵۲۰	۱۵۲	۵۳۵	۱۰۰	تعداد
۱۳۸۵						۱۵۳۰						جمع کل

وضعیت افزایش یا کاهش نیرو به شرح جدول ذیل می باشد:

تعداد پرسنل در پایان سال ۱۴۰۴	تغییرات در طی سال ۱۴۰۴		تعداد کل پرسنل در ابتدای سال ۱۴۰۴
	افزایش	کاهش	
۱.۵۳۰	۳۰۹	۱۶۴	۱.۳۸۵

اقدامات صورت گرفته جهت آموزش کارکنان

در راستای ارتقای دانش تخصصی، افزایش بهره‌وری نیروی انسانی، توسعه مهارت‌های فنی و تخصصی کارکنان و همچنین ارتقای فرهنگ ایمنی و کیفیت، در سال ۱۴۰۴ برنامه‌های آموزشی متنوعی در حوزه‌های فنی، مهندسی، مدیریت پروژه، کیفیت، ایمنی، جوشکاری، ماشینکاری، طراحی، مالی، اداری و مهارت‌های مدیریتی اجرا گردید. طی سال مورد گزارش، تعداد ۷۲ دوره آموزشی در سطوح مختلف برگزار شد که مجموعاً ۲,۶۷۲ نفر در این دوره‌ها مشارکت داشته و بیش از ۱۱۸,۲۲۸ نفرساعت آموزش برای کارکنان شرکت به ثبت رسیده است. بخش قابل توجهی از برنامه‌های آموزشی به توسعه شایستگی‌های فنی و تخصصی کارکنان در حوزه‌های جوشکاری، ماشینکاری، علم مواد، نقشه‌خوانی، بازرسی فنی، طراحی تجهیزات، مدیریت پروژه و نرم‌افزارهای تخصصی اختصاص یافت. همچنین با هدف ارتقای سطح ایمنی محیط کار و کاهش حوادث، دوره‌های متعددی در زمینه ایمنی تخصصی، بهداشت شغلی، اطفاء حریق، امداد و نجات، کار در ارتفاع، قلاب‌اندازی، پدافند غیرعامل و حفاظت محیط‌زیست برگزار گردید.

نمونه دوره ها	حوزه آموزشی
جوشکاری، برشکاری، ماشینکاری، علم مواد، خطوط لوله، مبدل‌های حرارتی، ابزار دقیق، برق، بویلر، مخازن	آموزش‌های فنی و تخصصی
Team Member، EPPM، Primavera P6، PMBOK	مدیریت پروژه و سیستم‌ها
ISO 9001، نظام مستندسازی ESKD، ویرایش مدارک، نحوه تهیه مدارک	کیفیت و استانداردها
ایمنی تخصصی، اطفاء حریق، کار در ارتفاع، امداد و نجات، بهداشت شغلی، پدافند غیرعامل، حفاظت در برابر اشعه	ایمنی، بهداشت و محیط زیست
UT، VT، بازرسی رنگ‌های صنعتی، آشنایی با مدارک جوشکاری	بازرسی و کنترل کیفیت
سرپرستی، فنون مذاکره، سواد رسانه، شیوه ارائه مطالب علمی و فنی، مدیریت ریسک و FMEA	مدیریتی و عمومی
اصول دفترداری و بایگانی، قوانین مالی، استاندارد حسابداری شماره ۴۳	مالی و اداری

همچنین به منظور ارتقاء سطح رفاه، بهداشت، آموزش کارکنان و امور پشتیبانی، کمیته‌های تخصصی همچون "رفاهی"، "مسئولیت اجتماعی و توسعه پایدار"، "نظام پیشنهادات" و "وام" و "مدیریت دانش" تشکیل گردید.

گزارش هیئت مدیره شرکت صنایع آذر آب

به مجمع عمومی صاحبان سهام

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴



فصل دوم:

اطلاعات مربوط به وضعیت
مالی و عملکرد مالی شرکت



فهرست زمین و ساختمان

زمین:

شرح دارایی	بهای تمام شده (میلیون ریال)	ارزش دفتری (میلیون ریال)	نوع کاربری	وضعیت مالکیت	موقعیت مکانی	متراژ متر مربع
زمین دفتر مرکزی	۴۰۴۶.۴۰۰	۴۰۴۶.۴۰۰	اداری	۶ دانگ - تک برگ	تهران	۸۹۹
زمین محل کارخانه	۱۸۰۸۸.۰۵۰	۱۸۰۸۸.۰۵۰	تولیدی	۶ دانگ منگوله دار	اراک	۲۵۴.۱۱۵
زمین مهمانسرا	۱۰۹۴.۷۳۰	۱۰۹۴.۷۳۰	مسکونی	۶ دانگ منگوله دار	اراک	۲.۷۱۱
زمین کارگاه عسلویه	۵۵۸.۸۲۲	۵۵۸.۸۲۲	صنعتی	اجاره به شرط تملیک	عسلویه	۵۵.۸۸۲
زمین ورزشگاه	۴۵.۵۰۰.۰۰۰	۴۵.۵۰۰.۰۰۰	ورزشی و تفریحی	۶ دانگ منگوله دار	اراک	43.941.78
جمع	۶۹.۲۸۸.۰۰۲	۶۹.۲۸۸.۰۰۲				

ساختمان:

شرح دارایی	بهای تمام شده (میلیون ریال)	استهلاک انباشته (میلیون ریال)	ارزش دفتری (میلیون ریال)	نوع کاربری	وضعیت مالکیت	موقعیت مکانی	متراژ متر مربع
ساختمان دفتر مرکزی	۳۵۰.۰۰۰	۰	۳۵۰.۰۰۰	اداری	۶ دانگ - تک برگ	تهران	۴.۹۹۸
ساختمان کارخانه	۱۹.۲۱۳.۴۸۴	۰	۱۹.۲۱۳.۴۸۴	تولیدی	-	اراک	۱۴۱.۲۵۶
ساختمان مهمانسرا	۲۲.۰۰۰	۰	۲۲.۰۰۰	مسکونی	۶ دانگ - منگوله دار	اراک	۳۴۵
ساختمان کارگاه عسلویه	۲۲۰.۰۰۰	۰	۲۲۰.۰۰۰	صنعتی	اجاره به شرط تملیک	عسلویه	۲.۰۰۰
ساختمان مسکونی جزیره خارک	۳۴۰	۰	۳۴۰	مسکونی	قولنامه	خارک	۱۷۸
ساختمان ورزشگاه	۴.۰۰۰.۰۰۰	۰	۴.۰۰۰.۰۰۰	ورزشی و تفریحی	۶ دانگ - منگوله دار	اراک	۲.۷۰۰
جمع:	۲۳.۸۰۵.۸۲۴	۰	۲۳.۸۰۵.۸۲۴				

۲-۲- سهام خزانة

با توجه به اهمیت حفظ ارزش سهام شرکت و صیانت از منافع سهامداران، موضوع خرید سهام خزانة در دستور کار هیئت مدیره قرار گرفته و اقدام به بررسی ظرفیت های قانونی و مالی لازم برای اجرای این سیاست گردیده است. هدف از این اقدام، افزایش تقاضای سهام، کاهش نوسانات قیمتی، ارتقاء بازدهی سهامداران و ارسال سیگنال اعتماد مدیریت به بازار سرمایه می باشد. خرید سهام خزانة همچنین می تواند موجب بهبود نسبت های مالی، افزایش سود هر سهم (EPS) و بهره وری بهتر از منابع شرکت در شرایط خاص گردد. در سال مالی مورد گزارش، اقدامات مطالعاتی و بررسی های کارشناسی در این خصوص انجام شده و در صورت فراهم بودن شرایط قانونی و دریافت مجوزهای لازم از مراجع ذیربط، خرید سهام خزانة در چارچوب سیاست های کلان شرکت اجرایی خواهد شد.

۳-۲- دعاوی حقوقی با اهمیت له / علیه شرکت

در پایان سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹، تعداد کل پرونده های حقوقی شرکت ۷۳ فقره بوده که بخش عمده آن مربوط به پرونده های انتقالی از سنوات قبل است. تاکنون، واحد حقوقی شرکت، موفق به مختومه نمودن ۳۸ فقره از پرونده ها گردید. در پایان دوره نیز ۳۵ فقره پرونده در مراحل مختلف رسیدگی قرار داشته که پیگیری آن ها مطابق برنامه و در چارچوب حفظ حقوق و منافع شرکت ادامه دارد.

۴-۲- بازار فروش شرکت و جایگاه شرکت در صنعت

شرکت صنایع آذرآب به عنوان یکی از شرکت های پیشرو کشور در حوزه طراحی، مهندسی، ساخت و اجرای تجهیزات و پروژه های صنعتی، نیروگاهی، نفت، گاز، پتروشیمی و صنایع معدنی، از جایگاه شناخته شده و قابل اتکایی در صنعت تجهیزات سنگین کشور برخوردار است. سابقه چند دهه فعالیت، اجرای پروژه های ملی و راهبردی، برخورداری از زیرساخت های تولیدی گسترده و توانمندی های فنی و مهندسی، از مهم ترین مزیت های رقابتی شرکت در بازارهای هدف محسوب می شود. بازار فروش شرکت عمدتاً متکی بر پروژه های بزرگ صنعتی و زیرساختی کشور بوده و مشتریان اصلی آن را شرکت های فعال در صنایع نیروگاهی، نفت و گاز، پتروشیمی، فولاد، معدن و سایر صنایع مادر تشکیل می دهند. ماهیت تخصصی فعالیت های شرکت و توانایی اجرای پروژه های پیچیده صنعتی، موجب شده است آذرآب همواره به عنوان یکی از گزینه های اصلی کارفرمایان در پروژه های بزرگ ملی مطرح باشد.

در سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴، شرکت موفق به تحقق مبلغ ۲۲.۴۳۹.۹۶۳ میلیون ریال درآمد عملیاتی گردید که در مقایسه با مبلغ ۱۷,۳۶۷,۸۳۳ میلیون ریال در سال مالی قبل، بیانگر رشد حدود ۲۹ درصدی درآمدهای عملیاتی است. این رشد در شرایطی حاصل شده است که اقتصاد کشور با چالش‌هایی نظیر محدودیت‌های مالی، نوسانات نرخ ارز، افزایش هزینه‌های تولید، تأخیر در تأمین منابع مالی پروژه‌ها و همچنین آثار ناشی از شرایط جنگی و اختلالات مقطعی در زنجیره تأمین مواجه بوده است. عملکرد شرکت در سال مورد گزارش نشان‌دهنده حفظ و تقویت جایگاه آن در بازار تجهیزات و پروژه‌های صنعتی کشور بوده و بیانگر اثربخشی اقدامات مدیریتی در زمینه توسعه بازار، جذب پروژه‌های جدید، افزایش حجم فعالیت‌های اجرایی و بهبود فرآیندهای عملیاتی است. همچنین پیگیری مستمر برای حضور در مناقصات داخلی، توسعه همکاری با کارفرمایان راهبردی و بهره‌گیری حداکثری از ظرفیت‌های فنی و تولیدی شرکت، نقش مؤثری در تحقق اهداف فروش ایفا نموده است.

با توجه به نیاز مستمر کشور به توسعه زیرساخت‌های انرژی، صنایع نفت و گاز، پتروشیمی، فولاد و سایر صنایع مادر، مدیریت شرکت معتقد است ظرفیت‌های قابل توجهی برای توسعه فعالیت‌ها و افزایش سهم بازار وجود دارد. در همین راستا، برنامه‌ریزی جهت تقویت توان رقابتی، ارتقای بهره‌وری، توسعه سبد محصولات و خدمات، مدیریت بهینه منابع و افزایش مشارکت در پروژه‌های ملی و راهبردی در دستور کار قرار گرفته است.

هیئت مدیره بر این باور است که با اتکا به توان فنی و مهندسی، تجربه ارزشمند اجرایی، سرمایه انسانی متخصص و برند معتبر آذرآب، شرکت از ظرفیت مناسبی برای تداوم رشد، افزایش درآمدها و ارتقای جایگاه خود (جایگاه چهارم در صنعت) در صنعت تجهیزات سنگین و پروژه‌های صنعتی کشور برخوردار است.

جزئیات فروش صادراتی

در سال مالی منتهی به ۲۹/۱۲/۱۴۰۴، تمامی درآمدهای عملیاتی شرکت از محل فروش محصولات و خدمات در بازار داخلی حاصل شده و هیچ‌گونه فروش صادراتی در دوره مورد گزارش تحقق نیافته است. با توجه به شرایط حاکم بر بازار، الزامات قراردادی و تمرکز شرکت بر اجرای پروژه‌ها و تأمین نیازهای مشتریان داخلی، فعالیت‌های فروش در این دوره صرفاً در بازار داخل متمرکز بوده است.

۲-۵- وضعیت پرداخت‌های به دولت

(کلیه مبالغ به میلیون ریال)

ردیف	شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	درصد تغییرات
۱	مالیات عملکرد	۱۷۰.۲۴۶	۱۳.۹۳۱	۱.۱۲۲
۲	مالیات بر ارزش افزوده	۷۰.۸۱۷	۲۹۸.۳۲۱	(۷۶)
۳	مالیات حقوق و دستمزد	۷۱۵.۴۰۰	۵۲۵.۷۲۵	۳۶
۴	بیمه تأمین اجتماعی	۱.۵۵۷.۱۲۶	۲.۱۳۲.۱۲۶	(۲۷)
۵	پرداختی بابت انرژی	۳۴۴.۶۱۲	۹۴.۸۵۹	۲۶۳

مراودات شرکت با دولت و اشخاص و نهادهای وابسته آن محدود به پروژه‌های در جریان بوده که به صورت کامل در سامانه کدال و صورت‌های مالی شرکت افشاء گردیده است.

۲-۶- کیفیت سود شرکت

(کلیه مبالغ به میلیون ریال)

سال مالی منتهی به	سود (زیان) خالص	سود (زیان) حاصل از منابع عملیاتی	سود (زیان) حاصل از منابع غیرعملیاتی	جریان نقدی حاصل از فعالیت عملیاتی
۱۴۰۴/۱۲/۲۹	۲.۱۸۴.۶۴۳	(۶۶۹.۴۲۱)	۲.۴۱۹.۱۷۸	۵۰۶.۴۳۲
۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۵۱۶.۴۵۷	۱.۰۳۷.۵۹۳	۶۲۳.۰۶۰	۱.۴۱۸.۲۱۱
۱۴۰۲/۱۲/۲۹	(۳۰۷.۴۵۲)	۱۳۳.۹۳۱	(۳۰۷.۴۵۲)	(۴۴.۲۱۰)

۷-۲- نسبت های مالی

تحلیل نسبت های مالی یکی از ابزارهای مهم ارزیابی عملکرد و وضعیت مالی شرکت محسوب می شود. این نسبت ها با بررسی ارتباط بین اقلام مختلف صورت های مالی، تصویری از نقدینگی، سودآوری، کارایی و ساختار مالی شرکت ارائه می کنند و مبنای مناسبی برای ارزیابی روند عملکرد و تصمیم گیری های مدیریتی فراهم می سازند. در ادامه، مهم ترین نسبت های مالی شرکت در سال های ۱۴۰۴ و ۱۴۰۳ مورد مقایسه و تحلیل قرار گرفته است.

نسبت های نقدینگی	سال مالی		دلایل تغییر
	۱۴۰۳	۱۴۰۴	
نسبت جاری	۱/۰۲	۱/۰۸	کاهش نسبت به دوره قبل ناشی از رشد بدهی های جاری با نرخ بیش از افزایش دارایی های جاری است.
نسبت آنی	۰/۷۷	۰/۸۴	کاهش نسبت به دوره قبل ناشی از افزایش بدهی های جاری و رشد پیش پرداخت ها و موجودی مواد و کالا است.
نسبت های نقدینگی شرکت در سال ۱۴۰۴ نسبت به سال قبل اندکی کاهش یافته که عمدتاً ناشی از افزایش بدهی های جاری بوده است. با این وجود، این نسبت ها بیانگر حفظ توان شرکت در ایفای تعهدات کوتاه مدت و مدیریت مناسب سرمایه در گردش می باشد.			

نسبت های اهرمی	سال مالی		دلایل تغییر
	۱۴۰۳	۱۴۰۴	
نسبت بدهی	۰/۳۴	۰/۶۱	افزایش نسبت بدهی نشان دهنده افزایش قابل توجه حقوق مالکانه شرکت ناشی از شناسایی مازاد تجدید ارزیابی دارایی های ثابت بوده است.
نسبت بدهی به حقوق صاحبان سهام	۰.۵۲	۱/۴۷	کاهش این نسبت ناشی از افزایش حقوق صاحبان سهام به ویژه مازاد تجدید ارزیابی دارایی ها است.
نسبت های اهرمی شرکت در سال ۱۴۰۴ بیانگر بهبود ساختار مالی و کاهش اتکا به منابع مالی خارجی بوده است. افزایش حقوق صاحبان سهام به ویژه ناشی از تجدید ارزیابی دارایی ها، موجب کاهش ریسک مالی و تقویت توان مالی شده است.			

نسبت های سودآوری	سال مالی		دلایل تغییر
	۱۴۰۳	۱۴۰۴	
بازده حقوق صاحبان سهام (ROE)	۳/۸۴	۲/۶۷	افزایش ناشی از رشد سود خالص شرکت بوده و بیانگر بهبود بازده سرمایه گذاری سهامداران است.
بازده دارایی ها (ROA)	۱/۵۲	۱/۰۴	افزایش نسبت ناشی از رشد سود خالص و بیانگر استفاده موثرتر از دارایی های شرکت در ایجاد سود است.
حاشیه سود خالص	۹/۷۴	۲/۹۷	افزایش نسبت ناشی از رشد سود خالص و بهبود سهم سود از درآمدهای عملیاتی شرکت است.
نسبت های سودآوری شرکت در سال ۱۴۰۴ نسبت به سال قبل بهبود یافته که نشان دهنده افزایش توان شرکت در ایجاد سود، ارتقای بهره وری عملیاتی و استفاده موثرتر از منابع مالی است.			

نسبت های فعالیت	سال مالی		دلایل تغییر
	۱۴۰۴	۱۴۰۳	
گردش دارایی ها	۰/۱۶	۰/۳۵	این کاهش عمدتاً ناشی از افزایش قابل توجه دارایی ها به دلیل تجدید ارزیابی دارایی های ثابت بوده است که رشد دارایی ها را بیش از رشد درآمدها کرده است.
گردش حساب های دریافتنی	۲/۱۰	۲/۳۲	این کاهش نشان دهنده افزایش مانده مطالبات و کندتر شدن نسبی وصول مطالبات در مقایسه با سال قبل است.
نسبت های فعالیت بیانگر کاهش نسبی کارایی بهره برداری از دارایی ها و وصول مطالبات در سال ۱۴۰۴ هستند که عمدتاً تحت تاثیر افزایش قابل توجه حجم دارایی ها و رشد حساب های دریافتنی قرار دارد.			

ارزش سهام

شرح	سال ۱۴۰۴		تجدید ارائه	
	سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۲
آخرین قیمت هر سهم	۹۸۹	۹۶۸	۱۰۵۴	۱۰۶۶۹
ارزش دفتری هر سهم	۱۰۸۳	۱۰۵۴	۱۰۵۴	۱۰۵۴

روند ارزش دفتری هر سهم در سه سال اخیر (سالهای ۱۴۰۲ تا ۱۴۰۴) از ۱۰۵۴ ریال به ۱۰۸۳ ریال با رشد پیوسته همراه بوده است. این افزایش بیانگر بهبود تدریجی حقوق صاحبان سهام و تقویت ساختار مالی شرکت بوده و نشان دهنده ارتقای نسبی ارزش ذاتی هر سهم در دوره مورد گزارش می باشد.

۸-۲- وضعیت معافیت‌های مالیاتی عملکرد شرکت

ردیف	ماده قانونی موضوع معافیت مالیاتی	درصد معافیت مالیاتی	تاریخ شروع معافیت	تاریخ اتمام معافیت
۱	ماده ۱۴۳ قانون مالیات‌های مستقیم	۲۰٪ نرخ مالیات	از سال پذیرش در بورس	مادامی که شرکت بورسی باشد
۲	ماده ۱۰۵ قانون مالیات‌های مستقیم	۵٪	از گذشته	تاکنون
۳	قانون بودجه کل کشور سال ۱۴۰۳	۵٪	سال ۱۴۰۳	تاکنون

۹-۲- پرداخت سود

سال مالی	سود سهام مصوب مجمع	سود سهام پرداختی معوق از سنوات قبل در سال مورد گزارش (ریال)
۱۴۰۴	-	۱.۱۲۹.۷۳۱.۷۹۴

شرکت در سال مالی قبل فاقد سود مصوب بوده است.

گزارش هیئت مدیره شرکت صنایع آذرآب

به مجمع عمومی صاحبان سهام

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴



فصل سوم:

اطلاعات مربوط به بازار اوراق بهادار شرکت

۲-۳- امتیاز و رتبه ناشر در بازار سرمایه و صنعت

امتیاز و رتبه شرکت در بازار سرمایه و صنعت برای بازه زمانی یکساله منتهی به شهریور ماه ۱۴۰۴ به شرح جدول ذیل ارائه می گردد:

پایان شهریور ۱۴۰۴		عنوان امتیاز
امتیاز	مفاد مبنای محاسبات در دستورالعمل امتیازدهی	
۸۲،۹۳	ماده ۶	امتیاز شفافیت اطلاعاتی
۹۱،۳۶	ماده ۱۱	امتیاز حاکمیت شرکتی
۱۸،۰۰	ماده ۱۰	امتیاز نقش آفرینی در توسعه بازار سرمایه
۷۴،۸۷	ماده ۵	امتیاز کلی ناشر با اعمال ضرایب
۴۳۷	-	رتبه ناشر در بازار سرمایه
۶	-	رتبه ناشر در صنعت
امتیاز کل ناشر = امتیاز شفافیت اطلاعاتی * ۰،۶۵ + امتیاز حاکمیت شرکتی * ۰،۲۰ + امتیاز نقش آفرینی در توسعه بازار سرمایه * ۰،۱۵		

۳-۳- بازارگردانی

حسب نامه شماره ۱۸۱/۴۰۳۸۷۰۲ مورخ ۱۴۰۳/۰۶/۲۳ مبنی بر اختیاری بودن معرفی بازارگردان طبق قوانین جدید سازمان بورس

اوراق بهادار، این شرکت طی درخواست شماره ۲۱۸۳ مورخ ۱۴۰۳/۰۴/۱۲ از لیست شرکت های ملزم به معرفی بازارگردان خارج گردید.

گزارش هیئت مدیره شرکت صنایع آذر آب

به مجمع عمومی صاحبان سهام

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴



فصل چهارم:



حاکمیت شرکتی

نظام راهبری شرکت

ترکیب اعضای هیئت مدیره

نام و نام خانوادگی (نماینده شخصیت حقوقی)	سمت	تاریخ انتصاب	موظف / غیرموظف	مقطع تحصیلی	رشته تحصیلی	سوابق مرتبط
آقای پژمان رحیمیان به نمایندگی از شرکت مهندسين مشاور افق هسته‌ای	رئیس هیئت مدیره	۱۴۰۳/۱۲/۲۵	(غیرموظف)	کارشناسی ارشد	مهندسی پلیمر	مدیرعامل شرکت تماس - مدیرعامل شرکت ایران مکران
آقای ناصر مالکی به نمایندگی از شرکت ساخت و بهره‌برداری انرژی نوین (سبانوین)	نائب رئیس هیئت مدیره و مدیرعامل	۱۴۰۳/۱۲/۲۵	موظف	کارشناسی ارشد	مهندسی صنایع	رئیس هیئت مدیره شرکت های پتروشیمی خارک، پتروشیمی مارون و سرمایه گذاری مهر آیندگان مدیرعامل شرکت های سرمایه گذاری سبا، مهندسی صباي نفت و صندوق های بازنشتگی صنعت نفت
آقای علیرضا منیری ایبانه به نمایندگی از شرکت توسعه و ارتقاء ایمنی نیروگاه های اتمی (توانا)	عضو هیئت مدیره	۱۴۰۴/۰۸/۰۵	(غیرموظف)	کارشناسی ارشد	MBA	مدیرعامل شرکت توسعه پتروشیمی نگین مکران
آقای هاشم نظام آبادی به نمایندگی از شرکت افق انرژی ایرانیان	عضو هیئت مدیره	۱۴۰۳/۱۲/۲۵	(غیرموظف)	کارشناسی ارشد	مدیریت صنعتی	مدیرعامل و عضو هیئت مدیره شرکت مادر تخصصی گسترش صنایع معدنی کاوه پارس-مدیرعامل و عضو هیئت مدیره شرکت مدیریت فناوران صنایع آذربايجان
آقای علی قوام پور به نمایندگی از شرکت کیش اوایل	عضو هیئت مدیره	۱۴۰۳/۱۲/۲۵	(غیرموظف)	کارشناسی ارشد	تکنولوژی پزشکی هسته‌ای	مدیرعامل شرکت های کیش اوایل و فرازگستر فراهم قائم - مدیر دفتر فنی شرکت جنوب تاسیسات

عضویت هیئت مدیره در سایر شرکتها:

نام و نام خانوادگی (نماینده شخصیت حقوقی)	عضویت در هیئت مدیره سایر شرکتها به اصالت یا به نمایندگی
آقای پژمان رحیمیان به نمایندگی از شرکت مهندسين مشاور افق هسته‌ای	-
آقای ناصر مالکی به نمایندگی از شرکت ساخت و بهره‌برداری انرژی نوین (سبانوین)	-
آقای علیرضا منیری ابیانه به نمایندگی از شرکت توسعه و ارتقاء ایمنی نیروگاه های اتمی (توانا)	نائب رئیس هیئت مدیره و مدیرعامل شرکت توسعه پتروشیمی نگین مکران سهامی خاص
آقای هاشم نظام آبادی به نمایندگی از شرکت افق انرژی ایرانیان	شرکت مدیریت فناوریان صنایع آذرآب به سمت مدیرعامل
آقای علی قوام پور به نمایندگی از شرکت کیش اوپل	شرکت چهار هزار و ششصد و هفتاد و چهار سهیل یگانه غرب به سمت بازرس اصلی شرکت بنیان تدبیر ایرانیان به سمت بازرس اصلی شرکت هیوا رنگ پارس به سمت بازرس اصلی

جلسات هیئت مدیره

اعضای هیئت مدیره برای انجام وظایف مدیریتی خود در سال ۱۴۰۴ با برگزاری تعداد ۲۳ جلسه نسبت به مذاکره و اخذ تصمیمات مهم راهبردی شرکت اقدام نمودند.

نام و نام خانوادگی	تعداد حضور در جلسات هیئت مدیره	تاریخ عضویت	تعداد غیبت در جلسات هیئت مدیره
آقای پژمان رحیمیان	۲۳	۱۴۰۳/۱۲/۲۵	-
آقای ناصر مالکی	۲۱	۱۴۰۳/۱۲/۲۵	۲
آقای علیرضا منیری ابیانه	۱۱	۱۴۰۴/۰۸/۰۵	۱۲
آقای هاشم نظام آبادی	۲۳	۱۴۰۳/۱۲/۲۵	-
آقای علی قوام پور	۲۳	۱۴۰۳/۱۲/۲۵	-

❖ خلاصه تصمیمات اتخاذ شده در جلسات هیئت مدیره

- ❖ پیگیری تثبیت سند ملک جزیره خارک
- ❖ انتخاب اعضای کمیته های تخصصی هیئت مدیره
- ❖ بروزرسانی و تصویب آئین نامه معاملات شرکت
- ❖ بررسی و تصویب تشکیل کمیته ای در راستای امکان و بررسی محل های کاهش هزینه ها
- ❖ بررسی و پیگیری راه اندازی سیستم EPPM
- ❖ پیگیری بازگشت به سهامداری شرکت گسترش صنایع انرژی آذرآب
- ❖ پیگیری استمهال بدهی به بانک کشاورزی
- ❖ تصویب موضوع افزایش سرمایه از محل تجدید ارزیابی دارایی های ثابت زمین و ساختمان
- ❖ بازنگری آئین نامه معاملات
- ❖ ارائه گزارش Business Plan در حال تدوین
- ❖ تصویب موضوع فروش و انتقال زمین ضلع شرقی کارخانه به شرکت مدیریت فناوری صنایع آذرآب
- ❖ تصویب انتقال زمین واقع در جزیره خارک به شرکت مدیریت فناوری صنایع آذرآب

مشخصات و سوابق مدیرعامل و مدیران اجرایی شرکت (غیر از اعضای موظف هیئت مدیره)

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات/مدارک حرفه‌ای	سابقه اجرایی در شرکت (سال)
آقای ناصر مالکی	مدیر عامل	فوق لیسانس (مهندسی صنایع)	۳
آقای صفدر علی اسدی	قائم مقام مدیر عامل	لیسانس (مهندسی شیمی)	۳
آقای علی دربندی	معاونت بازاریابی و توسعه بازار	فوق لیسانس (مدیریت MBA)	۴
آقای یوسف مهدوی	معاونت طراحی و مهندسی	فوق لیسانس (مهندسی شیمی)	۳
آقای ایرج علیخانی	معاونت پروژه‌ها	فوق لیسانس (مهندسی مواد)	۱۳
آقای احمد قربانی	معاونت ساخت	فوق لیسانس (مهندسی صنایع)	۱۹
آقای مصطفی بیگی	مدیر کارخانه	دکتری (مهندسی مکانیک)	۸
آقای عباس دهدار	معاونت بازرگانی	فوق لیسانس (زبان انگلیسی)	۲
آقای روح اله پوریا	معاونت مالی و اقتصادی	فوق لیسانس مدیریت دولتی	۱
آقای مصطفی هجرتی	مدیر امور مالی	لیسانس (حسابداری)	۲۰
آقای احمد شایان فر	معاونت تضمین کیفیت	فوق لیسانس (مهندسی مواد)	۹
آقای محمد نعمتی	معاونت طرح و برنامه	فوق لیسانس (مهندسی صنایع)	۱۸
آقای حسین مرادی فرد	مدیر امور اداری	لیسانس (مهندسی کامپیوتر)	۱۳
آقای محمد حاجی وند	مدیر امور طراحی و مهندسی	فوق لیسانس (مهندسی برق)	۶
آقای عباس فراهانی	مدیر تحقیق و توسعه	فوق لیسانس (مهندسی شیمی)	۳
آقای مجید شاهسواری	مدیر امور قراردادها	فوق لیسانس (عمران)	۳
آقای سجاد صادقی	مدیر بازرگانی داخلی و بومی سازی خرید	فوق لیسانس مهندسی مکانیک	۶
آقای حنیف محمدی	مدیر حراست شرکت	لیسانس نقشه کشی	۱۵

۴-۲- اطلاعات مربوط به کمیته حسابرسی، کمیته انتصابات و کمیته ریسک

نام کمیته	نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	تاریخ عضویت	جلسات برگزار شده	تعداد حضور در جلسات	خلاصه سوابق
کمیته ریسک	علیرضا منیری ایبانه	رئیس کمیته	کارشناسی ارشد MBA	۱۴۰۴/۰۸/۰۵	۹	۶	مدیرعامل شرکت توسعه پتروشیمی نگین مکران
	علی افتخارزاده	دبیر کمیته	کارشناسی ارشد مهندسی مکانیک	۱۴۰۲/۱۲/۱۴		۹	مدیر اطمینان از کیفیت شرکت آذرآب
	صفدرعلی اسدی	عضو کمیته	کارشناسی مهندسی شیمی	۱۴۰۲/۱۲/۱۴		۹	مدیرعامل شرکت نفت سپاهان
	مصطفی هجرتی	عضو کمیته	کارشناسی مالی	۱۴۰۳/۰۹/۰۴		۹	مدیر حسابداری مدیریت و مدیر مالی شرکت صنایع آذرآب
	علی دربندی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد MBA	۱۴۰۲/۱۲/۱۴		۹	مدیر توسعه طرح های نیروگاهی- مدیر بازاریابی و توسعه بازار، معاونت بازاریابی و توسعه بازار شرکت آذرآب
کمیته انتصابات	ناصر مالکی	رئیس کمیته	کارشناسی ارشد مهندسی صنایع	۱۴۰۲/۱۲/۲۰	۴	۴	رئیس هیئت مدیره شرکت های پتروشیمی خارک، پتروشیمی مارون و سرمایه گذاری مهر آیندگان مدیرعامل شرکت های سرمایه گذاری سبا، مهندسی صبای نفت و صندوق های بازنشستگی صنعت نفت
	صفدرعلی اسدی	عضو کمیته	کارشناسی مهندسی شیمی	۱۴۰۲/۱۲/۲۰		۴	مدیرعامل شرکت نفت سپاهان
	مجید شاهسواری	عضو کمیته	کارشناسی ارشد مهندسی عمران مهندسی آب	۱۴۰۲/۱۲/۲۰		۴	مدیر امور قراردادها شرکت آذرآب
	حسین مرادی فرد	دبیر کمیته	کارشناسی کامپیوتر	۱۴۰۲/۱۲/۲۰		۴	مدیر آموزش و مدیر امور اداری شرکت آذرآب

۴-۲-۱- خلاصه ای از اقدامات و تصمیمات کمیته حسابرسی

کمیته حسابرسی شرکت صنایع آذرآب به عنوان پل ارتباطی بین حسابرسان داخلی، حسابرسان مستقل و هیئت مدیره محسوب می شود و هدف از تشکیل آن، کمک به ایفای مسئولیت نظارتی هیئت مدیره و بهبود آن، جهت کسب اطمینان معقول از موارد زیر می باشد:

۱. اثربخشی فرآیندهای نظام راهبری و کنترل های داخلی.
۲. سلامت و کیفیت مطلوب گزارشگری مالی.
۳. اثربخشی حسابرسی داخلی.
۴. استقلال و صلاحیت حرفه ای حسابرس مستقل.
۵. رعایت قوانین، مقررات و الزامات حاکم بر شرکت.

نام کمیته	نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	تاریخ عضویت	جلسات برگزار شده	تعداد حضور در جلسات	خلاصه سوابق
کمیته حسابرسی	علی قوام پور	رئیس کمیته	کارشناسی ارشد تکنولوژی پزشکی هسته ای	۱۴۰۲/۰۳/۲۱	۱۶	۱۲	مسئول دفتر فنی شرکت جنوب تأسیسات- مدیرعامل شرکت سازه سرعت- مدیرعامل شرکت شهاب چاوش ارشان
	علیرضا عبدالرحیمی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد حسابداری	۱۴۰۲/۰۳/۲۱		۱۶	عضو جامعه حسابداران رسمی- رئیس حسابداری شرکت ماشین سازی اراک به مدت ۸ سال- مدیرمالی شرکت واگن پارس اراک به مدت ۴ سال- مدیر فنی موسسه حسابرسی سامان پندار به مدت ۳ سال- عضو هیئت مدیره و شریک موسسه حسابرسی بهروزان حساب به مدت ۲ سال- معاون و مدیرمالی شرکت های بخش خصوصی به مدت ۱۵ سال
	اسماعیل گودرزی	عضو کمیته	دکترای حسابداری	۱۴۰۲/۰۵/۰۸		۱۴	مدیر حسابرسی داخلی شرکت راهبران جوان ارمان- نائب رئیس هیئت مدیره و مدیرعامل شرکت سرمایه گذاری سامان مجد



فعالیت‌های کمیته حسابرسی شرکت صنایع آذرآب در سال ۱۴۰۴، در چارچوب منشور کمیته حسابرسی و برنامه مصوب آن، در جهت حصول اطمینان از استقرار کنترل‌های داخلی کافی و مناسب، شفافیت و قابلیت اتکای اطلاعات، به‌ویژه گزارشگری مالی، بهبود پاسخگویی مالی، ارتقای اثربخشی واحد حسابرسی داخلی، برقراری ارتباط مناسب با حسابرس مستقل و بررسی رعایت قوانین و مقررات متمرکز بوده است.

طی سال مالی ۱۴۰۴ کمیته حسابرسی اقدام به تشکیل ۱۶ جلسه نموده است. اهم فعالیت‌های این کمیته به شرح ذیل طبقه‌بندی می‌گردد:

- ▶ مکلف نمودن واحد حسابداری صنعتی در خصوص نحوه محاسبه ظرفیت، هزینه‌های جذب شده و جذب نشده تولید و بررسی مجدد موضوعات مطرح‌شده توسط واحد حسابرسی داخلی.
- ▶ برقراری ارتباط با سرممیز گروه مالیاتی مستقر در شرکت در خصوص حسابرسی مالیاتی سال ۱۴۰۲ و رسیدگی مالیاتی عملکرد همان سال. همچنین مقرر گردید مواردی که در سنوات گذشته مورد اعتراض بوده است مطرح شده و درخواست شود دقت و ملاحظات لازم، به‌ویژه در محاسبات، اعمال گردد.
- ▶ بررسی موضوع اجرای قرار مالیاتی مربوط به مالیات تجدید ارزیابی دارایی‌ها در سال ۱۴۰۰. در این راستا، کمیته حسابرسی به سازمان امور مالیاتی مراجعه و توضیحات لازم و کافی را به آن سازمان ارائه نمود.
- ▶ بررسی پیش‌نویس صورت‌های مالی حسابرسی‌نشده شرکت جهت سال مالی ۱۴۰۳. در این جلسه، توضیحات مدیر محترم امور مالی و مدیر حسابداری صنعتی در خصوص کلیات صورت‌های مالی ارائه و پس از بررسی، نکات اصلاحی مورد تأکید قرار گرفت.
- ▶ در اجرای مصوبات مجمع، واحد حسابرسی داخلی با هدف کنترل و نظارت بر کلیه پرداخت‌های انجام‌شده از طریق حساب مشترک، گزارش‌های سه‌ماهه خود را به کمیته حسابرسی ارائه نمود.
- ▶ مقرر گردید واحد مالی نسبت به تهیه گزارش اقلام راکد موجودی مواد و کالا در کارخانه و سایت‌های پروژه و همچنین نحوه مصرف این اقلام، گزارشی را به کمیته حسابرسی ارائه نماید. همچنین، واحد حسابرسی داخلی مکلف شد بررسی‌های لازم را در این خصوص انجام داده و گزارش خود را به کمیته حسابرسی ارائه کند.
- ▶ در خصوص مبادلات پولی انجام‌شده فی‌ما بین شرکت آذرآب و شرکت فناوران، با توجه به محدودیت‌های قانونی اعمال‌شده بر حساب‌های شرکت آذرآب، مقرر گردید از کارشناس و مشاور خبره مالیاتی نیز اخذ نظر شود تا تهدیدها و ریسک‌های احتمالی به حداقل ممکن کاهش یابد. همچنین مقرر شد واحد حقوقی نیز در این خصوص اظهار نظر نماید.
- ▶ گزارش حساب‌های مشترک مربوط به شش‌ماهه ابتدای سال ارائه و پس از بررسی، به تأیید اعضای کمیته حسابرسی رسید.
- ▶ مقرر گردید اطلاعات ارزی قرارداد موضوع بند (۶) گزارش، توسط نماینده واحد مالی تهیه و در جلسات آتی کمیته حسابرسی جهت بررسی و اتخاذ تصمیم ارائه گردد.
- ▶ در خصوص حساب‌های دریافتنی راکد، مقرر شد جلسه‌ای با حضور معاونت پروژه‌های نفت، گاز و بویلر، مدیر حقوقی، مدیر قراردادهای و مدیر مالی برگزار و راهکارهای لازم برای تعیین تکلیف این مطالبات بررسی شود.

- در خصوص انتقال زمین و فروش آن به شرکت فناوران و همچنین افزایش سرمایه از محل مطالبات حال شده، مقرر گردید گزارشی توسط مدیر مالی شرکت آذراب به کمیته حسابرسی ارائه شود. همچنین کمیته حسابرسی نسبت به ارائه نظر در خصوص الزامات ماده ۱۲۹ قانون تجارت مربوط به معاملات با اشخاص وابسته اقدام نماید.
- پیگیری و استخدام نیروی متخصص جهت واحد حسابرسی.

گزارشگری مالی و حسابرسی مستقل:

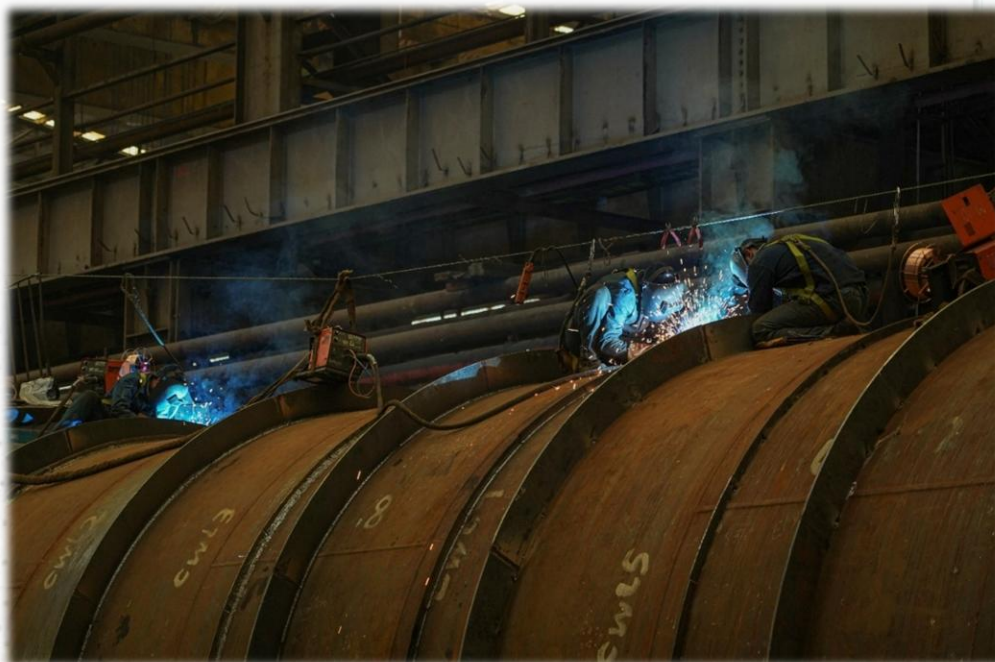
- بررسی گزارش‌های مالی ارائه شده به حسابرس مستقل و نظارت بر نحوه انتشار صورت‌های مالی شرکت در چارچوب دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت‌های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار و ارائه هشدارها و تذکرات لازم به هیئت مدیره.
- بررسی گزارش‌های پیشنهادی حسابرس مستقل در خصوص صورت‌های مالی تلفیقی شرکت برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۳ و ارائه نظرات کمیته حسابرسی.
- تأکید بر ارتقای قابلیت اتکای صورت‌های مالی و ارائه به موقع صورت‌های مالی میان دوره‌ای و سالانه توسط مسئولان امور مالی و هیئت مدیره.
- پیگیری و هماهنگی با امور مالی شرکت جهت افشای به موقع اطلاعات در سامانه‌های سازمان بورس و اوراق بهادار و نظارت بر رعایت قوانین و مقررات مربوط.
- طرح موضوعات اجرایی ارجاعی از سوی مدیرعامل و هیئت مدیره در کمیته حسابرسی و ارائه نظرات کارشناسی کمیته، از جمله بررسی آرای سازمان بورس و اوراق بهادار در خصوص رعایت الزامات افشای به موقع اطلاعات و سایر الزامات حاکمیتی.
- پایش وضعیت شرکت‌های فرعی و وابسته و بررسی گزارش‌های مالی و حقوقی مربوط به تداوم فعالیت یا انحلال آنها و ابلاغ مصوبات و پیشنهادها به کمیته به هیئت مدیره.
- بررسی و ارائه پیشنهاد به مدیریت در خصوص انتخاب، تغییر یا تعیین حسابرسان مستقل و بازرس قانونی شرکت.
- حضور و مشارکت در جلسات کمیته‌های تخصصی به دعوت مدیریت عامل، از جمله کمیته تعیین بدهی‌ها، و ارائه نظرات کارشناسی در موضوعات مطروحه.
- بررسی گزارش‌های حسابرس مستقل برای دوره‌های مالی و ارائه پیشنهادهایی که منجر به رفع بخشی از ابهامات و محدودیت‌های مطرح شده توسط حسابرسان مستقل شده است.
- پیگیری و بررسی موضوع حساب‌های دریافتنی راکد و مطالبات سنواتی با حضور مدیران امور مالی و حقوقی و ارائه راهکارهای لازم جهت تعیین تکلیف و وصول مطالبات.

حسابرسی داخلی

- دعوت از سرپرست حسابرسی داخلی به جلسات کمیته حسابرسی و استماع گزارش برنامه و بودجه حسابرسی داخلی برای سال ۱۴۰۴.
- بررسی ضرورت جذب نیروی متخصص برای واحد حسابرسی داخلی و ارائه پیشنهادهای لازم به مدیریت شرکت.
- بررسی منشور کمیته حسابرسی و پیشنهاد هرگونه اصلاح یا تغییرات موردنیاز به هیئت مدیره، متناسب با شرایط و الزامات شرکت.
- بررسی ساختار سازمانی مدیریت حسابرسی داخلی و اطمینان از کفایت ساختار، اختیارات و استقلال آن به منظور انجام مؤثر وظایف و مسئولیت‌های حسابرسی داخلی و ارائه پیشنهادهای لازم در خصوص هرگونه تغییرات موردنیاز.
- بررسی کلیات برنامه و بودجه حسابرسی داخلی برای سال ۱۴۰۴ و ارزیابی گزارش‌های صادره توسط مدیریت حسابرسی داخلی.
- تهیه، تدوین و ارائه گزارش عملکرد سالانه کمیته حسابرسی و مدیریت حسابرسی داخلی شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۴، در چارچوب وظایف و مسئولیت‌های مندرج در منشور کمیته حسابرسی و منشور حسابرسی داخلی، و ارائه گزارش مذکور به هیئت مدیره شرکت.

کنترل های داخلی

کنترل داخلی، فرآیندی است که با هدف کسب اطمینان معقول از تحقق اهداف مدیریت شرکت در ابعاد اثربخشی و کارایی عملیات، قابلیت اتکای گزارش‌های مالی و غیرمالی، رعایت قوانین، مقررات و الزامات درون سازمانی و برون سازمانی و حفظ منابع و دارایی‌های شرکت، توسط مدیریت‌های میانی و کارکنان شرکت طراحی و اجرا می‌گردد.



۴-۳- اصول حاکمیت شرکتی

ردیف	اصول حاکمیت شرکتی	اقدامات انجام شده توسط هیئت مدیره
۱	چارچوب حاکمیت شرکتی اثربخش	تأکید بر رعایت دستورالعمل‌ها در جلسات هیئت مدیره.
۲	رعایت حقوق کلیه سهامداران	تمامی سهامداران اعم از کوچک و بزرگ، از حقوق برابر برخوردارند و نظرات آنها در تصمیم‌گیری‌های کلیدی شرکت مورد توجه قرار می‌گیرد.
۳	رعایت حقوق ذینفعان	رعایت کلیه دستورالعمل‌ها و آیین‌نامه‌ها در معاملات. توجه به حقوق کارکنان، تامین‌کنندگان و مشتریان از طریق نظرسنجی و بهبود فرآیندها- همکاری با نهادهای نظارتی و تنظیم‌گر.
۴	افزایش شفافیت و افشای اطلاعات	کلیه اطلاعات مالی و عملیاتی بطور منظم و طبق استانداردهای بین‌المللی در اختیار سهامداران و ذینفعان قرار می‌گیرد.
۵	پاسخ‌گویی و مسئولیت‌پذیری هیئت مدیره	تهیه و ارائه منظم گزارش‌های عملکرد به هیئت مدیره و کمیته‌های تخصصی - ثبت صورتجلسات هیئت مدیره به صورت دقیق و ساختارمند.
۶	کنترل داخلی و مدیریت ریسک	تدوین ساختار اولیه نظام مدیریت ریسک با مشارکت کمیته حسابرسی - انجام حسابرسی داخلی.
۷	استقلال و اثربخشی هیئت مدیره	تشکیل کمیته حسابرسی با اعضای غیرموظف - بررسی صلاحیت و کارایی اعضا بر اساس معیارهای حرفه‌ای.

۴-۳-۱- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته

در سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴، شرکت یک معامله با شخص وابسته انجام داده است که موضوع آن فروش و واگذاری بخشی از زمین و ساختمان واقع در ضلع شرقی محل کارخانه به شرکت مدیریت فناوری صنایع آذرآب بوده است. این معامله با رعایت ضوابط قانونی و مقررات حاکم بر معاملات اشخاص وابسته، پس از تصویب هیئت مدیره و تأیید کمیته حسابرسی و بر مبنای ارزش گذاری و شرایط متعارف تجاری (ارزیابی کانون کارشناسان رسمی دادگستری) انجام شده است. آثار مالی ناشی از این معامله در صورت های مالی و یادداشت های توضیحی مربوطه افشا شده است.

خلاصه معامله با شخص وابسته

فروش دارایی غیر جاری (زمین و ساختمان)	نوع معامله
شرکت مدیریت فناوری صنایع آذرآب	طرف معامله
بخشی از زمین و ساختمان واقع در ضلع شرقی محل کارخانه	موضوع معامله
ارزش گذاری توسط کارشناس رسمی دادگستری	مبنای قیمت گذاری
مصوبه هیئت مدیره	مجوز معامله
تأیید شده توسط هیئت مدیره و کمیته حسابرسی	رعایت صرفه و صلاح شرکت



رعایت الزامات قانونی

انجام معامله در چارچوب ضوابط و مقررات مربوطه



ارزش گذاری مستقل

قیمت گذاری بر اساس نظر کارشناس رسمی دادگستری



دارایی موضوع معامله

زمین و ساختمان واقع در ضلع شرقی محل کارخانه

۴-۴- گزارش پایداری شرکتی

گزارش وضعیت مصرف انرژی در شرکت (شامل تمهیدات انجام شده در زمینه صرفه جویی انرژی)

مصرف انرژی شرکت صنایع آذرآب دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹			
ماه مصرف	مصرف برق سال ۱۴۰۴ به مگاوات ساعت	مصرف آب سال ۱۴۰۴ به مکعب	مصرف گاز سال ۱۴۰۴ به مکعب
فروردین	۳۱۸	۱.۳۹۰	۲۰۰.۶۶۲
اردیبهشت	۳۵۰	۵.۵۰۶	۷۹.۰۹۹
خرداد	۴۰۲	۸.۹۵۹	۴۷.۱۵۸
تیر	۴۷۷	۷.۶۰۳	۳۹.۲۱۰
مرداد	۵۰۷	۶.۶۴۴	۳۸.۰۶۶
شهریور	۴۴۴	۶.۰۷۹	۲۲.۸۱۱
مهر	۳۸۵	۶.۶۵۲	۸۴.۱۵۵
آبان	۴۳۴	۶.۳۰۰	۲۵۴.۱۹۴
آذر	۵۳۹	۳.۰۸۵	۶۰۲.۱۹۰
دی	۵۴۸	۴.۳۵۲	۸۳۶.۱۳۴
بهمن	۵۶۰	۴.۸۸۲	۷۳۱.۴۷۴
اسفند	۳۰۰	۳.۵۸۸	۳۵۱.۰۰۳
جمع	۵.۲۶۴	۶۵.۰۴۰	۳.۲۸۶.۱۵۶

لازم به ذکر است، شرکت در راستای تعهد به توسعه پایدار و توجه به الزامات زیست محیطی و جلوگیری از قطع جریان تولید در دوره مالی مورد گزارش، اقدام به خرید برق سبز از تولید کنندگان انرژی های تجدید پذیر به مبلغ ۵۲.۴۹۴ میلیون ریال نموده است که نشان دهنده توجه به الزامات زیست محیطی و سهم شرکت در حمایت از انرژی های نو است.

تمهیدات و اقدامات انجام شده در زمینه صرفه جویی بهینه سازی مصرف انرژی

در راستای مدیریت بهینه مصرف انرژی، کاهش هزینه های عملیاتی و ارتقای بهره وری، اقدامات زیر در سطح واحدهای تولیدی و ستادی شرکت انجام شده است:

- استفاده از لامپ های کم مصرف و دوجداره نمودن پنجره های ساختمان های اداری و واحدهای تولیدی به منظور کاهش مصرف برق و انرژی حرارتی.
- اجرای سیستم آبیاری قطره ای در فضای سبز و محوطه شرکت با هدف مدیریت مصرف آب.
- بازسازی و نوسازی ماشین آلات و تجهیزات تولیدی به منظور کاهش مصرف انرژی الکتریکی و افزایش بهره وری.
- نصب و بهره برداری از سیستم پرده هوا در ورودی کارگاه ها جهت جلوگیری از اتلاف انرژی و کاهش مصرف گاز در فصول سرد سال.
- استفاده از نورگیرهای مقاوم و شفاف در سقف کارگاه ها به منظور بهره گیری حداکثری از نور طبیعی و کاهش مصرف برق.
- بازسازی و نوسازی تأسیسات مکانیکی و شبکه های انتقال آب با هدف حذف نشتی ها و کاهش هدررفت آب.
- سرویس، تعمیرات اساسی و بازسازی پست های برق به منظور کاهش تلفات انرژی الکتریکی و افزایش پایداری شبکه.
- نصب و راه اندازی سامانه های خورشیدی (سولار) برای جذب انرژی خورشیدی و تولید برق.
- خرید و نصب ژنراتورهای دیزلی تولید برق به منظور تأمین برق مورد نیاز در شرایط اضطراری و افزایش قابلیت اطمینان تأمین انرژی.

گزارش عملکرد اجتماعی شرکت شامل همکاری با موسسات خیریه و کمک به رفاه عمومی

رفاه و کیفیت زندگی کارکنان

شرکت با هدف ارتقای کیفیت زندگی کارکنان، افزایش رضایت شغلی و تقویت سرمایه انسانی، مجموعه‌ای از برنامه‌ها و خدمات رفاهی را در حوزه‌های معیشتی، آموزشی، درمانی، مالی، فرهنگی و ورزشی اجرا کرده است. این اقدامات با رویکرد حمایت همه‌جانبه از کارکنان و خانواده‌های آنان، در راستای توسعه سرمایه انسانی و ایجاد محیط کاری پویا و انگیزه‌بخش برنامه‌ریزی و اجرا شده‌اند.

حمایت های معیشتی و مناسبیتی

در راستای ارتقای رفاه معیشتی کارکنان، شرکت در مناسبت‌های مختلف نسبت به پرداخت هدایای نقدی اقدام نموده و همچنین سرانه سبد عید نوروز، سبد معیشتی کارکنان، سبد شب یلدا و سبد ماه مبارک رمضان را تهیه و توزیع کرده است. علاوه بر این، هدایای ویژه مدیریت شامل اقلام کاربردی خانگی نیز به کارکنان اهدا شده است.

حمایت از خانواده، آموزش و جوانی جمعیت

شرکت با هدف حمایت از خانواده و توسعه سرمایه انسانی، برنامه‌هایی نظیر پرداخت هدیه نقدی به دانش‌آموزان و دانشجویان ممتاز، پرداخت کمک‌هزینه تحصیلی فرزندان کارکنان و اعطای مرخصی تشویقی در راستای سیاست‌های حمایت از فرزندآوری را اجرا کرده است.

خدمات رفاهی، درمانی و مالی

به‌منظور ارتقای امنیت و آسایش کارکنان، معاینات دوره‌ای به صورت سالیانه، پوشش بیمه‌های تامین اجتماعی، تکمیلی درمان، مسئولیت، آتش سوزی، عمر و حوادث برای کلیه کارکنان و بیمه تکمیلی درمان برای افراد تحت تکفل آنان نیز برقرار شده و همچنین امکان بهره‌مندی از تسهیلات مالی از طریق صندوق شرکت و معرفی به بانک فراهم گردیده است. همچنین با راه‌اندازی رستوران رفاهی، عقد قرارداد با فروشگاه‌های لوازم خانگی و تلفن همراه و انعقاد قرارداد با هتل آپارتمان در شهر مشهد مقدس، خدمات رفاهی متنوعی در اختیار کارکنان قرار گرفته است.

توسعه فعالیت های فرهنگی، ورزشی و تفریحی

شرکت با هدف ارتقای سلامت جسمی و روانی کارکنان، گسترش نشاط سازمانی و تقویت تعاملات اجتماعی، تفاهم‌نامه‌هایی با مراکز تفریحی و ورزشی منعقد کرده و کارت‌های تخفیف ویژه در اختیار کارکنان قرار داده است. همچنین با اجاره سالن‌های ورزشی و تأمین البسه و تجهیزات موردنیاز، زمینه فعالیت مستمر تیم‌های ورزشی شرکت در رشته‌های مختلف از جمله فوتبال، فوتسال، والیبال، بسکتبال، هندبال، کشتی، جودو، کاراته، تنیس روی میز و بدنسازی فراهم شده است.

در طول سال، مسابقات ورزشی متعددی به مناسبت‌های مختلف از جمله روز جهانی کار و کارگر، سالروز آزادسازی خرمشهر، هفته دفاع مقدس و دهه مبارک فجر برگزار شده و تیم‌های ورزشی شرکت نیز مطابق تقویم مسابقات اداره ورزش کارگری و اداره کل ورزش و جوانان، در رقابت‌های شهرستانی، استانی و کشوری حضور فعال داشته‌اند.

◀ حمایت از خانواده‌های کارکنان و مسئولیت اجتماعی

در راستای توجه به خانواده کارکنان و توسعه ورزش پایه، مدرسه فوتبال ویژه فرزندان کارکنان و سایر علاقه‌مندان در تمامی فصول سال برگزار شده و همچنین شرکت با برگزاری فستیوال مدارس فوتبال مجاز شهر اراک در رده‌های سنی ۹ و ۱۰ سال، نقش مؤثری در توسعه ورزش همگانی و حمایت از استعدادهای ورزشی ایفا کرده است.

◀ مناسبت‌های فرهنگی و اجتماعی

شرکت در راستای تکریم کارکنان و تقویت فرهنگ سازمانی، برنامه‌های فرهنگی متعددی از جمله برگزاری مراسم گرامیداشت روز زن و سایر مناسبت‌های سازمانی را برگزار کرده است.

مجموعه اقدامات فوق، بیانگر تعهد شرکت به ارتقای رفاه کارکنان، حمایت از خانواده، توسعه سلامت و نشاط سازمانی و ایجاد محیط کاری پایدار است؛ رویکردی که سرمایه انسانی را ارزشمندترین دارایی سازمان دانسته و رفاه کارکنان را یکی از ارکان اصلی تحقق توسعه پایدار و ارزش بلند مدت برای تمامی ذینفعان می‌داند.



آتش نشانی و مدیریت شرایط اضطراری

حفظ جان کارکنان، صیانت از دارایی‌های سازمان و تضمین تداوم فعالیت‌های عملیاتی، از ارکان اصلی رویکرد شرکت در حوزه ایمنی، بهداشت و محیط زیست به شمار می‌رود. در این راستا، واحد آتش‌نشانی و مدیریت شرایط اضطراری با بهره‌گیری از نیروهای آموزش‌دیده، تجهیزات تخصصی و برنامه‌ریزی منسجم، نقش محوری در پیشگیری از حوادث، افزایش آمادگی سازمان و مدیریت مؤثر شرایط اضطراری ایفا می‌کند.

شرکت با استقرار نظام جامع مدیریت شرایط اضطراری، تلاش می‌کند ضمن شناسایی و ارزیابی مخاطرات بالقوه، سطح آمادگی نیروهای عملیاتی را از طریق آموزش‌های تخصصی، برگزاری مانورهای دوره‌ای، بازدیدهای ایمنی و پایش مستمر تجهیزات ارتقا دهد. این رویکرد، علاوه بر کاهش احتمال وقوع حوادث، موجب افزایش سرعت و اثربخشی واکنش در شرایط اضطراری و به حداقل رساندن پیامدهای احتمالی می‌شود.

واحد آتش‌نشانی شرکت، فراتر از انجام عملیات اطفای حریق، مسئولیت اجرای برنامه‌های پیشگیرانه، نظارت بر رعایت الزامات ایمنی، بازرسی تجهیزات اطفای حریق، ارائه آموزش‌های تخصصی، مشارکت در ارزیابی ریسک، تدوین سناریوهای واکنش در شرایط اضطراری و همکاری با واحدهای عملیاتی در راستای ارتقای فرهنگ ایمنی را بر عهده دارد.

با توجه به ماهیت فعالیت‌های شرکت در صنایع نیروگاهی و نفت و گاز، آمادگی مستمر در برابر مخاطرات صنعتی از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. از این‌رو، شرکت با سرمایه‌گذاری در توسعه زیرساخت‌های ایمنی، نوسازی تجهیزات آتش‌نشانی، ارتقای توان تخصصی نیروهای عملیاتی و بهبود فرآیندهای مدیریت بحران، همواره در تلاش است بالاترین سطح آمادگی و تاب‌آوری سازمان را در مواجهه با شرایط اضطراری حفظ کند.

در سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴، واحد آتش‌نشانی و مدیریت شرایط اضطراری با اجرای برنامه‌های پیشگیرانه، آموزشی و عملیاتی، نقش مؤثری در ارتقای سطح ایمنی، کاهش ریسک‌های عملیاتی و حفاظت از سرمایه‌های انسانی و فیزیکی شرکت ایفا کرده است.



عملکرد واحد ایمنی

- در راستای ارتقای سطح ایمنی، پیشگیری از حوادث ناشی از کار، صیانت از سرمایه‌های انسانی و فیزیکی شرکت و استقرار فرهنگ ایمنی در محیط کار، واحد ایمنی و بهداشت حرفه‌ای طی سال مالی مورد گزارش اقدامات زیر را به انجام رسانده است:
- انجام بازرسی‌های روزانه از کلیه کارگاه‌ها، فرآیندهای کاری، تجهیزات، ماشین‌آلات و ابزارهای مورد استفاده به منظور شناسایی مخاطرات بالقوه، کاهش ریسک‌های ایمنی و ارائه راهکارهای اصلاحی و پیشگیرانه.
 - ثبت و مستندسازی گزارش‌های روزانه حاصل از بازرسی‌های ایمنی و پیگیری اقدامات اصلاحی مورد نیاز.
 - اجرای بازرسی‌های دوره‌ای و سه‌ماهه از تجهیزات، دستگاه‌ها، ابزارآلات و اماکن شرکت بر اساس چک‌لیست‌های مصوب و صدور گزارش‌های عدم انطباق جهت رفع نواقص ایمنی مشاهده‌شده.
 - نظارت ایمنی بر عملیات خاص از جمله حمل و نقل قطعات حجیم، فوق‌سنگین و سایر فعالیت‌های پرخطر و کنترل رعایت الزامات ایمنی در اجرای این عملیات.
 - کنترل و تأیید ایمنی و کیفیت تجهیزات و اقلام خریداری‌شده شامل لوازم حفاظت فردی، ابزارآلات، تجهیزات حمل و نقل، صفحات برش و سنگ‌زنی، برس‌ها و سایر ملزومات مورد استفاده در فرآیندهای کاری.
 - نظارت مستمر بر عملیات‌های ویژه و صدور تعداد ۲۱۹ فقره مجوز ایمنی کار (Permit) برای فعالیت‌های خاص و پرریسک.
 - اجرای برنامه‌های آموزشی ایمنی به‌صورت مستمر برای کارکنان شاغل و نیروهای جدیدالورود، شامل آموزش‌های عمومی، تخصصی و آموزش‌های چهره‌به‌چهره با هدف ارتقای دانش و فرهنگ ایمنی.
 - طراحی، جانمایی و نصب علائم، تابلوها و هشدارهای ایمنی متناسب با نیازهای عملیاتی و شرایط کارگاه‌ها.
 - بازنگری، اصلاح و به‌روزرسانی دستورالعمل‌ها، روش‌های اجرایی و مدارک مرتبط با نظام مدیریت ایمنی.
 - بررسی، تحلیل و ریشه‌یابی حوادث و شبه‌حوادث ناشی از کار و تدوین و پیگیری اقدامات اصلاحی و پیشگیرانه به منظور جلوگیری از تکرار موارد مشابه.
 - ارزیابی صلاحیت ایمنی پیمانکاران پیش از ورود به محیط کارخانه و صدور مجوزهای لازم جهت فعالیت آنان در هماهنگی با واحدهای ذیربط.

- مشارکت در جلسات هسته‌های کیفیت واحدهای مختلف شرکت با هدف برنامه‌ریزی، پایش و بهبود مستمر عملکرد ایمنی.
- نظارت مستمر بر رعایت الزامات، مقررات و دستورالعمل‌های ایمنی توسط کارکنان و پیمانکاران و پیگیری موارد عدم رعایت.
- برنامه‌ریزی و اجرای مانورهای آمادگی و واکنش در شرایط اضطراری در سطح کارخانه به منظور ارتقای سطح آمادگی کارکنان و ارزیابی اثربخشی برنامه‌های مدیریت بحران.
- انجام نظارت ایمنی بر فعالیت سایت‌های نصب و پروژه‌های اجرایی شرکت در مواقع مورد نیاز و اعزام کارشناسان ایمنی جهت استقرار و کنترل الزامات ایمنی.
- پیگیری تأمین به‌موقع، کافی و استاندارد تجهیزات و ملزومات ایمنی مورد نیاز سال ۱۴۰۴.
- پیگیری خرید و توزیع تجهیزات حفاظت تنفسی مناسب برای جوشکاران و سایر کارکنان در معرض آلاینده‌های محیط کار.
- برگزاری جلسات تخصصی با واحدهای مختلف شرکت به منظور بازنگری و به‌روزرسانی مدرک HSP-009 (ارزیابی مخاطرات ایمنی) و ارتقای نظام مدیریت ریسک‌های ایمنی.
- مجموعه اقدامات فوق در راستای کاهش احتمال وقوع حوادث، ارتقای سطح ایمنی محیط کار، حفاظت از نیروی انسانی و دارایی‌های شرکت و بهبود مستمر عملکرد ایمنی در کلیه فعالیت‌های عملیاتی و اجرایی شرکت انجام شده است.

اقدامات انجام شده در راستای ارتقای سطح بهداشت، سلامت و خدمات درمانی کارکنان در سال ۱۴۰۴

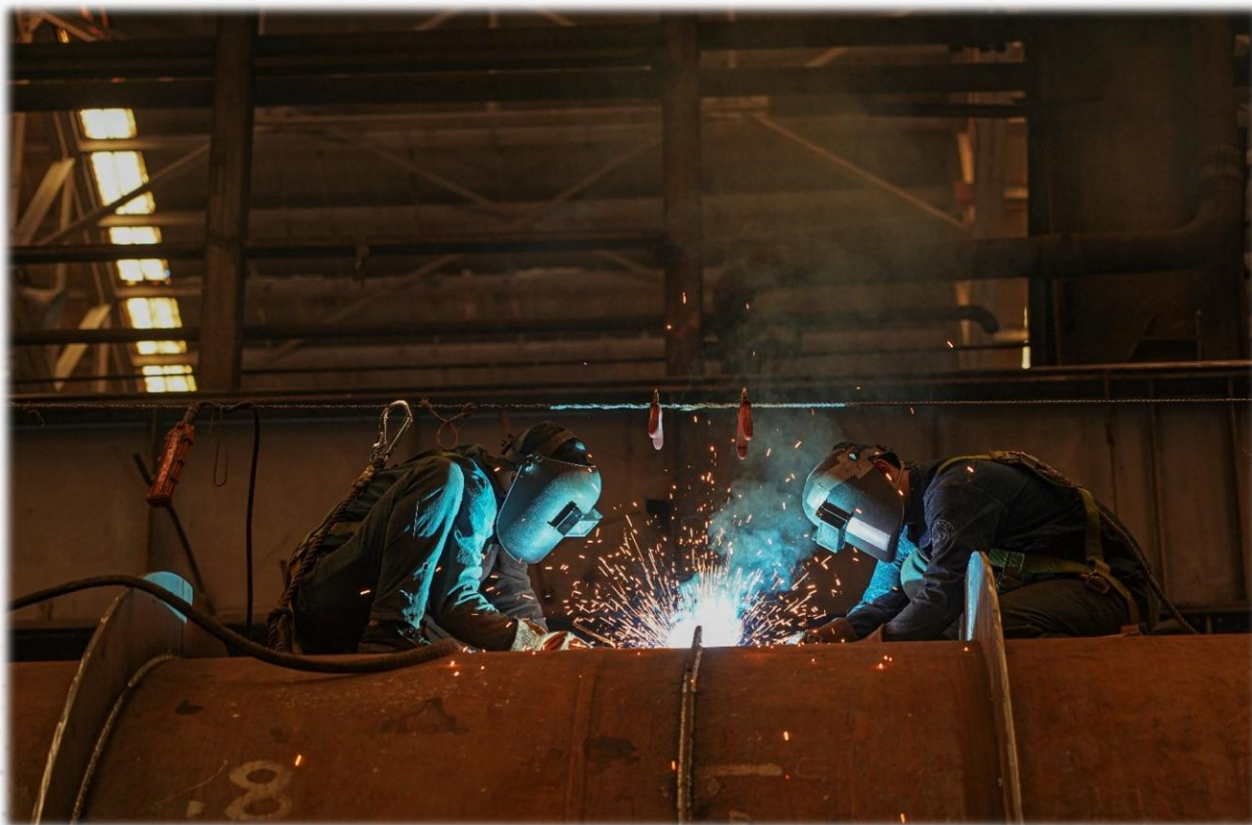
- در راستای حفظ و ارتقای سطح بهداشت محیط کار، تأمین سلامت کارکنان و بهبود کیفیت خدمات درمانی و رفاهی، اقدامات متعددی در طول سال ۱۴۰۴ در شرکت به اجرا درآمد که اهم آن به شرح زیر می‌باشد:
- تأمین و خرید مواد اولیه غذایی با کیفیت و استاندارد جهت طبخ و ارائه غذای مناسب در کانتین شرکت و نظارت مستمر بر فرآیند تهیه و توزیع غذا.
 - اجرای برنامه‌های کنترل عوامل زیان‌آور محیطی از طریق سمپاشی و طعمه‌گذاری دوره‌ای به منظور مقابله با حشرات و جوندگان و حفظ شرایط بهداشتی محیط کار.
 - پایش مستمر کیفیت آب آشامیدنی شرکت از طریق نمونه‌برداری و انجام آزمایش‌های میکروبی و شیمیایی توسط مراجع ذیصلاح.
 - استمرار مدیریت اصولی پسماندهای عفونی واحد درمانی و اورژانس شرکت از طریق انعقاد قرارداد با مراکز مجاز جمع‌آوری و امحاء.
 - اجرای برنامه‌های خودکنترلی و خوداظهاری بهداشتی در کانتین شرکت با هدف ارتقای کیفیت خدمات تغذیه و رعایت الزامات بهداشتی.

- ◀ تمدید کارتهای بهداشت کارکنان شاغل در کانتین و آبدارخانهها و برگزاری دورههای آموزشی بهداشت فردی و عمومی برای کارکنان مرتبط.
 - ◀ انجام بازدیدها و بازرسیهای مستمر بهداشتی از کارگاهها، ساختمانهای اداری، کانتین، انبارها و سایر بخشهای شرکت و پیگیری رفع نواقص مشاهدهشده.
 - ◀ اجرای برنامههای بهسازی و بازسازی بخشی از اماکن و سرویسهای بهداشتی شرکت، شامل اصلاح سیستم روشنایی، تعویض تجهیزات فرسوده و بازسازی سرویسهای بهداشتی در برخی واحدهای عملیاتی و اداری.
 - ◀ تهیه، تدوین و توزیع دستورالعملها، بروشورها و اطلاعیههای آموزشی با هدف ارتقای فرهنگ بهداشت و سلامت در محیط کار.
 - ◀ انجام معاینات دورهای شغلی کارکنان مطابق الزامات قانونی و پایش مستمر وضعیت سلامت شاغلان.
 - ◀ تأمین داروهای ضروری و تجهیزات پزشکی مصرفی مورد نیاز واحد درمانی و اورژانس شرکت به منظور افزایش آمادگی در ارائه خدمات اولیه درمانی.
 - ◀ رفع نواقص، تکمیل تجهیزات و ارتقای سطح آمادگی آمبولانسهای شرکت جهت ارائه خدمات امدادی و انتقال مصدومان در مواقع اضطراری.
 - ◀ پرداخت هزینههای مرتبط با حوادث ناشی از کار و ارائه خدمات حمایتی و درمانی لازم به کارکنان آسیب دیده.
- مجموع اقدامات انجام شده در سال ۱۴۰۴ بیانگر اهتمام شرکت به حفظ سلامت کارکنان، ارتقای سطح بهداشت محیط کار، بهبود خدمات رفاهی و درمانی و فراهم سازی شرایط مناسب برای افزایش بهره‌وری نیروی انسانی می‌باشد.



۴-۴-۱- گزارش اقدامات انجام شده در خصوص مسائل محیط زیست

شرکت صنایع آذرآب، بالغ بر بیست سال است که مشمول جریمه آلاینده‌گی محیط زیست نشده و بطور مرتب، نسبت به پایش سیستم اندازه‌گیری ذرات جامد هوا، اندازه‌گیری عوامل BOD و COD و PH پساب‌های بهداشتی و کنترل گازهای آلاینده خروجی از دودکش‌ها اقدام می‌نماید. در این خصوص برای بیش از ۴۰ نفر از کارشناسان شرکت، طی سال گذشته دوره آموزشی آشنایی با الزامات استاندارد مدیریت زیست محیطی ISO14001:2015 برگزار گردید و تمامی گزارش‌های اندازه‌گیری‌های زیست محیطی به صورت برخط، برای سازمان حفاظت از محیط زیست ارسال می‌گردد. این شرکت ضمن رعایت آئین‌نامه‌های هیئت وزیران، میزان آلاینده‌گی ناشی از فعالیت خود را در حدود مجاز تعریف شده، نگهداری می‌نماید.



۴-۵- اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع سال گذشته

اقدامات انجام شده	تکلیف مجمع	بند گزارش حسابرس مستقل / بازرس قانونی
انجام شده است.	مقرر گردید امور مالی با ارائه لایحه و پیگیری های لازم در هیئت های بدوی و تجدیدنظر در خصوص بخشودگی جرائم مالیاتی تا حصول نتیجه اقدام نماید.	بند ۲ گزارش: تعدیل حساب های مالیات
در حال انجام	مجمع مصوب کرد امور حقوقی شرکت نسبت به پیگیری پرونده های قضایی بر علیه شرکت اقدام لازم و به موقع انجام و نتیجه را ماهیانه به هیئت مدیره گزارش نماید.	بند ۳ گزارش: پیگیری تعهدات سنواتی
در حال انجام	مجمع مصوب کرد هیئت مدیره در جهت مطالبه طلب از شرکت کارگزاری شاخص سهام از طریق مجاری قانونی پیگیری بعمل آورد تا اصل مطالبات و خسارات ناشی از معاملات با کارگزاری مذکور در مراجع قضایی دنبال گردد. در خصوص شرکت گسترش صنایع انرژی آذرآب (شرکت وابسته) با توجه به ارسال اظهارنامه از طرف شرکت، واحد حقوقی موضوع را تا حصول نتیجه پیگیری نماید. در خصوص شرکت نفت مناطق مرکزی ایران امور حقوقی موضوع را تا حصول نتیجه پیگیری نماید. در خصوص شرکت سیمان شهرکرد موضوع را تا حصول نتیجه پیگیری نماید. در خصوص پروژه دهکده آبی مجمع مصوب کرد هیئت مدیره در این خصوص تصمیم گیری نماید.	بند ۴ گزارش: دریافتنی های تجاری و سایر دریافتنی ها و پیش پرداخت ها

در حال انجام	۵-۱- مجمع مصوب کرد انجام تجدید ارزیابی در طبقه زمین و ساختمان در دستور کار هیئت مدیره در سال ۱۴۰۵ قرار گیرد. ۵-۲- مجمع مصوب کرد با توجه به صرفه و صلاح شرکت سرمایه گذاری در شرکت های وابسته (گسترش صنایع انرژی آذرآب و آذر خاک) به روش ارزش ویژه انعکاس یابد. ۵-۳- مقرر گردید نسبت به ادامه مذاکرات با بانک مربوط به توقیف ۲ دانگ مهمانسرای شرکت اقدام و ضمن تسویه بدهی، نسبت به تثبیت مالکیت شرکت بر روی ۶ دانگ مهمانسرای فوق اقدام نماید. ۵-۴- نسبت به اصلاح سیستم حسابداری و تامین نرم افزارهای مورد نیاز، متناسب با شرایط نقدینگی و سایر اولویت بندی ها اقدام نماید، واحد حقوقی شرکت موضوع را تا حصول نتیجه پیگیری نماید.	بند ۵ گزارش: رعایت الزامات استانداردهای حسابداری
در حال انجام	مقرر گردید معاونت مالی گزارشی از مخارج باز یافت پیمان های پروژه های ذکر شده تهیه و معاونت پروژه ها نسبت به ارسال صورت وضعیت به کارفرمایان اقدام نمایند و نتیجه به هیئت مدیره گزارش گردد.	بند ۶ گزارش: مخارج قابل باز یافت پیمان ها
در حال انجام	مجمع مصوب کرد واحد حقوقی موضوع را در محاکم قضایی تا حصول نتیجه پیگیری نماید.	بند ۷ گزارش: موضوع خرید ۱۲ هزار تن شمش فولادی در سال مالی ۱۳۹۵ توسط شرکت فرعی ستاره تدبیر پارس
انجام شده است.	مقرر گردید امور مالی نسبت به اخذ تائیدیه های درخواستی حسابرس اقدام نماید.	بند ۸ گزارش: دریافت پاسخ تائیدیه های بانکی
انجام شده است.	مقرر گردید گردش عملیات دریافت و پرداخت های نقدی حساب های مشترک (بواسطه مسدود بودن حساب های شرکت) را هر سه ماه توسط کمیته حسابرسی تائید نماید و هیئت مدیره نظارت کامل جهت بررسی و تصویب بر گردش حساب های فوق داشته باشد.	بند ۱۰ گزارش: تعیین تکلیف عملیات دریافت و پرداخت های نقدی
انجام شده است.	پوشش های بیمه ای با رعایت صرفه و صلاح شرکت انجام پذیرد.	بند ۱۱ گزارش: پوشش های بیمه ای دارایی های ثابت مشهود و موجودی ها

	مقرر گردید امور حقوقی شرکت پیگیری های لازم را تا حصول نتیجه انجام نماید.	بند ۱۲ گزارش: تعیین تکلیف سند زمین خریداری شده از شرکت ماشین سازی
در حال انجام	مجمع هیئت مدیره شرکت را نسبت به رعایت مواد قانونی ذکر شده در این بند مکلف نمود.	بند ۱۸ گزارش: رعایت الزامات قانونی مقرر در اصلاحیه قانون تجارت و مفاد اساسنامه
انجام شده است.	مقرر گردید هیئت مدیره نسبت به انجام مواردی از تکالیف سال مالی گذشته و نیز مواردی که مرتبط با مشکلات نقدینگی شرکت نیست، اقدام نمایند.	بند ۱۹ گزارش: رعایت تکالیف قانونی مقرر در مجمع عمومی سال ۱۴۰۳
در حال پیگیری است.	مقرر گردید در صورت وجود نقدینگی نسبت به بروزرسانی یا خرید نرم افزار جدید اقدام نماید.	بند ۲۲ گزارش: تأیید اصالت نرم افزارهای مورد استفاده (زیرسیستم ها) توسط سازمان فناوری اطلاعات ایران
انجام شده است.	۱-۲۳- عمده موارد اشاره شده رعایت شده لیکن مجمع هیئت مدیره را مکلف نمود با هماهنگی سازمان بورس و اوراق بهادار، متناسب با ملاحظات هر کارفرما، نسبت به رعایت مفاد قانونی اشاره شده اقدام نماید. ۲-۲۳- مجمع هیئت مدیره را مکلف نمود علیرغم برطرف شدن الزام سازمان بورس و اوراق بهادار، نظر سهامداران را در این رابطه اخذ و مطابق آن اقدام نماید. ۴-۲۳- مجمع نسبت به رعایت مفاد موارد ذکر شده در این بند تأکید نمود.	بند ۲۳ گزارش: رعایت ضوابط و مقررات وضع شده توسط سازمان بورس اوراق بهادار در انتشار گزارشات مالی: شامل انتشار صورت های مالی، گزارش تفسیری مدیریت و افشای اطلاعات با اهمیت در مهلت مقرر و...

۴-۶- گزارش طرح های توسعه ای انجام شده

الف) پروژه های عمرانی و ساختمانی

در سال ۱۴۰۴ شرکت با اتخاذ رویکرد توسعه محور و تمرکز بر ارتقای زیرساخت های ساختمانی و زیربنایی، مجموعه ای از پروژه های کلیدی را با هدف بهبود قابلیت اطمینان زیرساخت ها، افزایش راندمان عملیاتی، استانداردسازی فرایندهای اجرایی و ایجاد بستر مناسب برای توسعه های آتی برنامه ریزی و اجرا کرده است. این اقدامات در چارچوب سیاست های کلان شرکت و با تأکید بر بهینه سازی مصرف منابع، کاهش هزینه های نگهداشت، ارتقای سطح ایمنی و انطباق با الزامات فنی و بهره برداری انجام شده اند. در این دوره فعالیت ها به گونه ای هدایت شده اند که ضمن رفع گلوگاه های عملیاتی و زیرساختی، امکان بهبود ظرفیت تولید، افزایش سرعت پاسخگویی عملیاتی، کاهش زمان توقفات و ارتقای کیفیت محیط کار فراهم شود.

همچنین اجرای پروژه ها با تکیه بر مدیریت یکپارچه پروژه، پایش مستمر شاخص های عملکردی و استفاده از روش های نوین مهندسی و ساخت صورت پذیرفته است.

مهمترین دستاوردهای پروژه های عمرانی و ساختمانی در سال ۱۴۰۴ به شرح ذیل است:

- ▶ بازسازی ۶ واحد از مهمانسراهای طبقه دوم واحد روابط عمومی
- ▶ ساخت اتاقک دیزل ژنراتور جدید شرکت
- ▶ بازسازی اتاق های مدیریت و رؤسای واحد خدمات فنی
- ▶ طرح توسعه ای واحد حراست
- ▶ طرح توسعه ای واحد pmo
- ▶ ایجاد فضای جدید در طبقه دوم واحد آتش نشانی جهت پرسنل ایمنی فنی
- ▶ برنامه ریزی بازسازی ۶ عدد از هشت دستگاه های موجود در داخل خطوط تولید
- ▶ برنامه ریزی بازسازی و اصلاح سوله های خطوط تولید شامل اصلاح سقف و دیوار سوله ها

ب) ماشین آلات و تجهیزات

در سال ۱۴۰۴ شرکت با هدف ارتقای ظرفیت تولید، بهبود کیفیت محصولات و کاهش زمان چرخه فرایندها سرمایه گذاری قابل توجهی در خرید و نصب و راه اندازی ماشین آلات پیشرفته با فناوری های روز انجام داده است. اقدامی که زمینه افزایش بهره وری عملیاتی، استانداردسازی فرایندها، کاهش خطاهای انسانی و ارتقای پایداری تولید را فراهم کرده است.

۱- خرید، نصب و راه اندازی ماشین آلات پیشرفته:

- ▶ خرید، نصب و راه اندازی دستگاه فرز FP4ME در کارگاه LMC
- ▶ ساخت و راه اندازی ۶ عدد دستگاه تنش گیری در شرکت
- ▶ نصب و راه اندازی دستگاه برش پلاسمای زیر آب در خط یک کارگاه SPP
- ▶ نصب و راه اندازی دستگاه برش لیزر در خط دو کارگاه SPP
- ▶ نصب و راه اندازی دستگاه تراش CNC در کارگاه LMC
- ▶ نصب و راه اندازی دستگاه تراش TN50D و دستگاه فرز FP4MD واقع در کارگاه نمونه سازی مربوط به آزمایشگاه مرکزی
- ▶ نصب و راه اندازی دستگاه رول ۲۸ میلیمتری در خط یک کارگاه SPP

۲- بهینه سازی تجهیزات موجود:

بهینه سازی سیستم فیلتراسیون کارگاه سندبلاست با هدف کاهش نرخ استهلاک تجهیز و ارتقای طول عمر مفید قطعات مصرفی و کاهش هزینه های عملیاتی ناشی از تعمیرات و نگهداری پیشگیرانه و اضطراری انجام گردید.

ج) تأسیسات و زیرساخت های صنعتی

در سال ۱۴۰۴ شرکت با رویکردی هدفمند در راستای بهینه سازی مصرف انرژی، ارتقای راندمان تأسیسات و بهبود کیفیت خدمات فنی سرمایه گذاری های موثری در حوزه تأسیسات انجام داده است که منجر به افزایش پایداری عملیاتی، کاهش هزینه های بهره برداری و ارتقای قابلیت اطمینان سیستم های پشتیبانی گردیده است.

بازسازی و ارتقاء سیستم های سرمایشی:

در راستای نوسازی و بهینه سازی زیرساخت های سرمایشی شرکت، عملیات ساخت، نصب و راه اندازی کولینگ تاورهای جدید با هدف ارتقای راندمان سیستم سرمایش و کاهش مصرف انرژی انجام شد که این اقدام منجر به افزایش بهره وری عملیاتی، بهبود پایداری عملکرد و کاهش هزینه های بهره برداری گردید.

نوسازی و اورهال دیگ های بخار و آب گرم:

- اورهال دو دیگ بخار موتورخانه مرکزی شامل ری تیوب و تعویض بدنه
- اورهال دیگ آب گرم موتورخانه HMC

د) برق و انرژی

در حوزه زیرساخت های برق و انرژی شرکت با اجرای اقدامات هدفمند و بروزرسانی های فنی، گام های موثری در راستای ارتقای کیفیت توان، افزایش قابلیت اطمینان شبکه و بهبود پایداری تأمین انرژی برداشته است که این امر به کاهش ریسک های عملیاتی و تقویت زیرساخت های پشتیبانی تولید منجر شده است.

مهمترین دستاوردها در حوزه زیرساخت های برق و انرژی در سال ۱۴۰۴ به شرح ذیل است:

- اصلاح روشنایی کارگاه های SPP و HMC با نصب ۱۰۰ پروژکتور سقفی
- اصلاح روشنایی آفیس مرکزی و سرویس هشت دستگاه ها با نصب لامپ IP65
- اصلاح روشنایی ساختمان مدیریت و سالن کنفرانس مدیریت با نصب پنل های توکار و هالوژنی
- اصلاح روشنایی ساختمان مالی با نصب ۵۵ عدد پنل توکار ۶۰*۶۰
- اصلاح روشنایی ساختمان اداری و سالن RT خط ۶ کارگاه SPP
- تعویض و اصلاح روشنایی آزمایشگاه مرکزی و تعویض کلیه سیم کشی های برق و شبکه و تلفن
- اصلاح روشنایی ساختمان جدید حراست با سیم کشی های جدید و نصب LED توکار
- تعمیر و سرویس و اورهال روشنایی محوطه شرکت با نصب چراغ های جدید
- برق کشی و شبکه و تلفن روابط عمومی (اتاق های جدید بازسازی شده) در حال انجام می باشد.
- تکمیل خرید و تجهیزات مرتبط با دیزل ژنراتور جدید در حال انجام می باشد.

گزارش طرح های توسعه ای انجام شده و در دست اقدام مربوط به فناوران آذرآب

طرح های توسعه ای فعال شرکت فناوران آذرآب			
ردیف	عنوان پروژه	وضعیت فعلی	درصد پیشرفت
۱	احداث نیروگاه خورشیدی فاز اول ۱۰۰ کیلو واتی ساوه	نیروگاه راه اندازی و به شبکه برق کشور متصل گردیده در حال تولید می باشد.	۱۰۰
۲	احداث نیروگاه خورشیدی فاز دوم ۱۰۰ کیلو واتی ساوه	در دست نصب می باشد. سازه و خطوط انتقال آماده است منتظر دریافت پانل های خورشیدی تامین کننده است.	۷۰
۳	احداث نیروگاه خورشیدی ۵۰۰ کیلو واتی ساوه	طراحی انجام شده منتظر خرید تجهیزات با رعایت اولویت بندی بین پروژه های خورشیدی	۵
۴	احداث نیروگاه خورشیدی ۶۳ مگاواتی ساوه	طراحی انجام شده در دست خرید تجهیزات	۳
۵	احداث نیروگاه خورشیدی ساوه تا سقف ۲۵ مگاوات با ماژول های ۵ مگاواتی	پس از تکمیل فعالیت های نیروگاه ۶ مگاواتی در بخش طراحی، کار روی ماژل ۵ مگاواتی بعدی آغاز می شود	
۶	احداث نیروگاه خورشیدی ۲۵ مگاواتی خمین ۱ با ماژول های ۵ مگاواتی	زمین نیروگاه تحویل شده عملیات مکانیک خاک انجام شده نقشه و درخواست خرید های فنس کشی جهت خرید و برون سپاری تحویل واحد بازرگانی شده است.	۲
۷	احداث نیروگاه خورشیدی ۲۵ مگاواتی خمین ۲ با ماژول های ۵ مگاواتی	زمین نیروگاه تحویل شده عملیات مکانیک خاک انجام شده نقشه و درخواست خرید های فنس کشی جهت خرید و برون سپاری تحویل واحد بازرگانی شده.	۲
۸	طراحی تامین و ساخت پمپ های مدار دوم نیروگاه دارخوین	تیم طراحی ویژه به کار گمارده شده. کارگاه مونتاژ مخصوص پیش بینی و مجزا شده. طراحی پمپ اسید بوریک ۱۵ کیلو واتی انجام شده و اقلام در دست خرید می باشند. طراحی ۹ تیپ دیگر در دست انجام است.	۵
۹	احداث کارگاه تولید سازه های نیروگاه خورشیدی	طرح در فاز مطالعات امکان سنجی است.	
۱۰	احداث کارگاه تولید پنل های خورشیدی	طرح در فاز مطالعات امکان سنجی است قرار است در مرحله اول تولید ۱۰۰ کیلو وات بصورت دستی انجام شود.	

نتیجه‌گیری:

سال مالی ۱۴۰۴ در شرایطی سپری شد که کشور با تحولات و تنش‌های منطقه‌ای و امنیتی متعددی مواجه بود و وقوع درگیری‌های نظامی در مقطعی از سال، فضای کسب‌وکار، زنجیره تأمین، حمل‌ونقل، تأمین مالی و اجرای پروژه‌های صنعتی را تحت تأثیر قرار داد. با این وجود، شرکت صنایع آذرآب (سهامی عام) با اتکا به دانش فنی، تجربه اجرایی، ظرفیت‌های تولیدی و تلاش کارکنان خود توانست ضمن حفظ تداوم فعالیت‌ها، اجرای پروژه‌های جاری و ایفای تعهدات قراردادی را در چارچوب امکانات و شرایط موجود دنبال نماید.

هیئت مدیره معتقد است توانمندی‌های فنی و مهندسی شرکت، سوابق ارزشمند در اجرای پروژه‌های ملی و زیرساختی و سرمایه انسانی متخصص، از مهم‌ترین مزیت‌های رقابتی شرکت محسوب می‌شوند و زمینه مناسبی را برای بهره‌برداری از فرصت‌های آتی در صنایع نیروگاهی، نفت، گاز، پتروشیمی و سایر حوزه‌های صنعتی فراهم می‌آورند.

بر این اساس، توسعه بازار، افزایش بهره‌وری، مدیریت بهینه منابع مالی، تکمیل پروژه‌های در دست اجرا و جذب قراردادهای جدید همچنان در زمره اولویت‌های اصلی شرکت قرار دارد.

همچنین، برخی رویدادهای بااهمیت ناشی از تشدید تنش‌های نظامی و وقوع خسارات به بخشی از دارایی‌ها و تأسیسات شرکت پس از پایان سال مالی ۱۴۰۴ رخ داده است که آثار و پیامدهای آن در چارچوب الزامات قانونی و استانداردهای گزارشگری مالی، در بخش رویدادهای بااهمیت پس از تاریخ ترازنامه و یادداشت‌های توضیحی صورت‌های مالی افشا شده است.

هیئت مدیره ضمن قدردانی از اعتماد سهامداران محترم، حمایت مشتریان و کارفرمایان و تلاش‌های ارزشمند کارکنان شرکت، اطمینان دارد با تکیه بر توان فنی، برنامه‌ریزی منسجم، بازسازی ظرفیت‌های آسیب‌دیده و بهره‌گیری از فرصت‌های موجود، شرکت مسیر رشد، توسعه و ارزش‌آفرینی برای ذی‌نفعان را با قدرت ادامه خواهد داد.



گزارش هیئت مدیره شرکت صنایع آذرآب

به مجمع عمومی صاحبان سهام

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴



شرکت صنایع آذرآب
(سهامی عام)

۵- اطلاعات تماس با شرکت

دفتر مرکزی: تهران - میدان ونک - خیابان ملاصدرا - شماره ۱۵ - کد پستی ۳۹۸۱-۱-۱۹۹۱۹ تلفن: ۸۴۹۲۱	
کارخانجات: اراک - کیلومتر ۵ جاده تهران - کد پستی ۷۸۷۳-۹-۳۸۱۸۹ تلفن: ۳۳۴۵۰۰۰۰	
پست الکترونیکی: INFO@AZARAB.IR	
وب سایت: WWW.AZARAB.IR	
وب سایت امور سهام: SAHAM.AZARAB.IR	
پست الکترونیکی امور سهام: SAHAM@AZARAB.IR	
تلفن شرکت: ۰۸۶-۳۳۴۵۰۰۰۰	
تلفن امور سهام: ۰۸۶-۳۳۴۵۰۴۸۰	

